

УДК 338.001.76

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-42-56

*Чиджиев А.У., Министр экономики и торговли
Республики Калмыкия
г. Элиста, Российская Федерация*

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ВЛИЯНИЯ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ СВЯЗИ

Аннотация: В современных условиях развития российской экономики особую актуальность приобретает исследование инвестиционной привлекательности регионов как одного из ключевых факторов, определяющих не только уровень социально-экономического развития, но и характер межрегиональных взаимодействий. Учитывая возрастающую роль субъектов Российской Федерации в реализации стратегических инициатив и национальных проектов, становится очевидной необходимость комплексного подхода к оценке инвестиционного потенциала и рисков, присущих каждому региону.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность региона, инвестиционные риски, регион, межрегиональные связи.

UDC 338.001.76

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-42-56

*Chidzhiev A. U., Minister of Economy Trade
Republic of Kalmykia
Elista, Russian Federation*

INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGION AS A FACTOR INFLUENCING STATE INTERREGIONAL RELATIONS

Abstract. In the current conditions of the Russian economy development, the study of the investment attractiveness of regions as one of the key factors determining not only the level of socio-economic development, but also the nature of interregional interactions is becoming especially relevant. Given the growing role of the subjects of the Russian Federation in the implementation of strategic initiatives and national projects, the need for an integrated approach to assessing the investment potential and risks inherent in each region becomes obvious.

Keywords: investment attractiveness of the region, investment risks, region, interregional relations.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что инвестиционная привлекательность региона оказывает прямое влияние на установление и развитие устойчивых межрегиональных связей, как в экономической, так и в социальной и политической сферах. Чем выше инвестиционная привлекательность, тем активнее формируются партнерские отношения между субъектами Федерации, расширяются рынки, углубляется кооперация, усиливается взаимное влияние регионов на экономическое пространство страны в целом.

Инвестиционная привлекательность региона представляет собой совокупность факторов и условий, определяющих целесообразность вложения капитала в экономику данного региона. Этот термин охватывает как объективные характеристики – природные ресурсы, инфраструктуру, уровень развития экономики и социальной сферы, – так и субъективное восприятие инвесторов, включая политическую стабильность, административные барьеры, уровень коррупции и инвестиционные риски.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Важно отметить, что инвестиционная привлекательность является динамичной категорией: она может изменяться под воздействием как внутренних реформ, так и внешнеэкономических факторов. Современный подход требует комплексной оценки привлекательности региона с учетом как количественных, так и качественных параметров. Исследование роли государства в стимулировании инвестиционной активности в регионах имеет важное теоретическое и практическое значение, поскольку позволяет определить наиболее эффективные инструменты и методы государственной поддержки, обеспечивающие оптимальное сочетание государственных и частных ресурсов в реализации региональных инвестиционных программ и проектов.

Обсуждение. Целью настоящего исследования является выявление степени влияния инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия на развитие межрегионального взаимодействия и определение направлений повышения инвестиционной активности для активизации внешнеэкономических и межрегиональных связей.

Методы исследования, использованные в ходе работы, включают общенаучные методы (анализ, синтез, обобщение, сравнение), а также специальные экономические методы: экономико-статистический анализ, метод экспертных оценок.

Информационную базу исследования составили официальные статистические данные Росстата, Министерства экономического развития РФ, Министерства экономики и торговли Республики Калмыкия, региональные инвестиционные паспорта, нормативно-правовые акты, аналитические отчёты, а также научные публикации отечественных и зарубежных исследователей по теме работы.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Республика Калмыкия представляет особый интерес как объект исследования ввиду своего географического положения, наличия уникальных природных ресурсов и культурно-исторического наследия, а также специфики социально-экономического положения. В условиях необходимости диверсификации экономики и привлечения инвестиций анализ инвестиционного климата региона приобретает практическую значимость для разработки эффективных стратегий межрегионального сотрудничества.

Проведем оценку инвестиционного потенциала и инвестиционных рисков Республики Калмыкия.

Национальное рейтинговое агентство ранжировало российские регионы по инвестиционной привлекательности (XII Ежегодная оценка регионов, 2024). Для оценки инвестиционной привлекательности 85 регионов России использовался набор из 55 показателей.

Таблица 1

Рейтинг регионов по инвестиционной привлекательности в 2024 г.

