

*Курепина Н.Л., доктор экономических наук, профессор,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
e-mail: kurepinanl@mail.ru*

*Менкенов А.С., аспирант
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
e-mail: arnush95@gmail.com*

*Самойлова А.А., специалист по учету и инвентаризации,
ООО «ГАРАНТРЕСТАВПРОЕКТ»,
г. Москва, Россия,
e-mail: samoylova.alinaa@gmail.com*

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Аннотация. В обзорной статье рассмотрены мнения ученых о внедрении цифровых технологий в финансовый менеджмент. Исследованы различные подходы и оценки, изучен зарубежный опыт. Отмечено, что одним из ключевых вопросов является наличие базовых возможностей для цифровизации экономики. Внедрение цифровых технологий, современных инноваций в значительной степени отражается на экономической безопасности, возникновении новых вызовов и угроз.

Авторами рассмотрены ключевые аспекты внедрения цифровых технологий, особенности их применения в финансовом менеджменте. Отдельное внимание уделяется технологиям блокчейна как одной из самых инновационных и перспективных технологий. По определению автора, в результате применения данной технологии повышается безопасность при проведении финансовых операций.

Рассмотрены преимущества и недостатки цифровых технологий в экономике. Мнения ученых о возможности перехода к новым технологиям сводятся к основным проблемам, таким как отсутствие ИТ-инфраструктуры и ИТ-специалистов. Предлагаемые решения ориентированы на совершенствование законодательной базы, соответствующей вызовам цифровой трансформации.

Ключевые слова: цифровые технологии, консалтинг, блокчейн, финансовый менеджмент

UDC 336.64

DOI: 10.53315/2949-1177-2026-5-2-86-94

Kurepina N.L., Doctor of Economics, Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
e-mail: kurepinanl@mail.ru

Menkenov A.S., PhD student
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
e-mail: arnush95@gmail.com,

Samoylova A.A., specialist in accounting and inventory,
LLC GARANTRESTAVPROEKT,
Moscow, Russia,
e-mail: samoylova.alinaa@gmail.com

DIGITAL TECHNOLOGIES IN FINANCIAL MANAGEMENT

Abstract. This review article examines scholarly opinions on the implementation of digital technologies in financial management. Various approaches and assessments are examined, and international experience is studied. It is noted that one of the key issues is the availability of basic capabilities for the digitalization of the economy. The introduction of digital technologies and modern innovations significantly impacts economic security and the emergence of new challenges and threats.

The author examines key aspects of digital technology implementation and the specifics of their application in financial management. Particular attention is given to blockchain technology, one of the most innovative and promising technologies. According to the author, the use of this technology improves the security of financial transactions.

The advantages and disadvantages of digital technologies in the economy are considered. Scholarly opinions on the possibility of transitioning to new technologies boil down to key challenges, such as the lack of IT infrastructure and IT specialists. The proposed solutions are aimed at improving the legislative framework to meet the challenges of digital transformation.

Keywords: digital technology, consulting, blockchain, financial management

ВВЕДЕНИЕ

Современное экономическое пространство характеризуется беспрецедентной динамикой изменений. Это ускоренная цифровизация бизнес-процессов, глобализация рынков, возрастающая конкуренция и турбулентность внешней среды, именно они формируют принципиально новые вызовы для управленческих систем организаций. В этих условиях традиционные подходы к стратегическому планированию и оперативному управлению зачастую оказываются недостаточными для обеспечения устойчивого развития. На этом фоне особую значимость приобретает консалтинг как специализированный инструмент профессиональной поддержки управленческих решений, позволяющий компаниям адаптироваться к современным реалиям.

Цифровизация не только повышает операционную эффективность финансовых операций, но и способствует интеграции в глобальные системы финансового мониторинга.

Актуальность исследования проявляется в рассмотрении потенциала цифровых технологий как инструмента финансового менеджмента, финансовой аналитики, консалтинга, обеспечения экономической безопасности.

