

УДК 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-3-56-61

*Рожков Е.В.**АО АКИБ «Почтобанк»,**Пермь, Россия**E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru*

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ ПЛАТФОРМАМИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Аннотация. В статье проанализирован опыт применения цифровых платформ. Исходя из имеющихся данных определено, что общество готово использовать современные цифровые технологии и цифровые платформы. Представлены доводы экономической целесообразности применения цифровых платформ при управлении муниципальным имуществом.

Ключевые слова: имущество; муниципальное имущество; цифровая платформа; эффективное управление.

UDC 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-3-56-61

Rozhkov E.V.
JSC AKIB «Pochtobank»,
Perm, Russia
E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru

EFFECTIVE MANAGEMENT OF DIGITAL PLATFORMS IN MUNICIPAL PROPERTY MANAGEMENT

Abstract. The experience of using digital platforms is studied. Based on the available data, it is determined that society is ready to use modern digital technologies and digital platforms. Arguments are presented for the economic feasibility of using digital platforms in municipal property management. Examples of effective use of property are presented.

Keywords: property, municipal property, digital platform, effective management.

ВВЕДЕНИЕ

Сегодня, руководители органов власти говорят о необходимости проведения импортозамещения (Рожков, 2023а). Развитие информационных технологий обуславливает новый жизненный уклад городских жителей (Рожков, 2023б).

Проблема – на муниципальном уровне недостаточно сконцентрировано внимание на управление имуществом с помощью цифровых платформ.

Объект исследования – реализация процессов с цифровыми платформами.

Предмет исследования – применение имущества муниципалитета.

Астаева А.Ю. считает, что в эпоху цифровизации управление проектами приобретает новые измерения, превращаясь в стратегический инструмент, основанный на анализе больших объёмов данных с использованием результатов их обработки (Астаева, 2024). Максимова К.А. считает, что цифровизация кардинально изменила процессы создания, распространения и потребления информации (Максимова, 2025). Государством поставлена национальная цель, такая как цифровая трансформация ключевых отраслей экономики (Рожков, 2023б).

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В настоящей статье применяется общенаучный метод теоретического и эмпирического познания.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Соответственно, как и при внедрении чего-либо нового, имеются ряд трудностей (Ирхин, 2020), которые необходимо будет преодолевать: естественное сопротивление ряда традиционных структур управления; недостаток опыта в построении подобного рода платформ и т.д. (Дубровский, Рожков, 2021).

Характеристику цифровых платформ представим в табл. 1.

Таблица 1

Характеристика цифровых платформ

№ п/п	Показатель	«Маркетплейс»
1	Источник данных	Данные от юр. лиц

составлено автором по материалам контент-анализа (Раменская, 2021)

Бизнес-модели цифровых платформ имеют много общего с рынками научных исследований и разработок (Татаринов, 2025).

Управленческие риски показаны в табл. 2.

Таблица 2

Управленческие риски

Риск	Содержание
Риск конкретных стратегий платформ	Открытость платформы.

составлено автором по материалам (Смирнов, Лукьянов, 2020)

Внедрение государственных цифровых платформ создаёт масштабную сетевую инфраструктуру, которая поддерживает работу предприятий и их финансовую устойчивость, а также создаётся единая иерархия данных, по которым можно обращаться за рекомендациями (Дубровский, Рожков, 2021).

Сегодня, проектное управление сталкивается с рядом вызовов, включая необходимость эффективного распределения ресурсов, управления рисками, мониторинга выполнения задач и обеспечения высококачественного взаимодействия между всеми участниками проекта (Немыкин и др., 2025). И необходимо проводить разработку организационно – методических основ и программ последовательного и эффективного внедрения информационных технологий (Фролова, Щербань, 2019).

Процесс создания модели интеллектуального анализа данных состоит из нескольких шагов: постановка задачи, подготовка данных, просмотр данных, построение моделей, исследование и проверка моделей, развёртывание и обновление моделей (Липагина, 2020). Одной из самых быстроразвивающихся является технология интеллектуального анализа (BI-технология, BusinessIntelligence) (Максименко, 2020).

РЕЗУЛЬТАТЫ

В г. Перми, в 17 отраслях реализованы 92 проекта в соответствии со Стратегией цифровой трансформации. В числе которых: цифровая образовательная платформа «Сферум»; единая информационная система здравоохранения; «Национальная система пространственных данных»; «Федеральный единый цифровой ресурс о сведениях о земле и недвижимости» и т.д.

