

Хартылова Д.Б., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: uralan-danara@yandex.ru

Цатхланова Т.Т., доктор экономических наук, профессор,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: tsatkhlanovat@mail.ru

Намысов С.В., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: Snamysov@bk.ru

ДИНАМИКА, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ)

Аннотация. Статья посвящена комплексному анализу развития сектора малого и среднего предпринимательства (МСП) в Республике Калмыкия. С использованием статистических данных ФНС и Росстата за 2020-2025 гг. исследуются количественные и структурные изменения в секторе, включая динамику числа субъектов, их оборота и занятости.

Особое внимание уделено феномену резкого роста предпринимательской активности («Калмыцкое чудо») и факторам, его обусловившим, среди которых ключевую роль сыграли региональные налоговые льготы. На основе опросов предпринимателей выявлены основные административные, финансовые и инфраструктурные барьеры. В работе предложены направления совершенствования региональной политики, включая развитие имущественной и информационной поддержки.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, Республика Калмыкия, региональная экономика, государственная поддержка, налоговые льготы, административные барьеры, динамика МСП.

UDC 334.722:332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2026-5-1-40-47

*Khartylova D.B., Candidate of Economic Sciences, Assistant Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,*

E-mail: uralan-danara@yandex.ru

*Tsatkhlanova T.T., Doctor of Economics, Professor,
B.B. Gorodovikov Kalmyk State University,
Elista, Russian Federation,*

E-mail: tsatkhlanovat@mail.ru

*Namysov S.V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
B.B. Gorodovikov Kalmyk State University,
Elista, Russian Federation,*

E-mail: Snamysov@bk.ru

DYNAMICS, PROBLEMS AND PROSPECTS OF SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN THE REGION (CASE STUDY OF THE REPUBLIC OF KALMYKIA)

Abstract. The article provides a comprehensive analysis of the development of the small and medium-sized enterprises (SMEs) sector in the Republic of Kalmykia. Using statistical data from the Federal Tax Service and Rosstat for 2020–2025, quantitative and structural changes in the sector, including the dynamics of the number of entities, their turnover and employment, are examined.

Special attention is paid to the phenomenon of a sharp increase in entrepreneurial activity («Kalmyk Miracle») and the factors that caused it, among which regional tax incentives played a key role. Based on surveys of entrepreneurs, the main administrative, financial and infrastructural barriers are identified. In conclusion, directions for improving regional policy are proposed, including the development of property and information support.

Keywords: small and medium-sized businesses, Republic of Kalmykia, regional economy, state support, tax incentives, administrative barriers, SME dynamics

ВВЕДЕНИЕ

В современной российской экономике малый и средний бизнес рассматривается как один из драйверов регионального развития, способный снижать социально-экономические диспропорции и обеспечивать занятость населения. Однако темпы и качество развития МСП существенно варьируются по субъектам РФ, что требует пристального изучения региональных кейсов. Особый интерес представляет Республика Калмыкия, где за последние годы зафиксирован беспрецедентный рост числа предпринимателей, названный экспертами «Калмыцким чудом».

Цель данной статьи – на основе детального анализа статистических данных выявить ключевые тенденции, структурные сдвиги и проблемы развития малого бизнеса в Республике Калмыкия, а также оценить роль региональных мер поддержки в этих процессах. Эмпирическую базу исследования составили данные Единого реестра субъектов МСП ФНС России, территориального органа Росстата и материалы опросов регионального Центра «Мой бизнес».

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В процессе исследования были использованы традиционные методы научного познания: наблюдение и сбор первичной информации, обобщение и систематизация эмпирических данных, классификация исследуемых явлений, а также монографический метод, позволивший детально изучить объект исследования на примере отдельного региона. Для визуализации динамики экономических показателей применялся графический метод. Системный подход обеспечил рассмотрение сектора малого и среднего предпринимательства (МСП) как целостной подсистемы региональной экономики, функционирующей во взаимосвязи с институтами государственной поддержки и рыночной средой.