Цель исследования – рассмотреть основные цифровые технологии в целях повышения эффективности финансового менеджмента и обеспечения экономической безопасности.

Цифровая трансформация, расширение информационных технологий требуют модернизации законодательной базы в области информационной безопасности, предполагают создание новых цифровых экосистем. Особое внимание нужно защите данных и обеспечению стабильности работы цифровых платформ. Современное законодательство недостаточно быстро реагирует на инновационное развитие, предупреждение кибератак и минимизацию их последствий. Механизмы противодействия недостаточно эффективны.

Недостаточная гибкость нормативно-правовой базы, не в полной мере соответствующая цифровой эпохе, вызывает возникновение рисков и угроз экономической безопасности при применении цифровых инструментов.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Методологическую основу исследования составили принципы системного анализа, сравнительно-аналитический, экономико-статистический, SWOT-анализ и методы моделирования.

Информационную основу представляют данные федеральных и региональных учреждений, прежде всего государственной статистики (Росстат), аналитические отчёты, монографии и научные статьи по теме исследования.

Обсуждение. Современные аспекты цифровизации консалтинга рассмотрены в исследованиях Д. Тапскотта, Э. Брайнджолфсона. Однако, несмотря на обширную библиографию, сохраняется потребность в комплексном анализе механизмов интеграции консалтинговых практик в стратегическое управление организациями с учётом актуальных вызовов цифровой экономики.

Подходы ученых к определению цифровой экономики, ее трансформации достаточно неоднозначны, иногда даже противоречивы. Большинство исследователей рассматривают цифровую экономику рассматривают как технологическую базу для инновационного и институционального обновления экономики, определяя ее как «эволюционный процесс комплексных качественных преобразований элементов социально-экономической системы» (Кошелев, 2023: 114).

Вопросы системной цифровизации и ее воздействие на финансовые процессы, риски и угрозы экономической безопасности исследованы в работах Арутюнова Н.С. (Арутюнов, 2023), Д.В. Валько (Валько, 2025), И.В. Караваевой (Короваева, 2025), и др. Особое внимание вопросам информационной безопасности, киберпреступности, угрозам безопасности цифровых рынков уделено в работах Д.В. Валько (Валько, 2025).

На современном этапе экономического развития следует отметить развитие нового направления цифровой экономики, блокчейн–технологии. Данные методы позволяют оперативно работать с информацией и обеспечивают хранение всех совершенных транзакций. Данное положение обосновывает Л.В. Мазур, которая отмечает, что «внедрение распределенных реестров, блокчейна и смарт-контрактов позволит финансовым структурам быстрее и качественнее обрабатывать клиентские запросы, увеличить степень безопасности, избавиться от рисков» (Арутюнов, 2023: 5).

РЕЗУЛЬТАТЫ

Цифровые технологии активно используются в экономике, позволяя совершенствовать финансовые операции, процессы, связанные с большими объемами данных. Цифровая экономика охватывает все сферы жизни человека, не только в области деятельности хозяйствующих субъектов, но и все сферы жизнедеятельности населения, все типы отношений в обществе. Внедрение цифровых технологий не только повышает экономическую эффективность рабочих процессов не только экономиста, но и способствует развитию социальной сферы, повышая качество жизни человека.

Понятийный аппарат цифрового развития экономики по мере расширения сфер применения модифицировался, изменялись методические подходы, нормативные документы. Менялись концепции, категориальный аппарат, пересматривались бизнес-модели, создавались новые технологические разработки.

Появились новые толкования и подходы к понятийно-терминологическому аппарату цифровизации. (рис.1)



Рис.1. Понятийно-терминологический аппарат цифровой экономики.

Подходы к определению термина «цифровизация» достаточно разнообразны. В рамках технологического подхода на начальном этапе она ассоциировалась с понятием оцифровка. Рассматривая данное понятие через инструментальный подход, следует отметить, что это прежде всего модернизация процессов и бизнес-моделей.

