

ISSN-1234-5678

Международный  
научный электронный журнал  
[www.economika-kalmsu.ru](http://www.economika-kalmsu.ru)

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ



Том 3 / №2  
2024



Издательство  
Калмыцкого университета

# **Ж У Р Н А Л**

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ**

Международный электронный научный журнал

[www.economika-kalmsu.ru](http://www.economika-kalmsu.ru)

Том 3 №2

2024

**ECONOMIC POLICY AND  
FINANCIAL RESOURCES**

Academic E-Journal

[www.economic-kalmsu.ru](http://www.economic-kalmsu.ru)

Volume 3, Number 2

2024

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

2024 № 2

Основан в 2022 году

Журнал «Экономическая политика и финансовые ресурсы» – международный электронный научный журнал, публикует материалы, посвященные экономической политике в современной России, а также глобальным экономическим проблемам.

Тематика публикаций охватывает макроэкономическую, налоговую и бюджетную, денежно-кредитную, промышленную, социальную политику, регулирование и конкурентную политику и др. В журнале освещаются также такие теоретические темы, как современная политическая экономия, проблемы экономической теории, институциональная экономика и т. д. Характер и масштаб проблем, затрагиваемых на страницах журнала, обуславливают междисциплинарный подход, применяемый во многих публикациях, а также в деятельности Редакционной коллегии и Редакционного совета.

Миссия журнала «Экономическая политика и финансовые ресурсы» – содействовать свободной дискуссии и обмену идеями ученых и бизнесменов, во благо продвижения в реальную экономику креативных предложений и теоретических изысканий.

Научный сетевой журнал предоставит возможность исследователям опубликовать результаты собственной научной и прикладной деятельности.

Цель журнала – распространение современных экономических знаний, публикация важнейших результатов научных исследований в области экономической теории и практики.

Важнейшими задачами журнала являются:

- синтез фундаментальной науки и прикладных исследований в указанной области;
- продвижение результатов междисциплинарных исследований в данной сфере;
- усиление интеграции российских ученых в международное научное сообщество.

Разделы журнала:

Экономическая теория; математические, статистические и инструментальные методы в экономике; региональная и отраслевая экономика; финансы; менеджмент

Мы выходим 4 раза в год

Рабочими языками сетевого издания являются русский, английский.

Государственная регистрация в Роскомнадзоре: Свидетельство о регистрации СМИ (электронная версия): Эл. № ФС 77-83784 от 12 августа 2022 г.

ISSN: 2949-1177

Опубликованные в журнале материалы предназначены для лиц старше 16 лет.

## **ECONOMIC POLICY AND FINANCIAL RESOURCES**

**2024 № 2**

The journal was founded in 2022

The journal «Economic policy and financial resources» is an international electronic scientific journal that publishes materials on economic policy in modern Russia, as well as global economic problems.

The topics of the publications cover macroeconomic, tax and budgetary, monetary, industrial, social policy, regulation and competition policy, etc. The journal also covers such theoretical topics as modern political economy, problems of economic theory, institutional economics, etc. The nature and scale of the problems addressed on the pages of the journal determine the interdisciplinary approach used in many publications, as well as in the activities of the Editorial Board and the Editorial Board.

The mission of the journal «Economic policy and financial resources» is to promote free discussion and exchange of ideas of scientists and businessmen, for the benefit of promoting creative proposals and theoretical research into the real economy.

The scientific online journal will provide an opportunity for researchers to publish the results of their own scientific and applied activities.

The purpose of the journal is to disseminate modern economic knowledge, publish the most important results of scientific research in the field of economic theory and practice.

The most important tasks of the journal are:

- synthesis of fundamental science and applied research in this field;
- promotion of the results of interdisciplinary research in this field;
- strengthening the integration of Russian scientists into the international scientific community.

Sections of the journal:

Economic theory; mathematical, statistical and instrumental methods in economics; regional and sectoral economics; finance; management

Published four times a year

The working languages of the network edition are Russian, English

State registration of Roskomnadzor. Certificate of Media Registration (electronic version):  
Registration record Эл. № ФС 77-83784 from August 12, 2022

ISSN: 2949-1177

The materials published in the journal are intended for persons over 16 years.

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**Мантаева Эльза Ивановна** – доктор экономических наук, профессор, проректор по экономике и инновациям, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и права ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова», заслуженный деятель науки Республики Калмыкия, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации (Элиста, Россия)

## ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

**Павлова Ньюдля Цагадаевна** – кандидат экономических наук, доцент, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Батырева Даяна Борисовна** – кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой экономики и управления на предприятии ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Болдырева Саглар Борисовна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Берикова Наталья Бадмаевна** – кандидат экономических наук, доцент экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Кованова Екатерина Сергеевна** – кандидат экономических наук, доцент экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Наминова Кермен Антоновна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Радюкова Яна Юрьевна** – кандидат экономических наук, доцент, проректор по проектному обучению и международной деятельности ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» (Тамбов, Россия)

**Сарунова Марина Петровна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Слободчикова Инна Валентиновна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления и права ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

**Филатов Сергей Александрович** – кандидат технических наук, доцент, декан факультета логистики и общетранспортных проблем ФГБОУ ВПО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (Москва, Россия)

**EDITOR-IN-CHIEF**

**Mantayeva Elsa Ivanovna** – Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector for Economics and Innovation, Head of the Department of State and Municipal Administration and Law of the Kalmyk State University named after B. B. Gorodovikov, Honored Scientist of the Republic of Kalmykia, Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation, Honored Worker of Higher Education of the Russian Federation (Elista, Russia)

**DEPUTY CHIEF EDITOR**

**Pavlova Nyudlya Tsagadaevna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**EDITORIAL BOARD**

**Batyreva Dayana Borisovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Acting Head of the Department of Economics and Management at the Enterprise of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Boldyreva Saglar Borisovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Berikova Natalia Badmaevna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Kovanova Ekaterina Sergeevna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Naminova Kermen Antonovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Radyukova Yana Yuryevna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Vice-Rector for Project Training and International Activities of the Tambov State University named after G.R. Derzhavin (Tambov, Russia)

**Sarunova Marina Petrovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Slobodchikova Inna Valentinovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration and Law of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

**Filatov Sergey Aleksandrovich** – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Logistics and General Transport Problems of the Moscow Automobile and Road State Technical University (Moscow, Russia)

## СОДЕРЖАНИЕ

### РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

**Бадмахалгаев Л.Ц., Сарунова М.П., Шатаева Г.И.**

Оценка финансовых рисков предприятия ..... 10

**Болаев К.К.**

Анализ обеспечения экономической безопасности агропромышленного комплекса  
Калмыкии ..... 20

**Манджиева Д.В., Манджиев Т.Б.**

Факторы, влияющие на инновационное развитие сельского хозяйства  
Республики Калмыкия ..... 33