Топ-15 регионов-лидеров	Топ 10 регионов-аутсайдеров
▲Москва	▼Тыва
▲Санкт-Петербург (улучшил позиции)	▼Ингушетия
▲ЯНАО	▼Калмыкия
▲Татарстан	▼Дагестан (ухудшил позиции)
▲Московская область	▼Курганская область (ухудшила позиции)
▲ЧАО (улучшил позиции)	▲КЧР (улучшила позиции)
▲Магаданская область	▼Чечня
▲Белгородская область	▼Марий Эл
▲Нижегородская область	▼Забайкальский край (ухудшил позиции)
▲Ленинградская область	▼ЕАО
▲Сахалинская область	
▲ХМАО-Югра	
▲Воронежская область	
▲Камчатский край (улучшила позиции)	
▲Свердловская область (улучшила позиции)	

В 2024 году свои позиции в рейтинге сохранили 47 регионов, 30 субъектов улучшили результаты, 8 регионов потеряли прежние позиции.

В региональной разбивке в 2023 г. капвложения выросли в 64 субъектах РФ, а в первой половине 2024 г. активность увеличилась в 71 регионе. За полугодие повысили свою инвестиционную привлекательность сразу 30 субъектов РФ – это максимум за десять лет. Основные причины положительной динамики: улучшение инвестиционного климата и рост активности в госсекторе. Несмотря на место в рейтинге, руководство Республики Калмыкия в правовом поле разрабатывает мероприятия, многие из которых уже реализованы и направлены на усиление инвестиционной привлекательности региона.

Анализ инвестиционной привлекательности Калмыкии базируется на изучении двух ключевых блоков: инвестиционного потенциала и рисков.

Инвестиционный потенциал Калмыкии включает:

- природно-ресурсный – наличие значительных земельных ресурсов, пригодных для сельского хозяйства, а также климатический потенциал для развития альтернативной энергетики (ветровой, солнечной);
- трудовой – характеризуется низкой стоимостью рабочей силы, но недостаточной квалификацией кадров и ограниченным трудовым резервом;
- инфраструктурный – развитие транспортной инфраструктуры сдерживается отдалённостью от крупных транспортных узлов, но имеется потенциал развития логистических коридоров;
- инновационный и финансовый потенциал – находятся на низком уровне, что ограничивает возможности высокотехнологичных инвестиций.

Инвестиционная деятельность Республики Калмыкия нацелена на привлечение капитала для развития экономики региона, улучшение инфраструктуры, создание новых

рабочих мест и повышение уровня жизни населения. Республика Калмыкия, как субъект Южного федерального округа, имеет ряд особенностей, которые могут привлекать инвесторов (рис. 1):

<p>Природные ресурсы и сельское хозяйство</p>	<p>Туризм</p>	<p>Благоприятная экономическая зона</p>
<ul style="list-style-type: none"> • пастбищное животноводство • агротехнологии • альтернативная электроэнергетика 	<ul style="list-style-type: none"> • строительство глэмпингов, гостиниц • создание рекреационных комплексов 	<ul style="list-style-type: none"> • УСН • инвестиционные гранты

Рис.1. Особенности инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия.

Согласно рейтингу агентства, «Эксперт РА» на 2024 год, Калмыкия относится к регионам с низким инвестиционным потенциалом и умеренно высоким инвестиционным риском, что ограничивает интерес крупных инвесторов, но сохраняет возможности для нишевых и региональных проектов. Калмыкия обладает значительными природными ресурсами, в том числе пастбищами для скотоводства и возможностями для агропроизводства. Инвестиции в сельское хозяйство могут включать в себя как традиционные виды деятельности, так и инновационные решения, например, агротехнологии.

В регионе продолжают работы по модернизации транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры. Это создаёт возможности для инвесторов, заинтересованных в развитии логистики, строительства и услуг.

Калмыкия имеет уникальные природные и культурные достопримечательности, что создаёт потенциал для развития туристической инфраструктуры. Инвестиционные проекты могут быть связаны с созданием гостиниц, рекреационных комплексов и культурных объектов.

Для стимулирования инвестиционной активности в республике существуют различные программы поддержки бизнеса как на уровне федеральных программ, так и на уровне республиканского правительства, включая УСН, налоговые льготы и гранты для инвесторов.

С внедрением УСН, предусматривающей более выгодные налоговые условия, Калмыкия имеет определённые экономические зоны, которые предоставляют особые условия для бизнеса, облегчение административных процедур и доступ к инфраструктуре.