Экономико-управленческий подход рассматривает цифровизацию как стратегический проект, направленный на модернизацию системы управления в целях повышения эффективности.

На современном этапе цифровизация охватывает практически все сферы и может трактоваться как инновационное направление экономики, нацеленное на совершенствование экономических процессов с применением новейших технологий. Это технологический инновационный процесс внедрения информационных систем для повышения уровня экономического развития.

Цифровой потенциал, прежде всего возможности региона, компаний внедрять цифровые технологии, техническое, кадровое, инфраструктурное и другое оснащение. Лидерами по цифровому потенциалу являются крупные города и регионы. Для исследуемого региона Республики Калмыкия сложности связаны с отраслевой структурой региона, аграрной сферой, с преобладанием сельских территорий, характеризующихся большими расстояниями между населенными пунктами, отсутствием квалифицированных специалистов.

Цифровая зрелость – это готовность компаний, человека к применению цифровых технологий. Как отмечалась выше, недостаточный уровень цифрового потенциала означает незрелость, невозможность в полную мощность применять цифровые технологии.

Цифровая трансформация – интеграция цифровых технологий во все сферы экономической деятельности, социальную и другие сферы жизнедеятельности и жизнеобеспечения. Это будущее нашей страны, народа, каждого человека и осваивать цифровые технологии должен каждый. Данный процесс носит комплексный характер, так как в него включены все элементы социально-экономической системы, технологической, инфраструктурной, организационно-управленческой, финансовой, социальной и пр. систем.

Рассмотренные категории отражают не только технологический и экономический аспекты, но и социальный, то есть особенно важно использование преимуществ цифровизации населением страны.

Следует отметить, что первоначально термин «цифровая экономика» ассоциировался с охватом социальной сферы и всех аспектов жизни человека.

Таким образом, данное понятие имеет гораздо более широкое трактование и зависит от сфер применения, это не только бизнес-проекты, но и социально-экономическая система в целом.

На современном этапе развития цифровых технологий значение цифровизации социальной сферы особенно значимо, так как она направлена на повышение качества жизни населения. С этой целью продвигается стратегия формирования цифрового качества жизни, которая нацелена на обучение всех слоев населения цифровым азам, применение цифровых технологий в быту.

Цифровые технологии особенно активно стали внедряться в повседневную жизнь населения. Для старшего поколения проводятся курсы по цифровой грамотности в рамках национального проекта, для пенсионеров устраиваются чемпионаты по компьютерному многоборью. Благодаря данным мероприятиям старшее поколение все активнее использует цифровые технологии в своей повседневной жизни во всех сферах общественной жизни.

О роли цифровизации как ключевого фактора экономического развития свидетельствует широкое внедрение новейших технологий в управление операционной деятельностью предприятия, используются универсальные бизнес-программы и инструменты, позволяющие снизить операционные издержки за счёт сокращения видов операций. Одной из востребованных технологий считается Business Process Management. Данная программа позволяет обеспечивать системное управление бизнес-процессами путем их моделирования. (рис.2)