**Чадлаева Н.Е., Наминова К.А., Зоригоо Б-А.**

Роль аграрного бизнеса в реализации программ развития сельских территорий ..... 43

**Чадлаева Н.Е., Чиджиев А.У.**

Инвестиционная политика в стратегическом развитии регионов:  
пространственный аспект ..... 57

### МЕНЕДЖМЕНТ

**Макаева К.И., Наминова К.А., Бакинова Т.Д.**

Рекомендации по совершенствованию кадрового обеспечения в Управлении  
Федерального Казначейства по Республике Калмыкия  
и возможности их реализации ..... 70

## CONTENTS

### REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b><i>Badmakhalgaev L.Ts., Sarunova M.P., Shataeva G.I.</i></b>                                 |    |
| Assessment of financial risks of the enterprise .....                                           | 10 |
| <b><i>Bolaev K.K.</i></b>                                                                       |    |
| Analysis of ensuring the economic security of the agro-industrial complex of Kalmykia.....      | 20 |
| <b><i>Mandzhieva D.V., Mandzhiev T.B.</i></b>                                                   |    |
| Factors influencing the innovative development of agriculture in the Republic of Kalmykia ..... | 33 |
| <b><i>Chadlaeva N.E., Naminova K.A., Zorigoo B-A.</i></b>                                       |    |
| The role of agricultural business in the implementation of rural development programs .....     | 43 |
| <b><i>Chadlaeva N.E., Chijiev A.U.</i></b>                                                      |    |
| Investment policy in the strategic development of regions: spatial aspect.....                  | 57 |

### MANAGEMENT

|                                                                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b><i>Makaeva K.I., Naminova K.A., Bakinova T.D.</i></b>                                                                                               |    |
| Recommendations for improving staffing in the Federal Treasury Department in the Republic of Kalmykia and the possibility of their implementation..... | 70 |

# РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

---

**Бадмахалгаев Л.Ц.**, доктор экономических наук, профессор  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,  
г. Элиста, Российская Федерация,  
E-mail: lag081235@yandex.ru

**Сарунова М.П.**, кандидат экономических наук, доцент  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,  
г. Элиста, Российская Федерация,  
E-mail: sarunova@mail.ru

**Шатаева Г.И.**, специалист АО «Газпром газораспределение Элиста»,  
г. Элиста, Российская Федерация,  
E-mail: galinashataeva@gmail.com

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** В современных условиях финансово-хозяйственная деятельность компаний подвержена большому влиянию финансовых рисков, которые в значительной степени способны сдерживать их развитие, снижать уровень финансовой устойчивости и эффективность деятельности, создавать предпосылки кризисных ситуаций. В статье проведен анализ финансовых рисков на примере действующей организации, исследованы современные методики и модели оценки финансовых рисков, способы управления ими в компаниях. Для анализа финансового состояния по критериям банкротства (несостоятельности) использованы модели Альтмана и Лиса, а также Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова.

**Ключевые слова:** финансовые риски, управление финансовыми рисками, оценка финансовых рисков, банкротство.

***Badmakhalgaev L.Ts.**, Doctor of Economics, Professor,  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,  
Elista, Russian Federation,*

*E-mail: lag081235@yandex.ru*

***Sarunova M.P.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,  
Elista, Russian Federation,*

*E-mail: sarunova@mail.ru*

***Shataeva G.I.**, specialist of JSC Gazprom Gas Distribution Elista,  
Elista, Russian Federation,*

*E-mail: galinashataeva@gmail.com*

## ASSESSMENT OF FINANCIAL RISKS OF THE ENTERPRISE

***Abstract.** In modern conditions, the financial and economic activities of companies are heavily influenced by financial risks, which are largely capable of restraining their development, reducing the level of financial stability and operating efficiency, and creating preconditions for crisis situations. The article analyzes financial risks using the example of an operating organization, and examines modern methods and models for assessing financial risks and ways to manage them in companies. To analyze the financial condition according to the criteria of bankruptcy (insolvency), the models of Altman and Lees, as well as R.S. Saifullina, and G.G. Kadykova.*

***Keywords:** financial risks, financial risk management, financial risk assessment, bankruptcy.*

## ВВЕДЕНИЕ

Различные характеристики в форме управления на рынке закупок и капитала необходимо учитывать при применении таких инструментов управления, как управление рисками. Небольшие компании сталкиваются с такой же или большей степенью риска и неопределенности, но управление их рисками отличается от практики крупных компаний. На больших предприятиях есть ресурсы для использования риск-менеджеров и других специалистов по созданию и стандартизации системы управления рисками. Большинство компаний выявляет риски, используя статистические данные, контрольные списки, интервью, сценарный анализ, при оценке значимости риска опирается на ключевые показатели системы. Однако эти методы предназначены для небольших компаний.

Более целесообразно избегать прогнозирования вероятности возникновения риска и сосредоточиться на контрольных списках и опыте руководства и ключевых сотрудников. Также уместно определение критических значений и пределов допустимых отклонений, чтобы можно было оценить и контролировать собственные бизнес-риски. С точки зрения технической поддержки в процессе управления рисками в основном используются стандартные информационные программы типа Microsoft Office, специализированное программное обеспечение является исключением. После выявления и оценки рисков более трети компаний принимают решение покрывать риски и не использовать другие меры для управления ими. Недостаток знаний для принятия решений по перестрахованию, а также управления рисками, может означать высокий бизнес-риск. Одной из основных причин неплатежеспособности малых предприятий является неспособность определить зоны критического развития собственного бизнеса, помимо внешних рискованных факторов, основными внутренними причинами являются недостаток управленческих навыков и нехватка капитала. Управление рисками должно быть интегрировано в существующее управление компанией.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Теоретический базис представлен отечественными и зарубежными исследованиями по вопросам определения сущности понятий и категорий финансового риска, публикациями и материалами периодической печати, данными электронных ресурсов. В ходе исследования использовались общие методы научного познания: логико-структурный, ретроспективный анализ и синтез, детализация и обобщение, метод теоретического сравнения и обобщения при интерпретации основных понятий и категорий.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Одним из основных методов оценки финансовых рисков является использование финансовых коэффициентов, эти коэффициенты дают возможность предприятиям иметь представление о своих финансовых показателях и выявить зоны потенциальной уязвимости. Анализ коэффициентов позволяет оценить ликвидность, эффективность, платежеспособность и рентабельность, всё это является показателями финансового состояния предприятия.

1. Детальнее рассмотрим финансовые коэффициенты (рис. 1) (Гаврилов, 2023: 41).