Обсуждение. Проблематика формирования и развития сектора малого и среднего предпринимательства в контексте региональной экономики представлена в трудах многих отечественных исследователей. Современные тенденции и перспективы развития малого предпринимательства в России, включая проблемы финансовой поддержки и административные барьеры, исследуют Шевелев С.Ю., Шевелева Е.А., Кропотова Л.А. (Шевелев С.Ю., 2014), Д.Р. Баетова и Е.Е. Голова (Баетова Д.Р., 2023), акцентирующие внимание на региональном уровне грантового финансирования. Вопросы налогового стимулирования и применения специальных режимов поднимаются в работах К.Ю. Алагаевой (Алагаева К.Ю., 2024), М.В. Кравченко и А.Ф. Мяскиной (Кравченко М.В., 2019). Особое значение для данного исследования имеют работы, посвященные развитию предпринимательства непосредственно в Республике Калмыкия. Анализ динамики и структуры регионального сектора МСП представлен в публикациях Т.Т. Цатхлановой, Э.В. Эрдниевой (Цатхланова Т.Т., 2023) и др. Проблемы административных и инфраструктурных барьеров, а также пути их преодоления через совершенствование имущественной поддержки рассматриваются в трудах И.А. Любченко (Любченко И.А., 2023) и Г.Л. Толкаченко (Толкаченко Г.Л., 2023).

Стремительные изменения последних лет и появление новых мер региональной поддержки требуют дальнейшего углубленного изучения адаптационных механизмов малого бизнеса и выработки практических рекомендаций по совершенствованию региональной политики, что определило направленность данного исследования.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Республика Калмыкия демонстрирует устойчивую положительную динамику развития предпринимательства. Согласно актуальным данным ФНС России по состоянию на январь 2025 года, в регионе зарегистрировано 28022 субъекта МСП. Анализ структуры сектора выявил его ярко выраженную специфику: абсолютное большинство составляют микропредприятия – 27343 единицы, что эквивалентно 97,6% от общего числа. Малые предприятия представлены 674 субъектами (2,4%), а сегмент среднего бизнеса насчитывает всего 5 предприятий (0,02%) (Единый реестр, 2025). Такая диспропорция свидетельствует о доминировании мельчайших форм хозяйствования и слабом развитии «среднего слоя» предпринимательства.

Ключевой особенностью региона является значительное преобладание индивидуальных предпринимателей над юридическими лицами: на апрель 2025 года зафиксировано 24,9 тыс. ИП против 4 тыс. организаций, что подтверждает тренд на индивидуализацию деловой активности (Единый реестр, 2025).

Наиболее впечатляющим является анализ динамики сектора за последние пять лет. В период с 2020 по 2024 гг. в республике зафиксирован кратный рост количества субъектов МСП. Детальная динамика представлена в таблице 1.

Таблица 1

Количество и структура субъектов МСП в Республике Калмыкия
в 2020-2024 гг. (Единый реестр, 2024)

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Микропредприятия, ед.	8404	9357	10940	18028	27343
Малые предприятия, ед.	147	173	216	366	674
Средние предприятия, ед.	7	6	5	6	5
Итого	8558	9536	11161	18400	28022

За пять лет общее число субъектов МСП увеличилось на 19464 единицы, что соответствует росту в 3,28 раза (328%). Наиболее значительный скачок произошел в 2023 году (рост в 1,65 раза к уровню 2022 года), а в 2024 году рост продолжился, увеличившись еще в 1,52 раза. Такой взрывной рост не имеет аналогов в большинстве регионов РФ и требует объяснения.

Рост количества субъектов сопровождается позитивными изменениями экономических показателей. Оборот малых, средних и микропредприятий в 2023 году достиг 44,50 млрд. руб., что составляет 138,9% к уровню 2022 года (рис. 1). Для сравнения: в 2021 году этот показатель составлял 20,43 млрд. руб. (Управление Федеральной службы, 2024).

Анализ структуры оборота за 2021-2023 гг. выявил важный структурный сдвиг (табл. 2). Доля микропредприятий в совокупном обороте сектора выросла с 48,99% до 55,80%, что подтверждает тезис о повышении экономической активности именно этого сегмента. Малые предприятия сохранили свои позиции (около 39-40%), в то время как доля среднего бизнеса резко сократилась – с 11,87% до 4,54%, что указывает на его уязвимость или возможный переход части средних предприятий в категорию малых после изменения критериев или в результате дробления бизнеса.

Таблица 2

Структура оборота МСП в Республике Калмыкия
(Управление Федеральной службы, 2024)

Категория бизнеса	2021 г.	2023 г.	Изменение
Микропредприятия	48,99%	55,80%	+6,81 п.п.
Малые предприятия	39,14%	39,66%	+0,52 п.п.
Средние предприятия	11,87%	4,54%	-7,33 п.п.