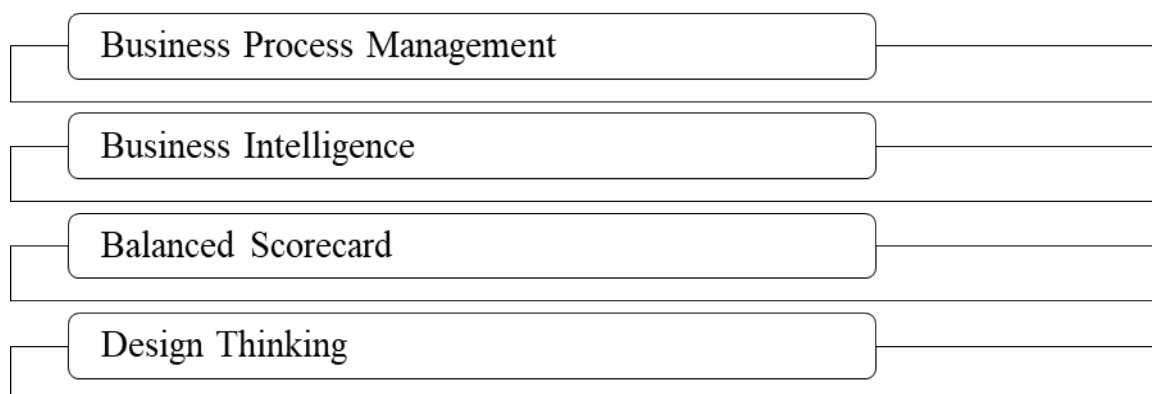


Рис. 2. Универсальные программы в финансовом менеджменте.

Balanced Scorecard (BSC) способствует обеспечению прозрачности вклада каждого подразделения в достижение корпоративных целей. Методология OKR (Objectives and Key Results) демонстрирует высокую эффективность в инновационных компаниях, синхронизируя работу кросс-функциональных команд через постановку амбициозных целей с измеримыми ключевыми результатами.

Подход Design Thinking ориентирован на разработку продуктов и услуг через глубокое понимание потребностей клиентов, включая эмпатию, генерацию идей, прототипирование и тестирование

Особенно стоит выделить блокчейн-технологии, которые обеспечивают возможности ведения децентрализованного учёта данных и их хранения. Применение технологий блокчейна в финансовом менеджменте позволяет оптимизировать процессы, повысить эффективность операционной деятельности.

Децентрализация обеспечивает доверительные связи между участниками экономических отношений, прозрачность, снижение рисков, угроз, повышает контроль над принятыми обязательствами. Блокчейн-сети в значительной степени подвержены риску кибератак, их использование позволяет злоумышленнику получить управление данными и возможность манипулирования транзакциями.

Одним из главных преимуществ распределённых реестров является высокий уровень безопасности. Каждый узел в сети хранит копию базы данных, что делает невозможным взлом всей системы за один раз. (Арутюнов, 2023: 3)

Применение блокчейна в государственном секторе позволяет отслеживать движение бюджетных средств и предотвращать их нецелевое использование. В корпоративной среде технология упрощает ведение реестров акционеров и документооборот. Повышенная прозрачность операций снижает возможности для коррупционных схем и налоговых злоупотреблений.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование показало преимущества перехода к цифровой экономике, инструменты которой позволяют значительно повысить эффективность экономических процессов.

Отмечается преимущество блокчейн-технологий в обеспечении прозрачности и безопасности применения в финансовой сфере.

Несмотря на положительные моменты, выделены отдельные недостатки технологии блокчейн, указан особенно высокий уровень энергозатрат.

Литература

Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» - URL: <http://www.consultant.ru/document>

Алтухов, А. И. Цифровая трансформация как технологический прорыв и переход на новый уровень развития агропромышленного сектора России / А. И. Алтухов, М. Н. Дудин, А. Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2020. – Т. 7. №2. – С. 81-96. DOI 10.18334/ppib.7.2.100923

Арутюнов, Н. С. Современные особенности технологии блокчейн в финансовом секторе: перспективы и влияние на состояние рынков финансовых услуг / Н. С. Арутюнов // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – №3.- С.3-12. URL: <https://esj.today/PDF/50FAVN323.pdf>

Валько, Д. В. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Д. В. Валько. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 150 с. – Текст : электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/565949>

Городецкий, А. Е. Новая фаза в государственной экономической политике: от эклектической к системной трансформации // Вопросы политической экономии. – 2021. – №4 (28). – С. 88-10. DOI: <https://zenodo.org/record/5838355>

Дудин, М. Н., Шкодинский, С. В., Анищенко, А. Н. Цифровые горизонты Российского АПК: проблемы и перспективы развития рынка агротехсервисов / АПК: экономика, управление. – 2022. – № 3. – С. 29-39.