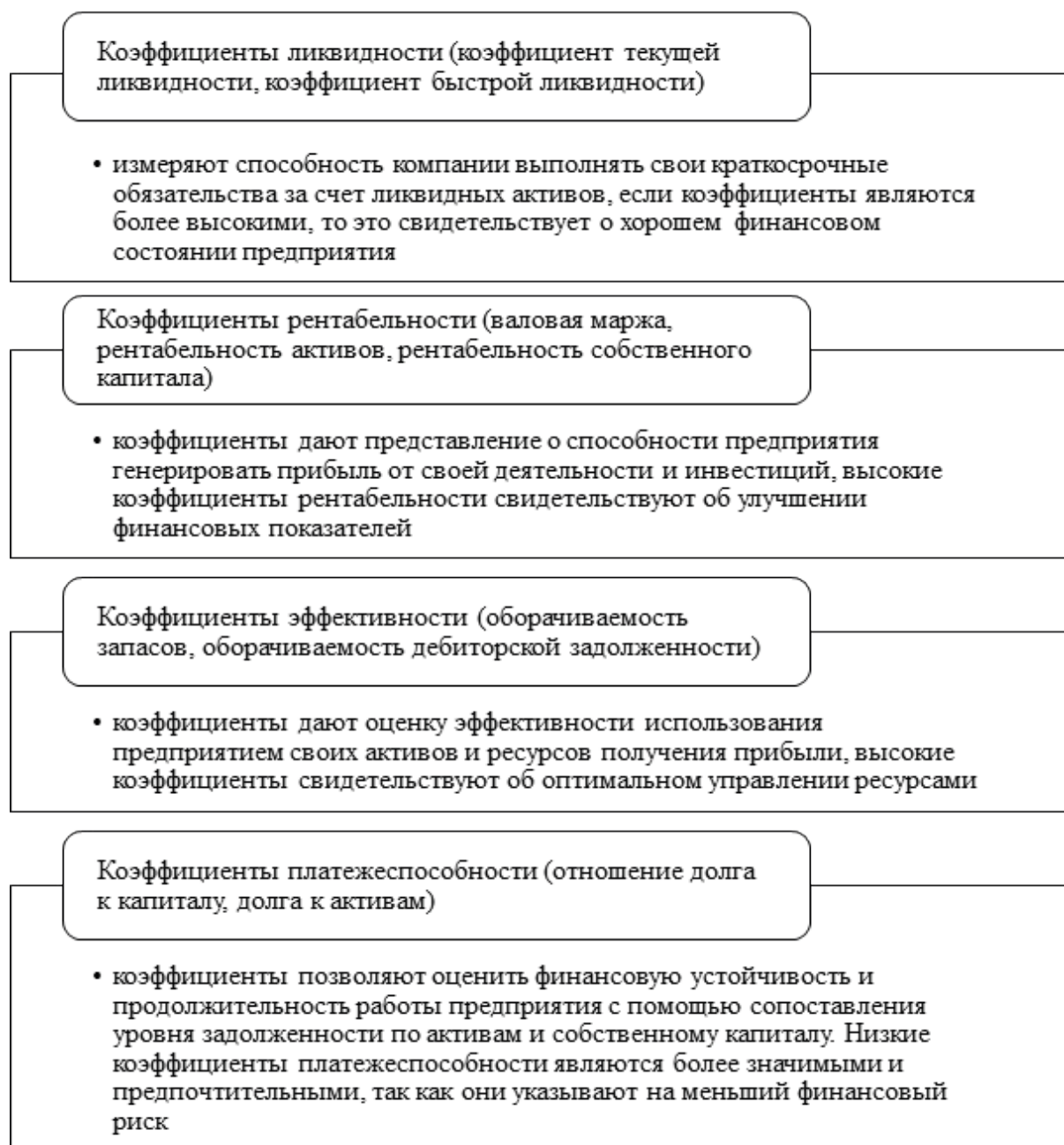


Рис. 1. Коэффициенты оценки финансовых рисков компании.

Еще одним важным подходом является сценарный анализ. Этот метод предполагает моделирование различных сценариев с целью оценки их влияния на финансовые показатели предприятия, сценарный анализ позволяет оценить влияние рыночной среды, процентных ставок и других факторов, оказывающих воздействие на финансовое положение предприятия, выявить возможности и финансовые угрозы. Для оптимального финансового состояния требуется взвешенное соотношение средств и источников их формирования. Именно поэтому в настоящее время предприятия все чаще проводят стресс-тестирование, то есть анализ чувствительности и имитационное моделирование с использованием методов Монте-Карло для оценки финансовых показателей при различных теоретических ситуациях (Курепина, 2022: 1027).

Моделирование рисков – это метод оценки рисков, он включает использование статистических моделей для прогнозирования будущих финансовых результатов на основе исторических данных, способствует выявлению потенциальных источников рисков и помогает разрабатывать стратегии по их снижению.

Основной метод моделирования модели Value-at-Risk (VaR) позволяет оценить максимальный потенциальный убыток компании в течении определенного периода и при определенном уровне доверия. Модели условной стоимости риска (C VaR) помогают оценить вероятный размер потерь в различных ситуациях, которые выходят за рамки рассчитанного VaR.

2. Стоит также обратить внимание на еще один значимый подход – ERM. Это комплексный подход к управлению всеми рисками предприятия, включая финансовые, он предполагает выявление, определение приоритетов и управление рисками в масштабах предприятия. Также данный подход помогает предприятиям согласовывать свои усилия по управлению рисками с целями бизнеса. Можно выделить несколько подпунктов ERM (рис. 2) (Мамедова, 2023: 61).

