

УДК 658

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-3-48-53

Наминова К. А., кандидат экономических наук, доцент, Калмыцкий
государственный университет им. Б.Б. Городовикова, г. Элиста,
Российская Федерация,

E-mail: kermen.09@yandex.ru

Макаева К. И., кандидат экономических наук, доцент, Калмыцкий
государственный университет им. Б.Б. Городовикова, г. Элиста,
Российская Федерация

E-mail: kermen_makaeva@mail.ru

Сидибе Адама,

Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Россия

E-mail: adamasidibe023@gmail.com

КОНТРОЛЛИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В рамках логистического подхода предприятие в целом следует рассматривать как систему, состоящую из отдельных звеньев, объединенных в одном процессе управления материальными и сопутствующими процессами. Этапы управления логистическими затратами предприятия проводятся для достижения следующих целей: суметь спрогнозировать прибыль следующего периода; определить сравнительные показатели с конкурентами; определить реальную рыночную стоимость компании, рассмотреть понятие, состав и структуру финансовых результатов предприятия; исследовать прибыль как показатель эффективной деятельности предприятия; изучить порядок формирования и возможности распределения прибыли; рассмотреть основные показатели и рентабельность для характеристики результатов работы предприятий; создать финансовый план организации.

Методы и инструменты контроллинга играют важную роль в оптимизации логистических систем. Бенчмаркинг, ключевые показатели эффективности, анализ стоимости и рентабельности, а также использование информационных технологий помогают контролировать текущую ситуацию, выявлять проблемные зоны и разрабатывать стратегии по улучшению работы. Эти методы и инструменты являются неотъемлемой частью процесса управления логистическими системами.

Ключевые слова: предприятие, логистические затраты, контроллинг, чек-лист, информационные технологии.

UDK 658

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-3-48-53

*Naminova K. A., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
E-mail: kermen.09@yandex.ru*

*Makaeva K. I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
E-mail: kermen_makaeva@mail.ru*

*Sidibe Adama,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation
E-mail: adamasidibe023@gmail.com*

CONTROLLING ENTERPRISE LOGISTICS COSTS

Abstract. Within the framework of the logistics approach, the enterprise as a whole should be considered as a logistics system consisting of individual links united in a single process of managing material and related processes. The stages of managing the enterprise's logistics costs are carried out to achieve the following issues: to be able to forecast the profit of the next period; to determine the possibility of comparing indicators with competitors; to determine the real market value of the company, to consider the concept, composition and structure of the financial results of the enterprise; to study profit as an indicator of the effective activity of the enterprise; to study the procedure for forming and the possibility of distributing profit; to consider the main indicators and profitability to characterize the results of the enterprises; to create a financial plan for the organization. Methods and tools of controlling play an important role in optimizing logistics systems. Benchmarking, key performance indicators, cost and profitability analysis, as well as the use of information technology help to control the current situation, identify problem areas and develop strategies to improve performance. These methods and tools are an integral part of the logistics systems management process.

Keywords: enterprise; logistics costs; controlling; checklist; information technology.

ВВЕДЕНИЕ

В современном мире логистические системы становятся все сложнее и разнообразнее, требуя более эффективного контроля и управления. Роль информационных технологий в этом процессе становится все более важной. Автоматизация процессов, сбор и анализ данных играют ключевую роль в контроллинге логистических систем (Ахмедов, 2022).

Автоматизация процессов позволяет снизить ошибки человеческого фактора, ускорить выполнение операций и повысить точность работы. С помощью специализированных программных решений можно автоматизировать такие задачи, как учет товаров, планирование доставок, определение оптимальных маршрутов и др. Это не только сокращает затраты на персонал, но и значительно повышает эффективность работы всей логистической системы.

Методы и инструменты контроллинга играют важную роль в оптимизации логистических систем. Бенчмаркинг, ключевые показатели эффективности, анализ стоимости и рентабельности, а также использование информационных технологий помогают контролировать текущую ситуацию, выявлять проблемные зоны и разрабатывать стратегии по улучшению работы. Эти методы и инструменты являются неотъемлемой частью процесса управления логистическими системами.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Основные положения статьи базировались на трудах российских ученых, исследующих в своих работах вопросы управления логистическими затратами, в работе использовался материал, представленный в сети Интернет.

Методологией исследования выступает комплексный подход к изучению поставленной проблематики.

ОБСУЖДЕНИЯ

С.В. Терещенко, М.К. Загорская пишут: «Промышленное предприятие должно не только произвести и продать свою продукцию, но и доставить ее конечному покупателю. На протяжении всего цикла производства продукции возникают логистические затраты: с момента закупки материалов для производства продукции до доставки ее покупателю» (Терещенко, Загорская, 2017).

