**УДК 338.28** DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-4-10-17

Болдырева С. Б., кандидат экономических наук, доцент Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова г. Элиста, Российская Федерация Е-mail: boldyreva\_sb@mail.ru Натырова Б. А., кандидат экономических наук, доцент Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова г. Элиста, Российская Федерация Е-mail: baira.05@mail.ru Адильчаев Р. Т., кандидат экономических наук, доцент Каракалпакский государственный университет им. Б. Бердаха г. Нукус, Узбекистан Е-mail: radilchaev@mail.ru

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Логистика в современном мире играет ключевую роль в экономическом развитиигосударств, обеспечивая эффективное управление потокамитоваров, информации и финансовых ресурсов. Для Узбекистана, страны, активно интегрирующейся в мировую экономику и расположенной на перекрестке важных транспортных маршрутов, развитие логистического сектора приобретает особую актуальность. Это не только способствует ускорению внутренних экономических процессов, но и открывает новые возможности для международной торговли и привлечения иностранных инвестиций.

*Ключевые слова:* логистический рынок, цифровизация, транспортно-логистическая отрасль, цифровая экономика.

**UDC 338.28** DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-4-10-17

# CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT OF THE LOGISTICS MARKET OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL ECONOMY

Abstract. Logistics in the modern world plays a key role in the economic development of states, ensuring effective management of the flows of goods, information and financial resources. For Uzbekistan, a country actively integrating into the global economy and located at the crossroads of important transport routes, the development of the logistics sector is of particular relevance. This not only helps to accelerate internal economic processes, but also opens up new opportunities for international trade and attracting foreign investment.

**Keywords:** logistics market, digitalization, transport and logistics industry, digital economy.

#### **ВВЕДЕНИЕ**

В последние годы Узбекистан предпринимает значительные усилия по модернизации и развитию своей транспортной инфраструктуры и логистических услуг. Стратегическое расположение страны предоставляет уникальные возможности для создания эффективных логистических маршрутов, соединяющих рынки Азии и Европы. Однако, несмотря на значительный потенциал, логистический сектор Узбекистана сталкивается с рядом вызовов, которые ограничивают его развитие и эффективность.

Проблемы, с которыми сталкивается логистический рынок Узбекистана, многообразны и включают в себя как инфраструктурные, так и регуляторные барьеры. Недостаточное развитие дорожной сети, ограниченные возможности железнодорожного транспорта, сложности с таможенным оформлением и отсутствие современных логистических центров — все это затрудняет логистические операции и увеличивает издержки для бизнеса. Кроме того, нехватка квалифицированных специалистов в области логистики и управления цепями поставок также является значительным препятствием для развития отрасли.

Логистический рынок Республики Узбекистан является одним из наиболее динамично развивающихся секторов экономики страны. Он играет ключевую роль в обеспечении эффективной работы предприятий и в развитии торговых отношений с другими странами. В условиях глобализации и усиления конкуренции на мировых рынках развитие логистической отрасли становится особенно актуальным.

#### МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Проблема развития логистического рынка является актуальной для многих стран, в том числе и для Республики Узбекистан. Несмотря на наличие исследований по данной теме, требуется более глубокое изучение некоторых аспектов. В настоящее время существует ряд работ, посвящённых развитию логистического рынка в Республике Узбекистан. Однако эти работы носят фрагментарный характер и не позволяют получить полное представление о современном состоянии и перспективах развития логистического рынка.

Гипотеза исследования заключается в том, что развитие логистического рынка Республики Узбекистан, основанное на современных цифровых технологиях, искусственном интеллекте, машинном обучении и цифровых двойниках для автоматизации бизнес-процессов, будет способствовать повышению эффективности работы предприятий, развитию торговых отношений с другими странами и укреплению позиций страны на мировых логистических рынках.

Цель исследования состоит в выявлении основных тенденций и проблем развития логистического рынка Республики Узбекистан, на основе анализа которых предложены рекомендации по дальнейшему развитию данной отрасли.