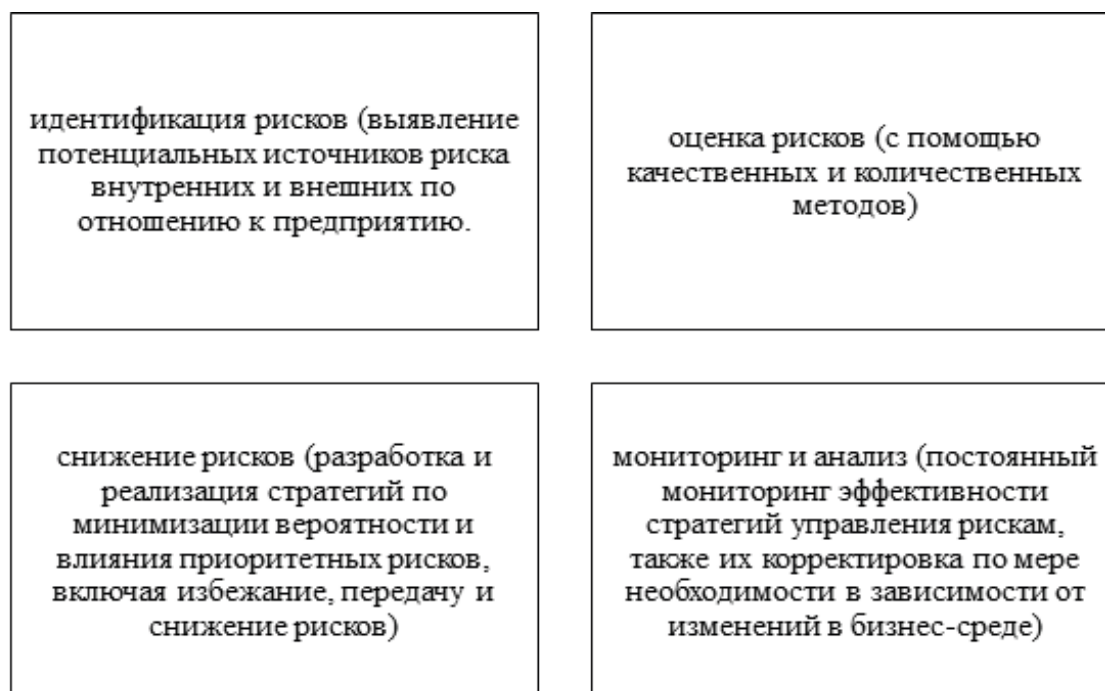


Рис. 2. Элементы комплексной системы ERM

Системный подход, который будет основываться на этих концепциях и инструментах, позволит предприятиям минимизировать финансовые риски и поддерживать финансовую стабильность, которая является залогом успешной деятельности в условиях развивающейся мировой экономики. Предприятиям необходимо рассмотреть возможность интеграции методов управления рисками с современными цифровыми технологиями для получения дополнительных сведений и точного прогнозирования.

Финансовые риски представляют собой проблему для современных предприятий, поэтому для эффективного управления необходимо понимание типов рисков, с которыми они сталкиваются, а также методов и оценки их снижения. Все вышеперечисленные методы могут использоваться предприятиями для управления финансовыми рисками и обеспечения продолжительной работы предприятия в современной и высококонкурентной бизнес-среде (Протасов, 2023: 236).

Существует большое количество способов оценки финансовых рисков предприятия. Большая часть из них основана на определении риска банкротства предприятия.

Диагностику банкротства на предприятии можно провести, рассчитав значения основных финансовых показателей и сравнив их с нормативными значениями, присущими нормально функционирующим предприятиям, или при использовании математических моделей. Преимущество моделей перед комплексным финансовым анализом заключается в большей простоте их использования. Недостатком является меньшая точность оценки вероятности банкротства.

3. Для анализа финансового состояния по критериям банкротства (несостоятельности) разработано множество авторских моделей. Наиболее известные из них – модели Альтмана и Лиса, из российских моделей – Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова. Все они предусматривают расчет интегрального показателя оценки риска на основе финансовых коэффициентов (Саая, 2023: 197).

Рассмотрим применение этих моделей для оценки диагностики банкротства АО «Газпром газораспределение Элиста».

Расчет интегрального показателя в двухфакторной модели Альтмана осуществляется по следующей формуле:

$$Z = -0,3877 - 1,073 * K_1 + 0,0579 * K_2, (1),$$

где  $Z$  – интегральный показатель, счет Альтмана;

$K_1$  – коэффициент текущей ликвидности;

$K_2$  – коэффициент капитализации.

Если результаты расчета значения  $Z > 0$ , ситуация в анализируемой компании критична, вероятность наступления банкротства высока.

Таблица 1

Оценка вероятности банкротства  
АО «Газпром газораспределение Элиста» по модели Альтмана

| Показатели                     | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. |
|--------------------------------|---------|---------|---------|
| Показатель текущей ликвидности | 0,3     | 0,3     | 0,3     |
| Коэффициент капитализации      | -2,9    | -2,9    | -2,8    |
| Счет Альтмана                  | -0,88   | -0,88   | -0,87   |

Рассчитав данные показатели, мы видим, что  $Z < 0$ , значит, вероятность банкротства данного предприятия низкая.

Сравним данный результат с результатом расчетов по модели Лиса.

Выполним расчет интегрального показателя  $ZB$  модели Лиса по формуле:

$$Z = 0,063 * K_1 + 0,092 * K_2 + 0,057 * K_3 + 0,0014 * K_4, (2),$$

где  $K_1$  – оборотный капитал/сумма активов;

$K_2$  – прибыль от реализации / сумма активов;

$K_3$  – нераспределенная прибыль / сумма активов;

$K_4$  – собственный капитал / заемный капитал.

Если  $Z > 0,037$ , то вероятность банкротства низкая, если  $Z < 0,37$ , то высокая.

Таблица 2

Оценка вероятности банкротства  
АО «Газпром газораспределение Элиста» по модели Лиса

| Показатели                               | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Оборотный капитал к сумме активов        | 0,254   | 0,256   | 0,252   |
| Прибыль от реализации к сумме активов    | -0,003  | -0,003  | -0,041  |
| Нераспределенная прибыль к сумме активов | -0,521  | -0,525  | -0,567  |
| Собственный капитал к заемному капиталу  | -0,340  | -0,343  | -0,360  |
| Z                                        | -0,014  | -0,015  | -0,021  |

Так как расчетное значение  $Z < 0,037$ , вероятность банкротства высокая. Результат не совпадает с результатом расчета по модели Альтмана.

В модели Сайфуллина и Кадыкова интегральный показатель R рассчитывается по формуле:

$$R = 2 * K_1 + 0,1 * K_2 + 0,08 * K_3 + 0,45 * K_4 + K_5, \quad (3),$$

где  $K_1$  – коэффициент обеспеченности собственными средствами;

$K_2$  – коэффициент текущей ликвидности;

$K_3$  – коэффициент оборачиваемости активов;

$K_4$  – рентабельность продаж;

$K_5$  – рентабельность собственного капитала.

Если значение итогового показателя  $R < 1$  вероятность банкротства предприятия считается высокой; если  $R > 1$  – низкой. Результаты расчетов представлены в таблице 3.

Таблица 3

Оценка вероятности банкротства АО «Газпром газораспределение Элиста»  
по модели Сайфуллина и Кадыкова

| Показатели                                         | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. |
|----------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | -4,257  | -4,936  | -5,189  |
| Коэффициент текущей ликвидности                    | 0,3     | 0,3     | 0,3     |
| Коэффициент оборачиваемости активов                | 2,651   | 2,736   | 2,623   |
| Рентабельность продаж                              | -0,051  | -0,061  | -0,107  |
| Рентабельность собственного капитала               | -0,154  | -0,147  | -0,128  |
| R                                                  | -8,449  | -9,798  | -10,314 |

Полученные результаты свидетельствуют о существовании высокого риска банкротства прежде всего в связи с тем, что у предприятия отсутствуют собственные оборотные средства и присутствуют убытки.