Забайкин, Ю. В., Лунькин, Д. А. Правовые аспекты криптовалют и ICO // Вопросы российского и международного права. – 2023. – Том 13. № 7А. – С. 152-158. DOI: 10.34670/AR.2023.91.58.021

Кошелев, А. А. Правовое регулирование крипторынка в Российской Федерации // Обращение и право. – 2018. – №7. – С. 115–118.

Мунтиян, В. И. Экономическая безопасность и мобилизационная экономика России в условиях санкционного давления // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2024. – №4. – С. 43–59. DOI 10.37468/2307-1400-2024-4-43-59

Мухачева, А. В. Система категорий цифровой экономики: эволюция подходов // Управленческие науки = Management Sciences. – 2025. – №15(3). – С.49-68. DOI: 10.26794/2304-022X-2025-15-3-

Мухачева, А. В. Положительные и отрицательные экстерналии цифрового развития и реализации цифрового потенциала региона в социальной сфере. // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – №15(2). – С. 1059– 1082. DOI: 10.18334/ep.15.2.122640

Тронин, С. А. Правовые аспекты использования блокчейн-технологий в финансовом секторе // Вопросы российского и международного права. – 2023. – С. 286–292.

Троян, Н. А. Правовое регулирование в сфере цифровых технологий в России: современное состояние, актуальные проблемы и перспективы развития // Правовая информатика. – 2025. – №3. – С. 146–150.

Методологический инструментарий оценки угроз экономической безопасности полиэтнического региона: монография / под ред. проф. Н.Л. Курепиной – Элиста: Изд-во Калм. ун-та, 2020. – 284 с.

Тронин, С. А. Правовые аспекты использования блокчейн-технологий в финансовом секторе // Вопросы российского и международного права. – 2023. – С. 286–292.

Шкодинский, С. В. Анализ развития цифровой экономики России как основного результата перехода к шестому технологическому укладу / С. В. Шкодинский, И. А. Продченко, В. Н. Матюхин // Вестник евразийской науки. – 2025. – Т. 17. № 1. URL: <https://esj.today/PDF/24ECVN125.pdf>.

Экономическая безопасность России в новой реальности: Коллективная монография / Под общ.ред. А.Е. Городецкого, И.В. Караваевой, М.Ю. Льва.-М.: ИЭ РАН, 2021.–325 с.

References

Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 28 fevralya 2024 g. № 145 «O Strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii»* [Decree of the President of the Russian Federation No. 145 dated February 28, 2024 “On the Strategy of Scientific and Technological Development of the Russian Federation”]. Retrieved from <http://www.consultant.ru/document> (In Russian).

Altukhov, A. I., Dudin, M. N., & Anishchenko, A. N. (2020). Cifrovaya transformaciya kak tekhnologicheskij proryv i perekhod na novyj uroven' razvitiya agropromyshlennogo sektora Rossii [Digital transformation as a technological breakthrough and transition to a new level of development of the agro-industrial sector of Russia]. *Prodovol'stvennaya politika i bezopasnost'*, 7(2), 81-96. DOI: 10.18334/ppib.7.2.100923 (In Russian).

Arutyunov, N. S. (2023). Sovremennye osobennosti tekhnologii blokchejn v finansovom sektore: perspektivy i vliyanie na sostoyanie rynkov finansovyh uslug [Modern features of blockchain technology in the financial sector: prospects and impact on the state of financial services markets]. *Vestnik evrazijskoj nauki*, 15(3), 3-12. Retrieved from <https://esj.today/PDF/50FAVN323.pdf>. [in Russian].

Gorodeckij, A. E. (2021). Novaya faza v gosudarstvennoj ekonomicheskoy politike: ot eklekticheskoy k sistemnoj transformacii [A new phase in state economic policy: from eclectic to systemic transformation]. *Voprosy politicheskoy ekonomii*, 4(28), 88-110. DOI: <https://zenodo.org/record/5838355>. [in Russian].