Т.В. Алесинская отмечает: «Логистические затраты могут подразделяться по основным аспектам логистического потока, т.е. затраты, возникшие на момент закупки, производства и распределения продукции» (Алесинская, 2015).

Данные положения ведут к выводам о рассмотрении краткосрочных и долгосрочных планов развития предприятия, выстраивании бюджетов разных уровней.

Сбор данных является неотъемлемой частью контроллинга логистических систем. Специализированные информационные системы позволяют автоматически отслеживать движение грузов, учитывать количество товара на складах, контролировать выполнение заказов и т.д. Это дает возможность оперативно реагировать на изменения в логистической цепи и принимать правильные управленческие решения.

Анализ данных является не менее важным аспектом контроллинга логистических систем. С помощью специализированных программных инструментов можно проводить различные виды анализа, такие как анализ эффективности складских операций,

определение причин задержек в доставке товаров или выявление слабых мест в логистической цепи. Аналитические инструменты позволяют обрабатывать большие объемы данных и выявлять скрытые закономерности, это помогает оптимизировать работу логистической системы.

В контроллинге логистических затрат выделяют метод чек-листа (checking list) или контрольного списка. Под этим подразумевается алгоритм, включающий различные операции и действия, которые необходимо выполнять для достижения той или иной цели. Он представляет собой набор шагов в определенной последовательности, которую нужно повторить для решения поставленной задачи (Голубчик, 2022). Check-листы помогают контролировать выполнение проектов и следить за тем, чтобы в процессе работы не было забыто ничего важного. Чек-лист компании позволяет учитывать каждую мелочь, способную повлиять на те или иные этапы производственного процесса. Во многих отраслях даже небольшая ошибка может привести к серьезным убыткам и непоправимым последствиям, именно их помогают избегать контрольные списки.

Основные цели чек-листов на производстве изложены в следующих положениях (Воронов, Шалатов, Кайфеджан, Дмитренко, 2022):

- чек-лист работника помогает ему правильно и оперативно выполнять поставленную задачу, ему достаточно просто следовать изложенному алгоритму действий.
- минимизация ошибок при производстве. Внедрение контрольных листов на предприятии позволяет определять наиболее часто встречающиеся проблемы. Обнаружив недостаток на каком-либо этапе производственного цикла, есть возможность дополнить чек-лист проекта, чтобы избежать повторения ошибок в будущем.
- повышение качества продукции. Регулярная проверка помогает улучшить производимые товары. В чек-лист контроля качества входят объективные критерии оценки, которые позволяют добиться оптимального результата.
- регулирование трудовой дисциплины. Грамотно сформулированный чек-лист сотрудника способствует повышению мотивации персонала. В контрольном списке подробно указано, как и в какой последовательности нужно выполнять задачи, люди привыкают к рабочим требованиям и тратят меньше времени на нерабочие занятия.
- упрощенный аудиторский контроль. Чек-лист аудита производства позволит проводить объективную оценку производства для определения эффективности и безопасности технологического процесса.
- повышение эффективности планирования. Производственный цикл в большинстве случаев включает множество повторяющихся сценариев. Один раз составив контрольный лист для каждого процесса, менеджер сможет сосредоточиться на других задачах, так как ему не придется повторно строить планы выполнения работ.

Также следует отметить упрощенную модернизацию производственных процессов. Нововведения на предприятии, нарушающие привычный ритм работы сотрудников, очень часто приводят к проблемам и ошибкам. Чек-лист работника производства поможет быстрее освоить обновленный алгоритм действий.

Учитывая огромную массу преимуществ контрольных списков, можно понять, что использование данного метода способно принести пользу любой компании вне зависимости от ее сферы деятельности. Помимо алгоритмов действий для персонала, они используются и для определения эффективности предприятия. К примеру, чек-лист оценки работы производства предоставит четкую картину о текущем состоянии бизнеса и позволит оперативно выявить причины снижения продуктивности. Обнаружив отставание от плана или любой другой недостаток, можно быстро принять меры для решения проблемы.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Информационные технологии предоставляют возможность для более эффективного управления запасами. Специализированные программные решения позволяют автоматически отслеживать уровень запасов на складах и предупреждать о необходимости заказа новых товаров. Это позволяет избежать недостачи или переполнения товаром, снижая затраты на хранение и повышая уровень обслуживания клиентов (Анисимова, 2022).

Одним из важных аспектов информационных технологий в контроллинге логистических систем является возможность обеспечить эффективную коммуникацию и сотрудничество между различными участниками логистической цепи. Это позволяет оперативно передавать информацию о заказах, изменениях в поставках или требованиях клиентов. Благодаря этому, все участники логистической цепи могут работать синхронно и эффективно решать возникающие проблемы.