В отношении финансовых рисков предприятия можно выделить три группы для управления такими рисками:

- штрафные налоговые риски;
- санкционные риски;
- валютные риски.

Во взаимоотношениях с налоговыми органами есть два аспекта: первый аспект

состоит в том, что у компании с налоговыми органами разные цели и разная культура. У налоговиков нет задачи помогать, развивать способствовать росту экономики. Их задача состоит в том, чтобы «вытрясти» из бизнеса как можно больше денег, как минимум – выполнить свои планы по сбору налогов, как максимум – перевыполнить.

Существуют простые правила минимизации требований от налоговых органов:

1) Тщательный отбор контрагентов. Рекомендуются использовать правила отбора контрагентов не только для оценки кредитных рисков, но и для будущих разбирательств с налоговыми органами. Экономия расходов на сделках с сомнительной компанией обернется не одним рублем налоговых претензий. Нужно быть готовым объяснить, каким образом был выбран контрагент, по каким параметрам, при каких обстоятельствах с ним был заключен договор. Лучше, если в компании существуют стандартизированный процесс и документ, его регламентирующий. Даже если компания работает в малом бизнесе и у нее нет ни служб безопасности, ни системы комплаенс-контроля, то даже простая проверка через Spark, Контур-фокус или другие открытые источники крайне важна. Это может потребоваться в последующем для доказательства, что на момент сделки контрагент был и вел свою деятельность.

2) Тщательная проверка документов. Если документ подписан по доверенности, необходимо убедиться, что копия доверенности подшита, а корректность счетов-фактур, товарно-транспортных накладных и актов выполненных работ не вызывает сомнений;

3) Документы по сделкам предпочтительнее хранить в электронном виде (в сканированных копиях), чтобы оперативно предоставить их в налоговые органы, так как в случае разбирательств может пригодиться все, даже переписка в мессенджерах;

4) Не стоит увлекаться поиском способов ухода от налогообложения. Недавно анонсированная система АСК НДС-3 уже практически не оставляет вариантов для игры с НДС, с прибылью, поэтому возможностей безнаказанно обойти автоматизированную систему практически нет.

Если компания ни в чем не замешана, а у налоговых органов все-таки возникли какие-то претензии, то компании необходимо уверенно защищать свою позицию и не поддаваться на провокации (Сарунова, Лиджиева, Петреева, 2023: 190).

Второй аспект взаимоотношений с налоговыми органами состоит в том, что система проверок постоянно совершенствуется и уже далеко продвинулась в плане внедрения прогрессивных методов работы, самых современных механизмов взаимодействия с бизнесом. К ним относится налоговый мониторинг – относительно новая форма налогового контроля. Вместо постоянных камеральных проверок компания обеспечивает налоговой прямой доступ к учетным регистрам прямо через систему или через шлюз-комнату данных. Такой способ представления данных налоговому органу позволяет оперативно согласовывать с ним позицию по налогообложению планируемых и совершенных операций. Если не сошлись по какому-то вопросу, то оперативно можно найти компромисс. В результате появляется минимум ошибок, минимум проверок и штрафов, при этом есть возможность консультироваться по каким-либо вопросам с налоговыми органами при проведении операций. Однако есть свои недостатки. Это достаточно высокий порог вступления, преодолеть который могут лишь крупные компании с серьезными активами и оборотами.

Существует более простое решение для компаний, не дотягивающих до уровня крупных компаний и корпораций: расширенное информационное взаимодействие, сущность которого примерно такая же, но регулируется уже не налоговым кодексом, а соглашением с налоговой инспекцией. При этом обеспечивается тот же доступ к данным компании, согласование получения мотивированных мнений, сокращение числа проверок и объема требуемых документов.

Следует указать на соглашение о ценообразовании для целей регулирования контроля трансфертного ценообразования. Существует пять методов контроля трансфертного ценообразования, и налоговые органы в целях максимизации штрафов для бизнеса могут гибко их использовать. Чтобы избавиться от такой гибкости налоговых органов, крупнейшие налогоплательщики могут заключить с ФНС соглашение о порядке определения цен в контролируемых сделках, то есть на начальном этапе договориться об использовании метода сопоставимых рыночных цен. При этом к сопоставимой рентабельности уже вопросов не будет. Однако при такой схеме есть несколько ограничений. Во-первых, эта схема пока применима только для крупных налогоплательщиков. Во-вторых, существует риск, что компании не удастся договориться о параметрах выбранного метода и она привлечет к себе лишнее внимание.

Компаниям необходимо внимательно проверять собственников всех контрагентов, даже тех, кто предоставляет услуги по уборке офиса, чтобы не возникли проблемы. Компаниям необходимо строго следовать процедурам комплаенса.

Во-первых, компаниям необходимо проводить тщательную идентификацию контрагентов, особенно тщательно устанавливать всех финальных бенефициаров контрагента. Если контрагент не готов раскрывать информацию о финальных бенефициарах, то с ним не стоит заключать сделку.

Во-вторых, необходимо проверять контрагентов их бенефициаров по международным базам данных на предмет причастности к незаконным операциям, терроризму и санкционным спискам.

В-третьих, необходимо внедрять в IT-системы внутренние блокировки, например, запрет на платежи в санкционном банке или на экспорт в санкционные страны.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управление финансовыми рисками в условиях финансового кризиса в России является сложным и многогранным процессом, который требует тщательного анализа, планирования и реализации стратегий. Однако правильное управление рисками поможет компаниям сохранить устойчивость и минимизировать потенциальные убытки в период кризиса.

### *Литература*

Гаврилов Е.А. Финансовые риски современного предприятия и его финансовая безопасность / Е. А. Гаврилов // Учет и контроль. 2023. № 7. С. 41-48.

Курепина Н.Л. Финансовые риски в системе экономической безопасности сельских муниципальных образований Калмыкии / Н.Л. Курепина, Н.Б. Берикова, В.Б. Хулхачиева // Экономическая безопасность. 2022. Т.5, №3. С. 1027-1040. DOI 10.18334/ecsec.5.3.114902.

Мамедова В.О. Финансовые риски в системе экономической безопасности предприятия / В.О. Мамедова // Студенческий форум. 2023. № 20-2(243). С. 61-63.

Протасов В.В. Финансовые риски предприятия и методы их нейтрализации в современных условиях / В.В. Протасов, М.А. Линник // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. 2023. № S1. С. 236-240.

Саая А.С.А. Финансовые риски предприятия и способы их предупреждения / А.С.А. Саая // Вестник науки. 2023. Т.2, № 12(69). С. 197-203.

Управление и мониторинг финансовых рисков компаний / М.П. Сарунова, З.Б. Лиджиева, В.Ю. Петреева [и др.] // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т.7, № 10(139). С. 190-196. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.10.07.023.