Обсуждение. Несмотря на все преимущества, логистический рынок Узбекистана, связанный с внешнеторговым потенциалом страны, не в полной мере используется и реализуется, что требует комплексного анализа современного состояния и перспектив развития логистического рынка Республики Узбекистан. В связи с этим в работе рассмотрены основные тенденции развития и проблемы логистического рынка, предложены рекомендации по его дальнейшему развитию. В данной статье мы рассмотрим современную ситуацию в области международных перевозок в Узбекистане и предложим возможные пути разрешения этих проблем для дальнейшего развития логистического сектора страны.

Для анализа проблем и потенциальных решений развития логистического рынка

Узбекистана был применен комплексный подход, включающий анализ научной литературы, отчетов правительственных и международных организаций, синтез мнений, анализ статистики, графическая интерпретация результатов. Это позволило выявить ключевые вызовы, стоящие перед национальным логистическим рынком, и разработать рекомендации по их преодолению.

#### **РЕЗУЛЬТАТЫ**

Популярность научных подходов и логистических методов практического характера внутри отрасли предпринимателей стала наиболее заметной в момент начального периода перехода экономики Узбекистана к рыночным отношениям. Основываясь на опыте зарубежных государств, можно увидеть необходимость использования определенного аппарата для реализации теоретического плана и практических инструментов менеджмента в логистике. Данная ситуация сложилась в определенный период и зависела от многих конкретных обстоятельств. В бизнес-сфере Республики Узбекистан этапы развития предпринимательской деятельности и научные подходы к изучению логистики не рекомендуется рассматривать с позиций анализа экономических изменений.

На современном этапе Республика Узбекистан активно развивает экономику, уделяя особое внимание внедрению цифровых технологий во все сферы жизни. Логистический рынок не является исключением. В условиях цифровизации экономики он претерпевает значительные изменения, которые определяют его современное состояние и перспективы дальнейшего развития.

Международные перевозки играют важную роль в развитии экономики Узбекистана. Это стратегически важная отрасль, которая связывает страну с мировым рынком и способствует развитию торговли и инвестиций. Узбекистан расположен в центре Средней Азии и является транспортным хабом для международных грузоперевозок, предоставляя доступ к Казахстану, Таджикистану, Киргизии, Туркменистану и Афганистану (Митinovich, Zakirovich, 2022: 470).

Один из ключевых факторов успеха международных перевозок в Узбекистане — это разнообразие доступных видов транспорта.

Республика Узбекистан, имея развитой сети международных транспортных коридоров, включает железнодорожные, автомобильные, авиационные и морские пути, что позволяет стране эффективно перемещать грузы как по собственной территории, так и за ее пределами, активно сотрудничать с другими странами и региональными организациями, такими как ШОС, ЕАЭС и многими другими (Насиров, Гаффаров, 2021). Благодаря этим возможностям узбекская логистическая индустрия стала привлекательным пунктом назначения для международных компаний и инвесторов, которые стремятся расширить свои бизнес-операции в регионе (Насиров, Гаффаров, 2021).

Несмотря на перечисленные преимущества, существуют некоторые проблемы, с которыми сталкиваются международные перевозки в Узбекистане. Отсутствие достаточной инфраструктуры, длительные процедуры таможенного оформления и высокие транспортные расходы — это лишь некоторые из факторов, которые затрудняют эффективное осуществление грузоперевозок.

Последние годы были отмечены активными усилиями со стороны узбекского правительства по развитию и совершенствованию инфраструктуры транспорта. В результате было реализовано множество проектов, направленных на модернизацию и расширение существующих транспортных магистралей, строительство новых дорог и развитие транспортных узлов.

Узбекистан стремится стать важным транзитным центром на Евразийском континенте.

Одной из стратегических задач для страны является расширение транзитного потенциала и привлечение крупных международных транспортных компаний. В этом контексте Узбекистан активно сотрудничает с другими странами и региональными организациями, такими как ШОС, ЕАЭС и многими другими (Рахимов, 2022: 115).