Социальная значимость сектора подтверждается ростом занятости. Среднесписочная численность работников на предприятиях МСП (включая микропредприятия) имеет устойчивый положительный тренд: в 2021 г. – 13184 чел., в 2022 г. – 16794 чел., в 2023 г. – 26368 чел., в 2024 г. – 33893 чел. (Управление Федеральной службы, 2024) Рост показателя за 2021-2024 гг. составил 257%. С учетом 13911 самозанятых граждан, вовлеченность населения в предпринимательскую деятельность в регионе становится значимым фактором социальной стабильности.

Ключевым фактором описанного выше феномена стала региональная политика, направленная на создание максимально благоприятных условий для ведения бизнеса. С 1 января 2023 года в республике для налогоплательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения (УСН), установлены дифференцированные налоговые ставки:

1% – для объекта налогообложения «доходы» (при стандартной ставке 6%);

5% – для объекта «доходы минус расходы» (при стандартной ставке 15%).

Эти льготы, по оценкам региональных властей, позволили около 16,5 тыс. человек открыть собственное дело. Дополнительным стимулом стало введение с 2020 года специального налогового режима для самозанятых.

Инфраструктурную поддержку осуществляет Региональный центр «Мой бизнес», который предоставляет консультационные, образовательные и микрофинансовые услуги. В 2024 году на меры поддержки МСП из бюджета было выделено 1,1 млрд. руб. Структура бюджетных расходов представлена в таблице 3.

Таблица 3

Структура бюджетных расходов на поддержку МСП в Республике
Калмыкия, 2024 г. (Управление Федеральной службы, 2024)

Направление поддержки	Доля в общем объеме расходов, %
Финансовая поддержка	45
Имущественная поддержка	20
Информационно-консультационная поддержка	15
Образовательная поддержка	10
Прочие направления	10

Результатом стало не только увеличение числа субъектов, но и привлечение порядка 3 млрд. руб. внебюджетных инвестиций и создание более 1,5 тыс. новых рабочих мест. По данным Министерства экономики и торговли Калмыкии, в 2024 году объем кредитования МСП вырос в три раза по сравнению с 2022 годом, достигнув 12,6 млрд. руб.

Несмотря на впечатляющие количественные результаты, качественное развитие сектора сталкивается с рядом системных проблем, характерных как для региона, так и для России в целом. На основе данных опроса, проведенного региональным Центром «Мой бизнес» в 2023 году, были выявлены следующие барьеры (табл. 4).

Таблица 4

Оценка предпринимателями барьеров развития МСП в Республике Калмыкия, 2023 г.

Показатель	Значение, %
Доля предпринимателей, считающих излишним количество разрешительных документов и согласований	47
Доля предпринимателей, недовольных частотой проверок контролирующими органами	39
Доля предпринимателей, отмечающих сложность получения кредитов и займов	54

Доля предпринимателей, испытывающих недостаток гарантийного обеспечения	47
Доля предпринимателей, отмечающих нехватку производственных и складских площадей	42
Доля предпринимателей, указывающих на отсутствие необходимого оборудования	38

Таким образом, наиболее острыми остаются три группы проблем:

1. Административные барьеры. Почти половина опрошенных (47%) указывают на избыточность разрешительных процедур, а 39% – на чрезмерное давление со стороны контролирующих органов. Это создает высокие транзакционные издержки, особенно для микробизнеса.

2. Финансовые ограничения. Более половины предпринимателей (54%) сталкиваются со сложностями при получении заемного финансирования. Основные причины – жесткие требования банков к залогу и отсутствие у многих стартапов кредитной истории.

3. Инфраструктурные ограничения. Дефицит доступных производственных и складских помещений (42%) и современного оборудования (38%) сдерживает развитие реального сектора, консервируя структуру экономики в пользу торговли и услуг.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что Республика Калмыкия демонстрирует уникальный для России опыт стимулирования предпринимательской активности. Рост числа субъектов МСП в 3,3 раза за пять лет стал возможен благодаря последовательной региональной политике, прежде всего – радикальному снижению налоговой нагрузки на УСН. Однако количественный рост не должен заслонять собой качественные проблемы: доминирование микропредприятий, сокращение доли среднего бизнеса, сохранение административных и инфраструктурных барьеров.