*References*

Gavrilov, E.A. Finansovy`e riski sovremennogo predpriyatiya i ego finansovaya bezopasnost` [Financial risks of a modern enterprise and its financial security] / E.A. Gavrilov // Accounting and control. – 2023. – No. 7. – P. 41-48. [in Russian].

Kurepina, N.L. Finansovy`e riski v sisteme e`konomicheskoy bezopasnosti sel'skix municipal'ny`x obrazovaniy Kalmy`kii [Financial risks in the economic security system of rural municipalities of Kalmykia] / N.L. Kurepina, N.B. Berikova, V. B. Khulkhacheva // Economic security. – 2022. – T. 5, No. 3. – P. 1027-1040. – DOI 10.18334/ecsec.5.3.114902. [in Russian].

Mamedova, V.O. Finansovy`e riski v sisteme e`konomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Financial risks in the economic security system of an enterprise] / V.O. Mamedova // Student Forum. – 2023. – No. 20-2(243). – pp. 61-63. [in Russian].

Protasov, V.V. Finansovy`e riski predpriyatiya i metody` ix nejtralizacii v sovremenny`x usloviyax [Financial risks of an enterprise and methods of their neutralization in modern conditions] / V.V. Protasov, M.A. Linnik // Bulletin of Lugansk State University named after Vladimir Dahl. – 2023. – No. S1. – pp. 236-240. [in Russian].

Saaya, A.S.A. Finansovy`e riski predpriyatiya i sposoby` ix preduprezhdeniya [Financial risks of an enterprise and ways to prevent them] / A.S.A. Saaya // Bulletin of Science. – 2023. – T. 2, No. 12(69). – pp. 197-203. [in Russian].

Upravlenie i monitoring finansovy`x riskov kompanij [Management and monitoring of financial risks of companies] / M. P. Sarunova, Z. B. Lidzhieva, V. Yu. Petreeva [etc.] // Economics and management: problems, solutions. – 2023. – T. 7, No. 10(139). – pp. 190-196. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.10.07.023. [in Russian].

*Болаев К.К.,  
кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,  
г. Элиста, Российская Федерация,  
E-mail: bolaev\_kk@mail.ru*

## **АНАЛИЗ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАЛМЫКИИ**

**Аннотация.** В настоящее время в условиях экономического кризиса роль эффективного функционирования агропромышленного комплекса является неоспоримой в условиях достижения продовольственной безопасности, которая составляет основу экономической безопасности региона.

Цель статьи заключается в разработке направлений совершенствования стратегии экономической безопасности на основе исследования концептуальных основ и динамики развития. Задачи исследования связаны с исследованием сущности экономической безопасности в АПК, исследованием показателей обеспечения экономической безопасности, анализом тенденций и состояния развития АПК региона, а также с проведением оценки уровня АПК с точки зрения экономической безопасности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, агропромышленный комплекс, регион.

***Bolaev K.K.,***  
*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;*  
*Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova,*  
*Elista, Russian Federation,*  
*E-mail: bolaev\_kk@mail.ru*

## **ANALYSIS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF KALMYKIA**

***Annotation.*** Currently, in the context of the economic crisis, the role of the effective functioning of the agro-industrial complex is undeniable from the point of view of achieving food security, which forms the basis of the economic security of the region

The purpose of the article is to develop directions for improving the strategy of economic security based on the study of the conceptual foundations and dynamics of development. The objectives of the study are related to the study of the essence of economic security in the agro-industrial complex, the study of economic security indicators, the analysis of trends and the state of development of the agro-industrial complex of the region, as well as to assess the level of agricultural development from the point of view of economic security.

***Keywords:*** economic security, agro-industrial complex, region.

## ВВЕДЕНИЕ

В России за последние годы, несмотря на комплекс мер, которые были приняты органами государственной власти, по-прежнему присутствует проблема низкого темпа роста АПК. Медленно происходит увеличение производства продукции животноводства и земледелия, имеет место процесс деградации материально-технической базы, также в предкризисном состоянии находится сельскохозяйственное машиностроение.

На текущий момент, в условиях негативной геополитической обстановки, эмбарго на продовольственные товары, а также девальвации рубля и кризиса финансовой системы, АПК находится в непростом положении, поэтому вопрос обеспечения продовольственной безопасности страны стоит как никогда остро. Именно поэтому актуальным является вопрос экономической безопасности агропромышленного комплекса.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

При работе с материалом были применены следующие методы исследования: анализ и обобщение научной литературы по изучаемой проблеме; анализ статистической отчетности предприятий; сбор и анализ эмпирических данных; методы сравнения и обобщения.

Обсуждение. Вопросам экономической безопасности агропромышленного комплекса посвящены работы различных отечественных и зарубежных ученых, а именно: С.В. Андреева, Д.В. Асеева, К.А. Ачкалова, О.В. Буткова, Т.А. Дубровина, С.Б. Мелихова, В.Г. Ларионова, А.А. Головина, Н.С. Михайловой, А.Н. Семина, Н.Е. Зимина и др.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Агропромышленный комплекс представляет собой совокупность отраслей народного хозяйства, связанных с развитием сельского хозяйства, обслуживанием его производства и доведением сельскохозяйственной продукции до потребителя.

Эффективное функционирование агропромышленного комплекса и обеспечение экономической безопасности означает эффективное сельскохозяйственное производство в современных условиях, в значительной степени зависящее от успешного функционирования целого ряда других отраслей народного хозяйства, и прежде всего отраслей, поставляющих сельскому хозяйству определенные ресурсы (сельскохозяйственные машины, минеральные удобрения, строительные материалы, транспортные средства и другие материалы, необходимые сельскохозяйственной отрасли).

Для того чтобы определиться с понятием «экономическая безопасность АПК», необходимо сначала дать понятие экономической безопасности в целом.

Экономическая безопасность – это определенное состояние экономики страны, при котором на достаточном уровне осуществляется защита различных интересов населения; устойчивость к различным негативным факторам как внутри государства, так и снаружи; способность к развитию и процветанию, а также защита потребностей людей, общества и государства. Она является одной из составляющих национальной безопасности наряду с оборонной, информационной, экологической безопасностью и т.д.

Экономическая безопасность АПК – это состояние защищенности, независимости, адаптированности различных частей, составляющих основу агропромышленного комплекса (отрасли, обеспечивающие АПК; сельское хозяйство; вспомогательные отрасли), от внутренних и внешних угроз, при котором на достаточно высоком уровне обеспечивается производство, переработка и реализация произведенной продукции.

Эффективное функционирование АПК невозможно без четко выстроенной системы экономической безопасности (рисунок 1).



Рис. 1. Система экономической безопасности агропромышленного комплекса  
Источник: составлено автором.