Для привлечения инвестиций республика активно ведёт диалог с предпринимателями и бизнес-сообществом, а также организует инвестиционные форумы, на которых обсуждаются перспективы и варианты сотрудничества, однако объём инвестиций в основной капитал, представляющий собой расходы, направленные на приобретение, создание или улучшение основных средств, необходимых для ведения бизнеса и производства товаров или услуг, ежегодно, как видно из таблицы 2, уменьшается, что указывает на тенденцию к сокращению инвестиционной активности в регионе.

Если в 2022 году объём инвестиций снизился на 11,4% по сравнению с 2021 годом, то в 2023 году снижение составило 12,5% по сравнению с 2022 годом. Такая ухудшающаяся динамика вызывает беспокойство как у органов власти, так и у предпринимательского сообщества.

Таблица 2

Инвестиции в основной капитал (Калмыкия в цифрах, 2024)

Показатели	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	17841,6	15816,4	13829
Индекс физического объема (в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году)	44,7	74,2	80,0

Потенциальные причины, влияющие на снижение инвестиций, разумеется, вызвано различными факторами, включая экономическую нестабильность, ухудшение бизнес-климата, изменения в законодательстве, проблемы с доступом к финансированию, а также негативные последствия для экономики, связанные с событиями на международной арене.

Инвестиции в основной капитал в республике направляются на строительство новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов, покупку нового оборудования, улучшение технологий.

Инвестирование в основной капитал, как правило, связано с долгосрочными планами, так как такие активы служат предприятию в течение нескольких лет.

Инвестиции в основной капитал играют важную роль в экономическом развитии страны или региона, так как способствуют повышению производительности, созданию новых рабочих мест и улучшению конкурентоспособности.

Таблица 3

Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования, % (Калмыкия в цифрах, 2024)

Показатели	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал, в т.ч.:	100	100	100
собственные средства	66,5	24,4	28,6
привлеченные средства	33,5	75,6	71,4
бюджетные средства, в т.ч.:	24,1	42,2	52,1
из федерального бюджета	18,2	33,7	41,9
из бюджета субъекта Российской Федерации средства	4,4	4,7	7,9
из местных бюджетов	1,5	3,8	2,4
государственных внебюджетных фондов	0,3	0,2	0,5
прочие	4,6	3,2	2,9

Такие инвестиции могут быть профинансированы различными способами, включая собственный капитал, кредиты, заемные средства, государственные субсидии и другие источники. Данные о структуре инвестиций в основной капитал за 2021-2023 гг. показывают значительные изменения в части финансирования проектов. Если в 2021 году объем собственных средств в качестве источников инвестиций составлял – 66,5%, то в 2023 году – 28,6%, соответственно привлеченных – 71,4%.

Снижение доли собственных средств в финансировании инвестиций воздействует на уменьшение финансовой устойчивости предприятий вследствие высоких затрат, непредвиденных экономических условий или неэффективного управления финансами.

Увеличение доли привлеченных средств с 33,5% в 2021 году до 71,4% в 2023 году свидетельствует о большем притяжении заемного капитала и зависимости компаний от внешних источников финансирования, что является тревожным сигналом, особенно в условиях экономической нестабильности, когда доступ к финансированию может быть ограничен, при этом он сопровождается высокими процентными ставками.

Снижение доли собственных средств в инвестициях и увеличение доли привлеченных ресурсов в Республике указывает на потенциальные риски и вызывает необходимость внимания со стороны организаций и регулирующих органов. Важно обеспечить сбалансированный подход к финансированию, развивать меры по улучшению финансового состояния предприятий и доступа к финансированию для снижения зависимости от внешних источников.

При анализе инвестиционной деятельности, инвестиции в основной капитал являются важным показателем экономической активности, так как главным образом влияют на макроэкономические индикаторы: валовой внутренний продукт (ВВП), уровень занятости и производительность труда.

Таким образом, инвестиции в основной капитал являются критически важным компонентом для устойчивого развития предприятий и экономики в целом. Инвестиции должны быть направлены на создание и поддержание производственного потенциала.

Учитывая тенденцию к снижению инвестиций, необходимо рассмотреть возможность реализации мер по поддержке инвесторов и стимулированию экономической активности, включая налоговые льготы, субсидии на инвестиционные проекты и улучшение инфраструктуры.