Логистический рынок Узбекистана характеризуется рядом особенностей, среди которых можно выделить следующие (рис. 1):

#### Развитие инфраструктуры

 активное развитие транспортной инфраструктуры, строительство новых дорог, модернизация аэропортов и железнодорожных станций, что способствует улучшению межрегиональных и межстрановых логистических связей

#### Внедрение информационных технологий

 внедрение современных информационных технологий, такие как системы управления складом (WMS), системы управления транспортом (TMS) и другие в целях оптимизации и ускорения логистических процессов и повышения их эффективности

#### Сотрудничество с международными партнёрами

 активное сотрудничество с международными логистическими компаниями, что позволяет Узбекистану использовать их опыт и технологии для развития собственного логистического рынка

Рис. 1. Особенности развития логистического рынка

Барьеры, препятствующие развитию логистики в Узбекистане, можно разделить на непреодолимые, к ним можно отнести географические особенности региона, и преодолимые, их можно и нужно исправлять.

Проблемы, отраженные в таблице 1, существенно сдерживают развитие логистического рынка Узбекистана.

Недостаточная инфраструктура и высокие логистические издержки напрямую влияют на эффективность и доступность логистических услуг. Таможенные барьеры и недостаток квалифицированных специалистов дополнительно усложняют ситуацию, требуя немедленных действий для улучшения текущего положения.

В связи с растущим товаропотоком бизнес планирует вводить в эксплуатацию новые мощности, в том числе склады. Крупным игроком на логистическом рынке Узбекистана является AXELOT, который предлагает решения для быстрой автоматизации логистических операций.

Таблица 1 Проблемы логистического рынка Узбекистана

	1
Проблема	Характеристика
Неравномерное	Логистическая инфраструктура в разных регионах Узбеки-
развитие регионов	стана развита неравномерно. Это затрудняет эффективное
	перемещение товаров и услуг между ними

Недостаток	В сфере логистики ощущается недостаток квалифицирован-	
квалифицированных	ных специалистов, способных эффективно управлять совре-	
кадров	менными технологиями и процессами	
Ограничения	Международные перевозки через территорию Узбекистана	
в международных	могут быть ограничены из-за геополитической ситуации в	
перевозках	регионе	

Логистический рынок Республики Узбекистан, с учётом современных тенденций и вызовов, имеет значительный потенциал для развития в условиях цифровой экономики. Среди основных перспектив можно выделить:

 Таблица 2

 Потенциальные решения для развития логистического рынка

Решение	Описание
Модернизация	Развитие и обновление транспортных сетей,
инфраструктуры	логистических центров и хабов
Снижение логистических	Оптимизация логистических маршрутов и
издержек	внедрение эффективных технологий
Цифровизация логистических	Внедрение современных информацион-ных
операций	технологий (WMS, TMS и др.)
Упрощение таможенных	Внедрение электронного декларирования и
процедур, интеграция с	товарооборота, сокращение административных
международными системами	барьеров
Обучение и развитие кадров	Создание образовательных программ и
	тренингов по логистике для менеджеров в
	системе повышения квалификации кадров

Предложенные в таблице 2 решения могут способствовать устранению выявленных проблем и стимулированию дальнейшего развития логистического рынка Узбекистана.

Модернизация инфраструктуры, дальнейшее ее развитие, строительство новых дорог, аэропортов и железнодорожных станций, снижение логистических издержек позволят повысить конкурентоспособность логистических услуг, улучшить логистическую связь между регионами и другими странами.

Цифровизация логистических операций по внедрению современных информационных технологий, таких как WMS, TMS и других, направлена на оптимизацию логистических операций и повышение их прозрачности.

Упрощение таможенных процедур, интеграция с международными системами в рамках сотрудничества с международными логистическими операторами и интеграция с их системами позволит Узбекистану использовать передовые технологии и опыт для повышения эффективности своих логистических процессов.