Для дальнейшего устойчивого развития сектора МСП в регионе необходима реализация комплекса мер, направленных на решение выявленных проблем. В частности, целесообразно:

Развитие имущественной поддержки. Создание муниципального бизнес-инкубатора в г. Элисте на базе неиспользуемых муниципальных объектов позволит предоставить начинающим и действующим предпринимателям доступные производственные и офисные площади, оборудование на льготных условиях, а также обеспечит их консультационным сопровождением.

Повышение доступности финансирования. Расширение практики предоставления микрозаймов и гарантий через инфраструктуру Центра «Мой бизнес», а также внедрение упрощенных процедур («минимальных грантов») для оперативной поддержки стартапов.

Преодоление административных барьеров. Внедрение риск-ориентированного подхода при проведении проверок, расширение практики оказания госуслуг в электронном виде и создание системы регулярного информирования предпринимателей об их правах и обязанностях.

Совершенствование информационной поддержки. Проведение регулярных обучающих семинаров и организация «универсальных ярмарок» с бесплатными торговыми местами для местных производителей, что будет способствовать не только сбыту, но и укреплению локальных брендов.

Реализация данных мер позволит не только закрепить достигнутые успехи, но и перевести сектор МСП Калмыкии на качественно новый уровень развития, повысив его вклад в валовой региональный продукт и благосостояние населения.

Литература

Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 № 209-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.06.2025). [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.consultant.ru.

Закон Республики Калмыкия от 10.06.2020 № 105-VI-3 «О введении в действие на территории Республики Калмыкия специального налогового режима «Налог на профессиональный доход». [Электронный ресурс]. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn08/about_fts/docs/9865319/.

Индивидуальная программа социально-экономического развития Республики Калмыкия на 2025 - 2030 годы. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2024 г. № 3730-р. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/6Gy0ZsZI2bIfRVRVCqHVu7pEc0WkXNDf.pdf>.

Алагаева К.Ю. Налоговое стимулирование инновационной деятельности. Советский опыт и современная реальность // Новые технологии. 2024. № 3. С. 33-39.

Бастова Д.Р., Голова Е.Е. Государственная финансовая поддержка малого бизнеса на региональном уровне // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2023. Т. 12. № 3 (44). С. 14-19.

Еремко И.А., Горюнова Л.А. Тенденции развития малого и среднего предпринимательства в субъектах Российской Федерации // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2025. № 1. С. 81-88.

Кравченко М.В., Мялкина А.Ф. Проблемы применения специальных налоговых режимов для субъектов малого бизнеса в Российской Федерации // Социально-экономические явления и процессы. 2019. Т. 10. № 3. С. 34-40.

Любченко И.А. Оценка эффективности механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства // Регион: системы, экономика, управление. 2023. № 4 (63). С. 93-98.

Толкаченко Г.Л. Современные тенденции развития малого и среднего бизнеса в условиях введения санкций // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2023. № 1(61). С. 251-260.

Цатхланова Т.Т., Эрдниева Э.В. Роль малого предпринимательства в развитии экономики региона (на примере Республики Калмыкия) // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 2. № 4. С. 120-127.

Шевелев С.Ю., Шевелева Е.А., Кропотова Л.А. Развитие предпринимательства в России: организационные, правовые и экономические аспекты: монография. СПб.: Изд-во СПбУУиЭ, 2014. 138 с.

Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс] / ФНС России. Режим доступа: <https://ofd.nalog.ru/>

Доклад о состоянии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и мерах по его развитию за 2019-2023 гг. / Министерство экономического развития РФ. [Электронный ресурс]. URL: <https://economy.gov.ru/>.

Управление Федеральной службы государственной статистики по Астраханской области и Республике Калмыкия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://astrastat.gks.ru/>.

References

Federal'nyj zakon «O razvitii malogo i srednego predprinimatel'stva v Rossijskoj Federacii» [On the Development of Small and Medium-sized Enterprises in the Russian Federation] ot 24.07.2007 № 209-FZ (s izm. i dop., vstup. v silu s 11.06.2025). [E'lektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: www.consultant.ru.

Zakon Respubliki Kalmy`kiya ot 10.06.2020 № 105-VI-Z «O vvedenii v dejstvie na territorii Respubliki Kalmy`kiya special`nogo nalogovogo rezhima «Nalog na professional`ny`j doxod» [On the introduction of a special tax regime on the territory of the Republic of Kalmykia «Tax on professional income»]. [E`lektronny`j resurs]. Rezhim dostupa: https://www.nalog.gov.ru/rn08/about_fts/docs/9865319/.