Проанализируем состояние межрегионального взаимодействия в Республике Калмыкии. Республика Калмыкия – территория, открытая для инвестиций. Одним из важнейших направлений развития является создание благоприятного инвестиционного климата в регионе и стимулирование процесса привлечения инвестиций. Для этого используются процессы административной и инфраструктурной поддержки инвестиций, механизмы снижения административных барьеров и благоприятные налоговые условия для развития среднего и малого бизнеса.

В регионе доступно 50 мер инвестиционной поддержки, из них 24 федеральных и 26 региональных (рис. 2).

<p>Комплексные меры поддержки (2)</p>	<p>Финансовые меры поддержки (20)</p>	<p>Нефинансовые меры поддержки (4)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Льготное кредитование • Микрозаймы 	<ul style="list-style-type: none"> • Субсидии и гранты (20) 	<ul style="list-style-type: none"> • Прочие нефинансовые меры поддержки (4)

Рис. 2. Региональные меры инвестиционной поддержки.

Одной из особенностей инвестиционных мер в межрегиональном взаимодействии являются налоговые меры поддержки (рис. 3):



Рис. 3. Налоговые меры поддержки.



Рис. 4. Путь инвестора в Республике Калмыкия.

Согласно сведениям Инвестиционного портала Республики Калмыкия (<https://investportal08.ru>), в республике реализуются различные инвестиционные проекты, которые направлены на улучшение качества жизни местного населения и развитие экономики. Это могут быть как частные, так и государственные инициативы в различных сферах. Среди них выделим основные (рис 5):



Рис.5. Инвестиционные проекты Республики Калмыкия.

Республика Калмыкия осуществляет сотрудничество с рядом соседних регионов по различным направлениям, включая экономику, культуру, туризм и инфраструктуру. Основные векторы межрегионального взаимодействия представлены на рисунке 6.

Астраханская область	совместные проекты в сфере рыбного хозяйства, сельского хозяйства
	логистика
Ставропольский край	АПК
	оптово-розничная торговля
Ростовская область	транспортная логистика
	энергетика и сфера торговли

Рис. 6. Основные векторы межрегионального взаимодействия Республики Калмыкия

В республике реализуются соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, заключенные с Азербайджанской Республикой, Республикой Беларусь, Республикой Казахстан, Турцией и КНР.

Тем не менее уровень межрегиональных связей остаётся недостаточным. Это объ-

ясняется в том числе и низкой инвестиционной активностью в регионе, слабой инициативностью со стороны местных властей и недостаточной интеграцией в федеральные программы развития.

Среди основных проблем, на наш взгляд, можно выделить следующие: отсутствие крупных инфраструктурных проектов с межрегиональным охватом; недостаточная включенность в федеральные логистические коридоры; слабое продвижение туристического и энергетического потенциала региона на межрегиональном уровне.

Перспективы повышения инвестиционной привлекательности и развития межрегиональных связей Республики Калмыкия.

Выделим несколько системных ограничений, препятствующих росту инвестиционной активности в Калмыкии:

- Недостаточная инфраструктурная обеспеченность, особенно в сфере транспорта, логистики, энергетики и связи;
- Слабая диверсификация экономики – преобладание сельского хозяйства при низком развитии промышленности и сферы услуг;
- Высокий уровень социально-экономических рисков – безработица, отток населения, низкие доходы;
- Слаборазвитая институциональная среда – непрозрачность процедур, административные барьеры для инвесторов;
- Недостаточная инвестиционная и территориальная промоция региона на межрегиональном и федеральном уровнях.

К основным инвестиционным рискам относятся:

- Социальные риски – высокий уровень бедности и безработицы, миграционный отток молодежи.
- Политико-административные риски – нестабильность в сфере управления, недостаточная открытость власти, бюрократические барьеры.
- Экономические риски – низкий уровень диверсификации экономики, зависимость от федеральных дотаций.
- Правовые риски – отсутствие устойчивой правоприменительной практики и инвестиционных гарантий на местном уровне.

Для изменения текущей ситуации необходимо применение комплексного подхода, сочетающего экономические, институциональные и социальные инструменты.

Среди приоритетных направлений повышения инвестиционной привлекательности региона можно выделить следующие (рис. 7):

1. Развитие транспортной и логистической инфраструктуры:

- Создание логистических центров на границе с соседними регионами;
- Участие в проектах развития южного транспортного коридора Россия – Казахстан – Китай;
- Стимулирование грузовых и пассажирских перевозок за счёт модернизации автодорог и железнодорожных узлов.