Развитие человеческого капитала в системе подготовки квалифицированных кадров в условиях развития образовательных программ и курсов по логистике позволит подготовить квалифицированные кадры, обеспечить более эффективное и качественное оказание логистических услуг, способствуя росту экономики Узбекистана.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Логистический рынок Республики Узбекистан является одним из наиболее динамично развивающихся секторов экономики страны. Он играет ключевую роль в обеспечении эффективной работы предприятий и в развитии торговых отношений с другими странами. В условиях глобализации и усиления конкуренции на мировых рынках развитие логистического рынка становится особенно актуальным.

Цифровизация транспортно-логистической отрасли и ее технологизация являются неотъемлемой частью дальнейшей интеграции Республики Узбекистан в мировое сообщество.

В сложившихся условиях Узбекистан стремится к модернизации транспортной инфраструктуры, расширению сети транспортных связей, развитию логистической инфраструктуры и улучшению условий таможенного оформления и транзитного транспорта. Для улучшения ситуации на логистическом рынке Узбекистана и преодоления выявленных проблем необходимо реализовать комплекс мер.

#### Литература

Жумаев Х.Х., Элмонов Л.Н. Основные характеристики региональной организации транспортной системы Узбекистана // Экономика и социум. (ISSN 2225-1545), №3(118). 2024. С. 1093-1098.

Насиров И.З., Нурдинов М.А., Юлчибаев О.У. Потенциал Узбекистана для развития международных перевозок // Международный научный журнал. № 13(100), 2024. часть 1 «Научный Фокус». С. 804-812.

Насиров И.З., Гаффаров М.Т. Присоединение Республики Узбекистан к Киотской конвенции // Процветание науки. 2021. № 2(2). URL: https:// cyberleninka.ru/article/n/prisoedinenie-respubliki-uzbekistan-k-kiotskoy-konventsii (дата обращения: 25.09.2024).

Рахимов Р.Р. Моделирование процесса выбора оптимального типа подвижного состава для перевозки медикаментов потребителю. Journal of new century innovations. № 18(5), 2022, С. 109-120.

Muminovich S.A., Zakirovich N.I. Prospects for the development of multimodal transportation technology. Saybold Report (TSRJ): Saybold Publications, Box, № 644(428), 2022. P. 468-475.

#### References

ZHumaev H.H., Elmonov L.N. Osnovnye harakteristiki regional'noj organizacii transportnoj sistemy Uzbekistana [The main characteristics of the regional organization of the transport system of Uzbekistan] // Ekonomika i socium. (ISSN 2225-1545), №3(118). 2024. S.1093-1098. [in Russian].

Nasirov I.Z., Nurdinov M.A., YUlchibaev O.U. Potencial Uzbekistana dlya razvitiya mezhdunarodnyh perevozok [The potential of Uzbekistan for the development of international transportation] // Mezhdunarodnyj nauchnyj zhurnal. No 13 (100), 2024. chast'1 «Nauchnyj Fokus». S. 804-812. [in Russian].

Nasirov I.Z., Gaffarov M.T. Prisoedinenie Respubliki Uzbekistan k Kiotskoj konvencii [Accession of the Republic of Uzbekistan to the Kyoto Convention] // Procvetanie nauki. 2021. No2 (2). URL: https:// cyberleninka.ru/article/n/prisoedinenie-respubliki-uzbekistan-k-kiotskoy-konventsii (data obrashcheniya: 25.09.2024). [in Russian].

Rahimov R.R. Modelirovanie processa vybora optimal'nogo tipa podvizhnogo sostava dlya perevozki medikamentov potrebitelyu. [Modeling the process of choosing the optimal type of rolling stock for transporting medicines to the consumer] Journal of new century innovations, 2022. 18(5), 109-120. [in Russian].

Muminovich S.A., Zakirovich N.I. Prospects for the development of multimodal transportation technology. Saybold Report (TSRJ): Saybold Publications, Box, 2022. 644(428), 468-475. [in Russian].