В России проводится «пилотный» проект по внедрению платформы SAUMI по учёту муниципального имущества на уровне муниципалитетов (Новиков, 2017). Главным требованием к использованию муниципального имущества является максимально сбалансированное сочетание принципов экономической эффективности и социальной ответственности органов местного самоуправления (Чернышев, 2015).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Автором разрабатывается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь, основана в первую очередь на системе в виде UML-диаграмме для визуализации структуры и взаимодействия местных органов власти и населения.

Литература

Астаева А.Ю. Управление проектами в эпоху цифровизации в России: перспективы искусственного интеллекта // Пространственное развитие территории. VI Международная научно-практическая конференция. БелГУ. Белгород. – 28 ноября 2024 года. – С. 25-29.

Дубровский В.Ж., Рожков Е.В. Проблемы формирования цифровой платформы управления муниципальной собственностью (на примере города Перми) // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2021. – № 1. – С. 142-155.

Душкина В.А., Ковалева М.В. Финансовая устойчивость в условиях цифровой трансформации // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. 6-я Всероссийская научно-практическая конференция. – 18 декабря 2024 года. – С. 157-160.

Ирхин Ю.В. Эффекты использования цифровых технологий в модернизации государственного управления в России // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Материалы XIX Национальной научной конференции с международным участием. Москва. – 2020. – С. 111-115.

Липагина Л.В. Формирование компетенций выпускников экономических вузов в области интеллектуального анализа данных с помощью математических дисциплин //

Современная математика и концепции инновационного математического образования. – 2020. – Т. 7. – № 1. – С. 402-407.

Максименко Л.А. Сбор и обработка кадастровой информации в сфере управления недвижимым имуществом // Вестник СГУГиТ. – 2024. – Т. 29. № 1. – С. 118-126.

Максимова К.А. Цифровизация медиакоммуникаций: основные тренды и их влияние // Проблемы развития современного общества. 10-я Международная научная конференция. Т. 2. – 23-24 января 2025 года. – С. 107-113.

Немыкин Д.Н., Скрипченко Т.Л., Еськов О.Э. Системный анализ инструментария управления проектами в компании // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2025. – № 1. – С. 114-125.

Новиков С.Н. Использование Информационных технологий в сфере управления муниципальным имуществом // Информатика и природная математика. РГУ. – 2017. – №23. – С. 70-74.

Раменская Л.А. Взаимодействие цифровых платформ с ключевыми заинтересованными сторонами: контент-анализ // Управленец. – 2021. – Т. 12. – № 5. – С. 96-106. DOI: 10.29141/2218-5003-2021-12-5-7.

Рожков Е.В. Выбор типа цифровой платформы по управлению муниципальной собственностью // Муниципальная академия. – № 1. – С. 53-58.

Рожков Е.В. Нормативная база цифровых платформ (на примере региона) // Инновации в менеджменте. – № 4(38). – С. 18-24.

Смирнов Е.Н., Лукьянов С.А. Императивы управления глобальными цифровыми платформами // Управленец. – 2020. – Т. 11. – № 4. – С. 59-69. DOI: 10.29141/2218-5003-2020-11-4-5.

Татаринов К.А. Рыночная власть цифровых платформ // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 4. – № 1. – С. 140-145.

Фролова Е.А., Щербань Е.Г. Цифровая экономика: муниципальный аспект // Вестник СГСЭУ. – 2019. – № 1(75). – С. 17-21.

Чернышев А.И. Основные возможности повышения эффективности использования муниципальной собственности // Актуальные проблемы социально-гуманитарного и научно-технического знания. – 2015. – № 2(5). – С. 68-69.

References

Astaeva A.YU. Upravlenie proektami v epohu cifrovizacii v Rossii: perspektivy iskusstvennogo intellekta [Project management in the era of digitalization in Russia: prospects of artificial intelligence] // Prostranstvennoe razvitie territorii. VI Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya. BelGU. Belgorod. – 28 noyabrya 2024 goda. – S. 25-29. [in Russian].

Dubrovskij V.ZH., Rozhkov E.V. Problemy formirovaniya cifrovoj platformy upravleniya municipal'noj sobstvennost'yu (na primere goroda Permi) [Problems of forming a digital platform for municipal property management (on the example of the city of Perm)] // Vestnik PNIPU. Social'no-ekonomicheskie nauki. – 2021. – № 1. – S. 142-155. [in Russian].