Dudin, M. N., Shkodinskij, S. V., & Anishchenko, A. N. (2022). Cifrovye gorizonty Rossijskogo APK: problemy i perspektivy razvitiya rynka agrotekhservisov [Digital horizons of the Russian agro-industrial complex: problems and prospects for the development of the agricultural technology services market]. *APK: ekonomika, upravlenie*, 3, 29-39. [in Russian].

Zabajkin, Yu. V., & Lun'kin, D. A. (2023). Pravovye aspekty kriptovalyut i ICO [Legal aspects of cryptocurrencies and ICOs]. *Voprosy rossijskogo i mezhdunarodnogo prava*, 13(7A), 152-158. DOI: 10.34670/AR.2023.91.58.021. [in Russian].

Koshelev, A. A. (2018). Pravovoe regulirovanie kriptorynka v Rossijskoj Federacii [Legal regulation of the crypto market in the Russian Federation]. *Obrazovanie i pravo*, 7, 115-118. [in Russian].

Kurepina, N. L. (Ed.). (2020). Metodologicheskij instrumentarij ocenki ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti polietnichnogo regiona [Methodological tools for assessing threats to the economic security of a multi-ethnic region]. Elista: Kalm. un-t. 284 p. [in Russian].

Muntijan, V. I. (2024). Ekonomicheskaya bezopasnost' i mobilizacionnaya ekonomika Rossii v usloviyah sankcionnogo davleniya [Economic security and mobilization economy of Russia under sanctions pressure]. *Nacional'naya bezopasnost' i strategicheskoe planirovanie*, 4, 43-59. DOI: 10.37468/2307-1400-2024-4-43-59. [in Russian].

Muhacheva, A. V. (2025a). Sistema kategorij cifrovoj ekonomiki: evolyuciya podhodov [System of categories of the digital economy: evolution of approaches]. *Upravlencheskie nauki = Management Sciences*, 15(3), 49-68. DOI: 10.26794/2304-022X-2025-15-3-. [in Russian].

Muhacheva, A. V. (2025b). Polozhitel'nye i otricatel'nye eksternalii cifrovogo razvitiya i realizacii cifrovogo potentsiala regiona v social'noj sfere [Positive and negative externalities of digital development and implementation of the region's digital potential in the social sphere]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 15(2), 1059-1082. DOI: 10.18334/epp.15.2.122640. [in Russian].

Tronin, S. A. (2023). Pravovye aspekty ispol'zovaniya blokchejn-tekhnologij v finansovom

sektore [Legal aspects of using blockchain technologies in the financial sector]. Voprosy rossijskogo i mezhdunarodnogo prava, 286-292. [in Russian].

Trojan, N. A. (2025). Pravovoe regulirovanie v sfere cifrovyh tekhnologij v Rossii: sovremennoe sostoyanie, aktual'nye problemy i perspektivy razvitiya [Legal regulation in the field of digital technologies in Russia: current state, actual problems and development prospects]. Pravovaya informatika, 3, 146-150. [in Russian].

Shkodinskij, S. V., Prodchenko, I. A., & Matyuhin, V. N. (2025). Analiz razvitiya cifrovoj ekonomiki Rossii kak osnovnogo rezul'tata perekhoda k shestomu tekhnologicheskomu ukladu [Analysis of the development of the digital economy of Russia as the main result of the transition to the sixth technological order]. Vestnik evrazijskoj nauki, 17(1). Retrieved from <https://esj.today/PDF/24ECVN125.pdf>. [in Russian].

Gorodeckij, A. E., Karavaeva, I. V., & Lev, M. Yu. (Eds.). (2021). Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii v novej real'nosti [Economic security of Russia in the new reality]. Moscow: IE RAN. 325 p. [in Russian].

Val'ko, D. V. (2025). Ekonomicheskaya bezopasnost' [Economic security]. Moscow: Yurajt. Retrieved from <https://urait.ru/bcode/565949>. [in Russian].