К организационной безопасности относится способность АПК функционировать эффективно и конкурентоспособно в условиях внутренних и внешних угроз, используя при этом такой организационно-методический инструментарий, который вовлекает все сферы агропромышленного комплекса и позволяет выработать экономически выгодную модель функционирования в рамках неопределенности и риска.

Техническая безопасность выражается в способности обеспечивать надежную и безопасную эксплуатацию машин, оборудования и транспорта, а также в соблюдении правил техники безопасности и охраны труда.

Суть экологической безопасности заключается в том, что производство в АПК должно осуществляться с минимальным негативным воздействием на окружающую среду, при этом должны соблюдаться нормы и стандарты охраны природы и рационального использования ресурсов.

Информационная безопасность АПК выражается в способности защищать свои информационные ресурсы от несанкционированного доступа, утечек, краж, искажений или уничтожения.

Биологическая безопасность АПК основывается на предотвращении распространения опасных биологических факторов (ядов, токсинов, паразитов, животных и растений), а также на контроле качества и безопасности продукции.

Финансовая безопасность агропромышленного комплекса зависит от способности обеспечивать свою финансовую устойчивость, платежеспособности, рентабельности и инвестиционной привлекательности.

Кадровая безопасность АПК опирается на формирование квалифицированного и лояльного персонала, на предотвращение утечки информации и интеллектуальной собственности, что связано с человеческим фактором.

Существование системы экономической безопасности АПК региона необходимо в целях:

- создания условий для обеспечения граждан необходимым продовольствием, имею-

щим хорошее качество и многообразие в соответствии с Доктриной продовольственной безопасности РФ, на основе рассчитанных норм на человека;

- поддержания уровня рентабельности, платежеспособности и финансовой стабильности предприятий агропромышленного сектора экономики;
- проведения процесса расширенного воспроизводства для увеличения экономического благополучия всего сектора экономики;
- реорганизации производства АПК в целях увеличения интенсификации деятельности благодаря более технологичному использованию ресурсной базы;
- переориентации из страны импортера агропромышленной продукции в страну экспортера на рынки сбыта наиболее нуждающихся стран.

К принципам формирования экономической безопасности агропромышленного комплекса можно отнести:

- системность, которая предполагает комплексный подход к измерению показателей экономической безопасности АПК, учитывает воздействие социальных, экологических и производственных факторов, а также потенциал, конкурентоспособность, риски и устойчивость отрасли;
- динамичность, означающая постоянный мониторинг и анализ изменений внешней и внутренней среды АПК, а также формирование целей и мероприятий, которые зависят от актуальных угроз и возможностей;
- комплексность, которая определяет реализацию сбалансированной и скоординированной политики в области обеспечения экономической безопасности на всех уровнях государства;
- преемственность, означающая деятельность по обеспечению экономической безопасности АПК на долгосрочной основе, возможную на основе формирования стратегии экономической безопасности.

Подводя итог, можно сделать вывод о том, что роль экономической безопасности АПК в национальной экономике трудно переоценить. Отрасль АПК является многообразной системой, соединяющей различные направления деятельности, нацеленной при этом на удовлетворение потребностей населения, обеспеченность необходимым продовольствием. Формирование экономической безопасности АПК и ее элементов влияет непосредственно на экономический рост и воспроизводство в стране. Эффективная и комплексная экономическая безопасность АПК позволит усилить продовольственную безопасность, которая направлена на обеспечение национальной безопасности государства.

Основой функционирования и стабильного развития системы экономической безопасности АПК является необходимость определения ее уровня, а также направления развития и совершенствования финансово-хозяйственного состояния экономических субъектов.

Среди различных показателей можно выделить основные, которые определяют систему экономической безопасности АПК (рисунок 2).

В группу показателей хозяйственной деятельности субъектов будет верно включить объем производства и реализацию продукции субъектом; долю рынка; уровень конкурентоспособности; уровень инновационной активности; затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки; уровень технического оснащения; наличие и доступность сырьевых и энергетических ресурсов.

К показателям воспроизводства на основе экологических и социальных факторов можно отнести уровень использования природных ресурсов; уровень выбросов вредных веществ в атмосферу; степень загрязнения поверхностных и подземных вод; уровень обеспеченности населения продуктами питания безопасного качества; уровень и динамику доходов; долю занятых в АПК от общего числа занятых в регионе; уровень образования и квалификации работников.

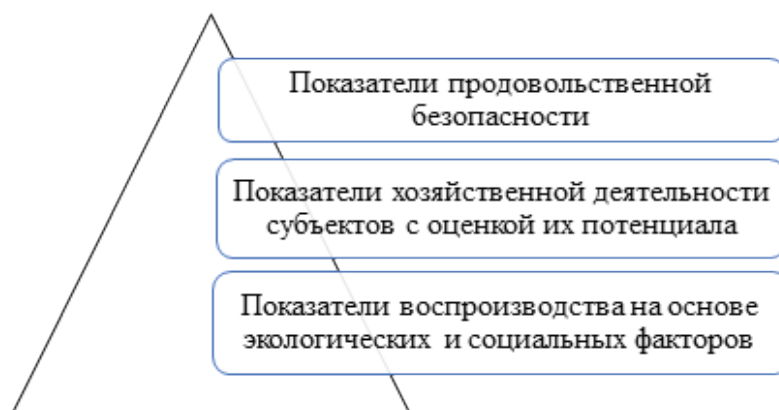


Рис. 2. Группы показателей, необходимые для обеспечения экономической безопасности АПК.

Источник: составлено автором.

Из описанного ранее следует, что уровень экономической безопасности АПК можно оценить исходя из различных индикаторов и показателей, которые можно описать как систему, затрагивающую ряд экономических параметров государства. Понимание уровня экономического состояния и потенциала влияет на дальнейшие действия, которые необходимо предпринимать на всех уровнях государственного устройства в целях формирования экономической безопасности агропромышленного комплекса.

Следует сказать, что административно-правовые и организационные методы государственного регулирования экономической безопасности АПК выражаются в разработке инструкций, регламентов и программ для отрасли.

Эффективная система экономической безопасности АПК и его функционирование с мгновенной реакцией на вывозы невозможны без четко сформулированной правовой, организационно-административной базы и всесторонней поддержки. Выявление и определение законотворческих инициатив необходимы для внесения предложений по корректировке тех или иных норм с целью наращивания темпов роста и адаптированности АПК под существующие угрозы, чтобы в конечном счете усилить систему экономической безопасности агропромышленного комплекса.