Dushkina V.A., Kovaleva M.V. Finansovaya ustojchivost' v usloviyah cifrovoj transformacii [Financial stability in the context of digital transformation] // Cifrovaya ekonomika: problemy i perspektivy razvitiya. 6-ya Vserossijskaya nauchno-prakticheskaya konferenciya. – 18 dekabrya 2024 goda. – S. 157-160. [in Russian].

Irhin YU.V. Effekty ispol'zovaniya cifrovyyh tekhnologij v modernizacii gosudarstvennogo upravleniya v Rossii [The effects of the use of digital technologies in the modernization of public administration in Russia] // Rossiya: tendencii i perspektivy razvitiya. Ezhegodnik.

Materialy XIX Nacional'noj nauchnoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem. Moskva. – 2020. – S. 111-115. [in Russian].

Lipagina L.V. Formirovanie kompetencij vypusnikov ekonomicheskikh vuzov v oblasti intellektual'nogo analiza dannyh s pomoshch'yu matematicheskikh disciplin [The effects of the use of digital technologies in the modernization of public administration in Russia] // *Sovremennaya matematika i koncepcii innovacionnogo matematicheskogo obrazovaniya*. – 2020. – T. 7. – № 1. – S. 402-407. [in Russian].

Maksimenco L.A. Sbor i obrabotka kadastrovoj informacii v sfere upravleniya nedvizhimym imushchestvom [Collection and processing of cadastral information in the field of real estate management] // *Vestnik SGUGiT*. – 2024. – T. 29. № 1. – S. 118-126. [in Russian].

Maksimova K.A. Cifrovizaciya mediakommunikacij: osnovnye trendy i ih vliyanie [Digitalization of media communications: the main trends and their impact] // *Problemy razvitiya sovremennogo obshchestva. 10-ya Mezhdunarodnaya nauchnaya konferenciya*. T. 2. – 23-24 yanvarya 2025 goda. – S. 107-113. [in Russian].

Nemykin D.N., Skripchenko T.L., Es'kov O.E. Sistemnyj analiz instrumentariya upravleniya proektami v kompanii [System analysis of project management tools in a company] // *Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperacii, ekonomiki i prava*. – 2025. – № 1. – S. 114-125. [in Russian].

Novikov S.N. Ispol'zovanie Informacionnyh tekhnologij v sfere upravleniya municipal'nym imushchestvom [The use of Information technologies in the field of municipal property management] // *Informatika i prirodnyaya matematika. RGU*. – 2017. – № 23. – S. 70-74. [in Russian].

Ramenskaya L.A. Vzaimodejstvie cifrovyyh platform s klyuchevymi zainteresovannymi storonami: kontent-analiz [Interaction of digital platforms with key stakeholders: content analysis] // *Upravlenec*. – 2021. – T. 12. – № 5. – S. 96-106. DOI: 10.29141/2218-5003-2021-12-5-7. [in Russian].

Rozhkov E.V. Vybor tipa cifrovoj platformy po upravleniyu municipal'noj sobstvennost'yu [The regulatory framework of digital platforms (on the example of the region)] // *Municipal'naya akademiya*. – № 1. – S. 53-58. [in Russian].

Rozhkov E.V. Normativnaya baza cifrovyyh platform (na primere regiona) [The regulatory framework of digital platforms (on the example of the region)] // *Innovacii v menedzhmente*. – № 4(38). – S. 18-24. [in Russian].

Smirnov E.N., Luk'yanov S.A. Imperativy upravleniya global'nymi cifrovymi platformami [Imperatives of managing global digital platforms] // *Upravlenec*. – 2020. – T. 11. – № 4. – S. 59-69. DOI: 10.29141/2218-5003-2020-11-4-5. [in Russian].

Tatarinov K.A. Rynoch'naya vlast' cifrovyyh platform [The market power of digital platforms] // *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*. – 2025. – T. 4. – № 1. – S. 140-145. [in Russian].

Frolova E.A., SHCHerban' E.G. Cifrovaya ekonomika: municipal'nyj aspekt [Digital economy: a municipal aspect] // *Vestnik SGSEU*. – 2019. – № 1(75). – S. 17-21. [in Russian].

CHernyshev A.I. Osnovnye vozmozhnosti povysheniya effektivnosti ispol'zovaniya municipal'noj sobstvennosti [The main possibilities for improving the efficiency of using municipal property] // *Aktual'nye problemy social'no-gumanitarnogo i nauchno-tekhnicheskogo znaniya*. – 2015. – № 2(5). – S. 68-69. [in Russian].