Individual`naya programma social`no-e`konomicheskogo razvitiya Respubliki Kalmy`kiya na 2025-2030 gody` [The individual program of socio-economic development of the Republic of Kalmykia for 2025-2030]. Utverzhdena rasporyazheniem Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 13 dekabrya 2024 g. № 3730-r. [E`lektronny`j resurs]. URL: <http://static.government.ru/media/files/6Gy0ZsZI2bIfRVRVCqHVu7pEc0WkXNDf.pdf>.

Alagaeva K.Yu. Nalogovoe stimulirovanie innovacionnoj deyatel`nosti. Sovetskij opy`t i sovremennaya real`nost` [Tax incentives for innovation. Soviet experience and modern reality] // Novy`e texnologii. 2024. № 3. S. 33-39.

Baetova D.R., Golova E.E. Gosudarstvennaya finansovaya podderzhka malogo biznesa na regional`nom urovne [State financial support for small businesses at the regional level] // Azimut nauchny`x issledovanij: e`konomika i upravlenie. 2023. T. 12. № 3 (44). S. 14-19.

Eremko I.A., Goryunova L.A. Tendencii razvitiya malogo i srednego predprinimatel`stva v sub``ektax Rossijskoj Federacii [Trends in the development of small and medium-sized businesses in the subjects of the Russian Federation] // Vestnik Buryatskogo gosudarstvennogo universiteta. E`konomika i menedzhment. 2025. № 1. S. 81-88.

Kravchenko M.V., Myalkina A.F. Problemy` primeneniya special`ny`x nalogovy`x rezhimov dlya sub``ektov malogo biznesa v Rossijskoj Federacii [Problems of applying special tax regimes for small businesses in the Russian Federation] // Social`no-e`konomicheskie yavleniya i processy`. 2019. T. 10. № 3. S. 34-40.

Lyubchenko I.A. Ocenka e`ffektivnosti mexanizmov podderzhki malogo i srednego predprinimatel`stva [Evaluation of the effectiveness of support mechanisms for small and medium-sized enterprises] // Region: sistemy`, e`konomika, upravlenie. 2023. № 4 (63). S. 93-98.

Tolkachenko G.L. Sovremennyy`e tendencii razvitiya malogo i srednego biznesa v usloviyax vvedeniya sankcij [Modern trends in the development of small and medium-sized businesses in the context of sanctions] // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: E`konomika i upravlenie. 2023. № 1(61). S. 251-260.

Czatxlanova T.T., E`rdnieva E`.V. Rol` malogo predprinimatel`stva v razvitii e`konomiki regiona (na primere Respubliki Kalmy`kiya) [The role of small business in the development of the region's economy (on the example of the Republic of Kalmykia)] // E`konomika i upravlenie: problemy`, resheniya. 2023. T. 2. № 4. S. 120-127.

Shevelev S.Yu., Sheveleva E.A., Kropotova L.A. Razvitie predprinimatel`stva v Rossii: organizacionny`e, pravovy`e i e`konomicheskie aspekty` [Entrepreneurship development in Russia: organizational, legal and economic aspects]: monografiya. SPb.: Izd-vo SPbUU iE`, 2014. 138 s.

Ediny`j reestr sub``ektov malogo i srednego predprinimatel`stva [Unified Register of Small and medium-sized businesses] [E`lektronny`j resurs] / FNS Rossii. Rezhim dostupa: <https://ofd.nalog.ru/>.

Doklad o sostoyanii malogo i srednego predprinimatel`stva v Rossijskoj Federacii i merax po ego razvitiyu za 2019–2023 gg. [Report on the state of small and medium-sized enterprises in the Russian Federation and measures for its development for 2019-2023] / Ministerstvo e`konomicheskogo razvitiya RF. [E`lektronny`j resurs]. URL: <https://economy.gov.ru/>.

Upravlenie Federal`noj sluzhby` gosudarstvennoj statistiki po Astraxanskoj oblasti i Respublike Kalmy`kiya [Department of the Federal State Statistics Service for the Astrakhan Region and the Republic of Kalmykia] [E`lektronny`j resurs]. Rezhim dostupa: <https://astrastat.gks.ru/>.

МЕНЕДЖМЕНТ