Значимым проектом, направленным на развитие транспортной инфраструктуры и экономического потенциала региона, является строительство порта «Лагань». Порт расположен на Каспийском море в Республике Калмыкия, его создание призвано улучшить логистическую связь и открыть новые возможности для торговли как внутри страны, так и за ее пределами. Строительство грузового морского порта на 32 причала и сопутствующей инфраструктуры (элеваторы ёмкостью 300 тысяч тонн для одновременного хранения зерновых культур, а также терминалы по приемке, хранению и отгрузке растительных масел, шротов, фруктов, овощей, обработке контейнерных грузов, крытых и открытых генеральных грузов).



Рис. 7. Приоритетные направления повышения инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия в условиях межрегионального сотрудничества.

Таблица 4

Характеристики порта Лагань

Показатель	Сумма
Мощность порта Лагань, млн тонн в год	12,5
Мощность терминала по перевалке зерна, млн тонн в год	5
Мощность терминала контейнерных грузов, млн тонн в год	5
Стоимость проекта, млрд руб.	41,2
Мощность терминала наливных грузов, млн тонн в год	0,5
Мощность терминала генеральных грузов, млн тонн в год	2

Таблица 5

Преимущества порта Лагань

Порт Лагань является самой северной незамерзающей точкой Каспийского моря, что имеет ключевое значение для экспорта зерновых культур, так как именно в зимние месяцы производится основной объем экспорта	Порт Лагань находится на расстоянии 550 морских миль до Иранского порта Амирабад
Порт в Лагани значительно активизирует транспортное морское сообщение по одному из главных направлений в условиях современной политической обстановки «Север – Юг»	Выгодное расположение с точки зрения доступности до ближайшего ЖД узла Улан-Хол – 42 километра, а также 25 километров до федеральной трассы Кизляр-Астрахань (Р-215)

Создание ТЛЦ для коридора «Север – Юг». Проект предполагает строительство мультимодального комплекса по принципу «Freight Village» – современного международного стандарта по строительству транспортно-логистических центров.

Данный ТЛЦ будет включать в себя логистическую недвижимость, производство, транспортную инфраструктуру и объекты, создающие добавленную стоимость: услуги таможи, сервисные зоны, гостиницы и общежития, а также ритейл.

Строительство ТЛЦ в Лаганском районе и г. Элисте, расположенных на федеральных трассах: Р-215 (Кизляр-Астрахань) и Р-216 (Ставрополь-Элиста), позволит обеспечить круглогодичный поток грузов для торговли со странами Каспийского региона (Иран, Индия, Пакистан, Армения, Азербайджан), а также поможет в интеграции бизнеса из новых регионов Российской Федерации в экономические процессы государства.

Проект наполнения ТЛЦ «Лаганский»: Ж/Д грузовой терминал; Автомобильный терминал; Складской комплекс; Таможенный склад.

Порт «Лагань» должен стать важным логистическим центром, связывающим Россию с другими странами-участниками Каспийской транспортной системы. При сдаче порта в эксплуатацию ожидается, что порт будет способствовать развитию бизнеса в регионе, что положительно скажется на местной экономике. Необходимо учитывать влияние на экосистему Каспийского моря и окружающую среду. Исследования по минимизации негативных воздействий на природу должны быть частью проектной документации.

Проект может получить поддержку на уровне федеральных и региональных властей, что приведет к эффективной реализации идей и планов. Важно привлечение инвестиций как из государственного сектора, так и из частного бизнеса.

Деятельность порта Лагань предоставит огромные возможности для бизнеса в сфере грузоперевозок и логистики, а компании получают доступ к новым рынкам и возможностям для экспорта и импорта.

Строительство порта Лагань является важным шагом к развитию инфраструктуры Каспийского региона и России в целом. Это проект имеет потенциал не только для экономического роста, но и для улучшения качества жизни местного населения, повышения общего уровня жизнедеятельности. Эффективная реализация проекта потребует межведомственного взаимодействия, четкого планирования и учета всех факторов, влияющих на его успешность.