Так, автоматизация управления процессом перевозки в большинстве организаций выполнена с использованием программного продукта «1С: Предприятие 8. Логистика, экспедирование и управление автотранспортом КОРП». При помощи инструментов программы стало возможным быстро принимать и распределять заказы на транспорт, сократить время на формирование сопроводительной документации, выполнить учет взаиморасчетов с контрагентами и анализ рентабельности сделок.

С целью получения оперативных данных для анализа работы предприятия, для внедрения инструментов планирования загрузки транспорта, автоматического построения оптимальных маршрутов следования и оптимизации затрат принято решение о внедрении современной информационной системы, позволяющей автоматизировать бизнес-процессы компании. Функционал программного обеспечения позволяет решить все поставленные задачи учета, учитывая отраслевую специфику. При помощи встроенных инструментов стало возможным быстро принимать и распределять заказы на транспорт, строить выполнимые маршруты перевозок, запустить планирование ремонтов и технического обслуживания. В единой информационной системе содержится вся информация по транспортным средствам и водителям, ведется учет сроков действия документов по водителям и транспортным средствам, снижены трудозатраты на оформление сопроводительной документации рейсов, усилен контроль расхода ГСМ, занесены нормы для каждой модели, сравнивается фактический расход с нормативным (Анисимова, 2022).

Следует особо отметить, что внедрены специальные механизмы для эффективного управления рентабельностью перевозок. Доходы и расходы можно как отслеживать в отдельных документах (маршрутных и путевых листах, рейсах и т.д.), так и оценивать агрегированные данные в отчетах.

Руководство компании, используя отчетность 1С Транспортная логистика, имеет возможность выполнять анализ хозяйственной деятельности предприятия, корректируя эффективность ведения бизнеса своевременными управленческими решениями.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Информационные технологии играют ключевую роль в контроллинге логистических систем. Автоматизация процессов, сбор и анализ данных позволяют повысить эффективность работы всей логистической системы, оптимизировать управленческие решения и обеспечить более высокий уровень обслуживания клиентов. Важным аспектом информационных технологий является возможность для более эффективного управле-

ния запасами и обеспечения эффективной коммуникации между участниками логистической цепи. Это позволяет достичь высокой эффективности и конкурентоспособности логистической системы в целом.

Литература

Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Таганрог. Изд-во ТРГУ, 2015.

Анисимова К.А. Информационные технологии и развитие логистики в деятельности зарубежных компаний // Студенческий вестник. 2022. №46-10(238). С. 46-48.

Ахмедов М. Роль логистики в управлении ресурсами на предприятии // Cognitio Rerum. 2022. №11. С. 50-52.

Воронов А.А., Шалатов В.В., Кайфеджан Д.П., Дмитренко О.В. Основы логистики: теория и практика. М., 2022.

Голубчик А.М. Санкционные реалии логистики международного товародвижения: морской транспорт // Логистика сегодня. 2022. №2. С. 106-109.

Терещенко С.В., Загорская М.К. Основные подходы к управлению логистическими затратами // Проблемы Науки. 2017. №3 (85). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-podhody-k-upravleniyu-logisticheskimi-zatratami>.

References

Alesinskaya T. V. Osnovy logistiki. Obshchiye voprosy logisticheskogo upravleniya [Fundamentals of logistics. General issues of logistics management] / Taganrog. Izd-vo TRGU, 2015. [in Russian]

Anisimova K.A. Informatsionnyye tekhnologii i razvitiye logistiki v deyatel'nosti zarubezhnykh kompaniy [Information technology and logistics development in the activities of foreign companies] // Studencheskiy vestnik. 2022. № 46-10 (238). S. 46-48.

Akhmedov M. Rol' logistiki v upravlenii resursami na predpriyatii [The role of logistics in resource management at the enterprise] // Cognitio Rerum. 2022. № 11. S. 50-52. [in Russian]

Voronov A.A., Shalатов V.V., Kayfedzhan D.P., Dmitrenko O.V. Osnovy logistiki: teoriya i praktika [Fundamentals of Logistics: theory and practice]. Moskva, 2022. [in Russian]

Golubchik A.M. Sanktsionnyye realii logistiki mezhdunarodnogo tovarodvizheniya: morskoy transport [Sanctioned realities of logistics of international commodity movement: sea transport] // Logistika segodnya. 2022. № 2. S. 106-109. [in Russian]

Tereshchenko S. V., Zagorskaya M. K. Osnovnyye podkhody k upravleniyu logisticheskimi zatratami [Basic approaches to logistics cost management] // Problemy Nauki. 2017. №3 (85). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-podhody-k-upravleniyu-logisticheskimi-zatratami> [in Russian]