2. Формирование благоприятного институционального климата:

- Создание «единого окна» для инвесторов;
- Разработка инвестиционного портала с открытым доступом к данным о земельных участках, налоговых льготах, мерах поддержки;
- Повышение прозрачности деятельности органов власти, развитие механизма обратной связи.

3. Поддержка приоритетных секторов экономики:

- Развитие альтернативной энергетики (ветро- и солнечных электростанций);
- Поддержка АПК на основе внедрения цифровых и климатоадаптивных технологий;
- Развитие туризма, включая этнокультурный, экологический и событийный туризм.

4. Развитие человеческого капитала:

- Вложение в образование и подготовку кадров в приоритетных отраслях;
- Программы поддержки молодых специалистов и малого бизнеса.

5. Привлечение федеральных и частных инвестиций:

- Участие в национальных проектах и государственных программах;
- Презентация инвестиционных проектов на межрегиональных форумах и площадках (например, Петербургский международный экономический форум, форум «Юг России» и др.).

С учётом геополитического положения и природного потенциала Калмыкии возможно развитие межрегионального сотрудничества по следующим направлениям:

- Кооперация с соседними регионами по агропромышленным проектам, включая совместные предприятия, экспортные поставки, переработку сельхозпродукции;
- Создание межрегиональных туристических маршрутов с участием Астраханской области, Дагестана, Ставрополя;
- Формирование энергетических кластеров в сфере возобновляемых источников энергии;
- Развитие совместной инфраструктуры – магистралей, технопарков, промышленных зон;
- Участие в межрегиональных экономических союзах и консорциумах, например, в рамках Южного или Прикаспийского макрорегиона.

Для успешной реализации этих направлений важно выстраивать проактивную политику региональной власти, включающую:

- Создание рабочих групп по развитию межрегионального партнёрства;
- Регулярные встречи и соглашения между правительствами регионов;
- Обмен опытом, кадровыми и научно-техническими ресурсами.

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) создал (Бизнес готовит предложения, 2025) рабочую группу, которая готовит предложения по условиям возобновления деятельности иностранных инвесторов на территории России.

Помимо российских компаний в ней состоят объединения иностранного бизнеса, такие как Американская торговая палата и Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ). Сейчас власти прорабатывают условия возвращения иностранных компаний. Возвращение может происходить только с разрешения правкомиссии по иностранным инвестициям. При принятии решений будет учитываться позиция профильного ведомства.

Основная проблема, с которой могут столкнуться парламентарии – подготовка механизмов защиты российских инвесторов, которые вкладывали в предыдущие периоды в развитие разных бизнесов. В случае возвращения иностранных компаний на равных условиях они не будут конкурентны, потому что масштабы капитализации зарубежных компаний больше.

В этом случае РСПП предлагается ключевой вопрос для обсуждения – правовые способы реализации условий для возвращения иностранных компаний. Крупный бизнес полагает, что было бы правильно сначала создать механизм, который бы предусматривал «ограничения на вход» для зарубежных инвесторов. Это требует серьезного изменения законодательства.

Отдельные предложения также есть у «Деловой России», Торгово-промышленной палаты (ТПП) и «Опоры России».

«Опора России» предлагает дать возможность возобновления деятельности в первую очередь тем компаниям, которые сохранили трудовые коллективы и не имеют долгов перед контрагентами. При этом если у компании был опцион на обратный выкуп, нужно пересмотреть долю участия в нем – это актуально в случае, когда российский собственник уже вложил в развитие актива.

Торгово-промышленная палата России предлагает дать приоритет компаниям, которые сохранили бизнес, поменяв структуру владения или управления; поставить условия полной локализации, если компании инвестировали ранее в страну, но не локализовали до конца сборочные производства; введение моратория от трех до пяти лет на возвращение, если эта ниша уже занята российским бизнесом по инвестконтракту, чтобы была возможность окупить инвестиции.

Иностранный бизнес изучает возможности возвращения – для него важны условия,

критерии и реалистичность их выполнения. Сейчас американские компании направляют большое количество запросов о возвращении на российский рынок, в том числе в сектор энергетики.

Для инвесторов из недружественных стран возможность учреждать или приобретать российские юрлица ограничена целым рядом контрсанкционных указов. Юридически предложения бизнеса, видимо, будут позиционироваться как специальные исключения из соответствующих рестрикций. Так или иначе это будет послаблением в действующем контрсанкционном режиме.

Вопрос опционов на обратный выкуп более тонкий. Если так случится, что действующие ограничения отменят в принципе (для всех или некоторых недружественных стран) и какие-то из ушедших компаний захотят воспользоваться опционом, то у российских покупателей не будет оснований не исполнять принятые на себя обязательства.

Развитие межрегионального сотрудничества может стать ключевым ресурсом роста: через кооперацию с более успешными субъектами РФ возможно повышение инвестиционной активности, модернизация инфраструктуры и формирование новых точек роста.

Предложенные в работе направления – развитие логистики, поддержка приоритетных отраслей, улучшение институциональной среды и укрепление человеческого капитала – представляют собой основу для стратегического преобразования региона. При поддержке федеральных центров и эффективной региональной политике Калмыкия может выйти на новый уровень инвестиционной и межрегиональной активности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, текущая структура ВВП Республики Калмыкия подчеркивает как сильные, так и слабые стороны экономики региона. Привлечение инвестиций в новые и альтернативные экономики может помочь улучшить ситуацию и повысить устойчивость региона к внешним и внутренним вызовам.

Инвестиционная деятельность Республики Калмыкия имеет множество направлений и возможностей для роста. Эффективная реализация инвестиционных проектов может способствовать экономическому развитию региона, повышению качества жизни населения и созданию новых рабочих мест.

Снижение объемов инвестиций в основной капитал может негативно сказаться на долгосрочном экономическом росте региона, а также на уровне занятости и развитии социальных программ. Это может также привести к уменьшению количества новых проектов и инновационных решений.

Данные о снижении инвестиций в основной капитал в Калмыкии за три года указывают на необходимость активных действий со стороны правительства и бизнеса для стабилизации ситуации и стимулирования инвестиционной активности в регионе. Устранение барьеров для инвесторов и создание более благоприятной инвестиционной среды могут привести к восстановлению темпов роста и улучшению экономической ситуации.

Проведённое исследование позволило выявить, что инвестиционная привлекательность региона оказывает существенное влияние на характер и интенсивность межрегиональных связей. Республика Калмыкия, несмотря на ряд системных ограничений, обладает определённым потенциалом для привлечения инвестиций, особенно в агропромышленный сектор, альтернативную энергетику и туризм.

Литература

Бизнес готовит предложения по условиям возвращения иностранных компаний. [Электронный ресурс] URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/04/15/1104370-biznes-gotovit-predlozheniya-po-usloviyam-vozvrascheniya-inostrannih-kompanii>.

Инвестиционный портал Республики Калмыкия. [Электронный ресурс] URL: <https://investportal08.ru/nashi-proekty/?category=244>.

Калмыкия в цифрах, 2024: Краткий статистический сборник. Управление Федеральной службы государственной статистики по Астраханской области и Республике Калмыкия. Элиста, 2024 – 138 с.

Национальное рейтинговое агентство. XII Ежегодная оценка регионов России инвестиционной привлекательности «Разворот на Восток». [Электронный ресурс] URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/11/investicionnaja_privlekatelnost_regionov_2024-3.pdf.

References

Biznes gotovit predlozheniya po usloviyam vozvrashcheniya inostrannyh kompanij. [Business is preparing proposals on the conditions for the return of foreign companies] [Elektronnyj resurs] URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/04/15/1104370-biznes-gotovit-predlozheniya-po-usloviyam-vozvrashcheniya-inostrannyh-kompanii>. [in Russian].

Investicionnyj portal Respubliki Kalmykiya. [Investment portal of the Republic of Kalmykia] [Elektronnyj resurs] URL: <https://investportal08.ru/nashi-proekty/?category=244>. [in Russian].

Kalmykiya v cifrah, 2024: Kratkij statisticheskij sbornik. [Kalmykia in digital form, 2024: Brief statistical digest. Administration of the Federal Service for State Statistics in the Astrakhan Region and the Republic of Kalmykia] Upravlenie Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Astrahanskoj oblasti i Respublike Kalmykiya. Elista, 2024 – 138 s. [in Russian].

Nacional'noe rejtingovoe agentstvo. XII Ezhegodnaya ocenka regionov Rossii investicionnoj privlekatel'nosti «Razvorot na Vostok». [National Rating Agency. Xii Annual Assessment Of Investment Attractiveness Of Russian Regions «Turn To The East»] [Elektronnyj resurs] URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/11/investicionnaja_privlekatelnost_regionov_2024-3.pdf. [in Russian].