Агропромышленный комплекс Республики Калмыкия является одним из главных секторов в производственной структуре товаров, работ и услуг. Так, по итогам 2022 года на сельское хозяйство приходилось более 15,8% от общего объема валового регионального продукта. Объем валового регионального продукта за последние 2 года увеличился на 24935,7 млн. руб. и составил 118961,6 млн. руб., вместе с тем в 2020 году доля сельского хозяйства в ВРП региона составляла 20,9% против 15,8% в 2022 году. Указанные данные свидетельствуют о сокращении объемов сельскохозяйственных товаров, однако данная отрасль, несмотря на падение показателей, имеет стратегическое значение в обеспечении качества жизни населения, именно поэтому экономическая безопасность отрасли АПК остается актуальной на данный момент.

Основную долю производства продукции сельского хозяйства вносят крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели – более 45% в 2023 году, на втором месте по производству хозяйства населения – 37,5%, на третьем сельскохозяйственные организации – 17,3%.

Среднемесячная заработная плата работников АПК региона увеличивается на протяжении всего исследуемого периода, вместе с тем в 2023 году средняя начисленная зара-

ботная плата по субъекту составляла 42151,2 руб. против 31429,0 руб. в отрасли АПК. Фактический рост обусловлен постоянным увеличением заработной платы в соответствии с уровнем инфляции. Таким образом, уровень заработной платы в большей степени не достигает усредненного показателя по субъекту.

Оценка уровня АПК региона с точки зрения экономической безопасности будет проведена на основании расчета следующих показателей:

- Фондовооруженность предприятий;
- Оснащение трудовыми ресурсами;
- Обеспечение основными фондами;
- Себестоимость производства;
- Уровень рентабельности сельскохозяйственных предприятий.

Таблица 1

Фондовооруженность сельскохозяйственных предприятий  
Республики Калмыкия в период с 2020 по 2022 гг.

| Наименование показателя               | 2020 г.    | 2021 г.    | 2022 г.    | Темп роста<br>2022 г. к 2020<br>в % |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|
| Основные фонды, тыс. рублей           | 13766000,0 | 11568000,0 | 10819000,0 | 78,6                                |
| Среднегодовая численность,<br>человек | 18300      | 18500      | 18900      | 103,3                               |
| Фондовооруженность тыс.<br>рублей/чел | 752,2      | 625,3      | 572,4      | 76,1                                |

Источник: составлено автором

Как видно из таблицы, фондовооруженность сельскохозяйственных предприятий значительно уменьшилась за последние 3 года, на 1 человека, занятого в отрасли, приходится 572,4 тыс. руб. основных средств, что меньше показателя 2019 года на 23,9%, данное уменьшение обусловлено сокращением объема внеоборотных активов и частичной стагнацией в численности работников, занятых в отрасли.

Следует отметить, что степень износа основных фондов в АПК значительно увеличилась, по данным статистики, на конец 2022 года уровень износа составил 46,0%, при среднем показателе в 50,6% по всем видам экономической деятельности, т.е. происходит постепенное «старение» основных фондов, что в большей степени связано с ухудшением свойств и качеств ввиду активной эксплуатации.

В ходе исследования также рассмотрен показатель, характеризующий оснащение трудовыми ресурсами предприятий, который рассчитывается как соотношение среднесписочной численности рабочих, занятых в отрасли, к земельным ресурсам, используемым в работе.

Расчетным путем установлено оснащение трудовыми ресурсами, на 1 человека приходится 2,89 тыс. гектаров сельскохозяйственных угодий в 2020 году, данный показатель увеличился на 0,1 единиц в 2022 году и составил 2,99 человек / тыс. гектар. Указанные расчеты свидетельствует о достаточном уровне оснащения трудовыми ресурсами сельскохозяйственных предприятий.

Еще один показатель, который может характеризовать экономическую безопасность сельскохозяйственной отрасли, – обеспеченность основными фондами производства. Он рассчитывается как соотношение основных фондов и количества земли, используемой для производства.

Таблица 2

Обеспеченность основными фондами производства сельскохозяйственных предприятий Республики Калмыкия в период с 2019 по 2022 гг.

| Наименование показателя                    | 2020 г.    | 2021 г.    | 2022 г.    | Темп роста<br>2022 г. к 2020<br>в % |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|
| Основные фонды, тыс. рублей                | 13766000,0 | 11568000,0 | 10819000,0 | 78,6                                |
| Сельскохозяйственные угодья, тыс. гектаров | 6316,8     | 6316,7     | 6316,7     | 99,9                                |
| Обеспеченность<br>рублей/гектар            | 2179,3     | 1831,33    | 1712,8     | 78,5                                |

Источник: составлено автором

Расчет показателей обеспеченности основными фондами дал следующие результаты: по итогам 2022 года на каждый гектар земли приходится 1712,8 руб. основных фондов, указанный показатель сократился в абсолютном выражении на 466,5 руб. за последние 3 года, или на 21,5%, ввиду сокращения объема основных фондов, при этом данные значения не являются критическими.

По данным статистики, объем выручки сельскохозяйственных предприятий на протяжении последних 3 лет оставался примерно на том же уровне, пороговые значения варьируются от 3375151,0 тыс. руб. до 3747379,0 тыс. руб. В свою очередь себестоимость производства в 2020 году составила 3115855,0 тыс. руб., или 92,3% от объема выручки, против 3099181,0 тыс. руб. в 2022 году и 82,7%. Следует также отметить, что на протяжении всего исследуемого периода мы наблюдаем положительную динамику прибыли от продаж по основному виду деятельности, вместе с тем отрицательное сальдо от прочих доходов и расходов значительно увеличилось и в 2022 году составило (-) 901355,0 тыс. руб.

Показатели рентабельности затрат к производству отражают положительную динамику, в 2022 году уровень составил 20,9% против 8,3% в 2020 году. Увеличение отмечается и по уровню рентабельности к выручке, за последние 3 года показатель увеличился на 9,6% с 7,7% в 2020 году до 17,3% в 2022 году. Третий показатель уровня рентабельности рассчитан как отношение чистой прибыли к выручке, положительное значение отмечается только в 2020 году – 13,2%, в остальные 2 года предприятия сельскохозяйственной отрасли терпели значительные убытки как за счет налогового бремени, так и за счет прочих суммарных расходов.

Таблица 3

Показатели, характеризующие финансовое положение сельскохозяйственных предприятий Республики Калмыкия в период с 2020 по 2022 гг.

| Наименование показателя                                | 2020 г.   | 2021 г.     | 2022 г.   |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|
| Объем выручки, тыс. рублей                             | 3375151,0 | 3424185,0   | 3747379,0 |
| Себестоимость производства, тыс. рублей                | 3115855,0 | 3002352,0   | 3099181,0 |
| Прибыль от продаж, тыс. рублей                         | 259296,0  | 421833,0    | 648198,0  |
| Сальдо прочих доходов и расходов, тыс. рублей          | 196823,0  | - 1013658,0 | -901355,0 |
| Налог на прибыль, налоговые обязательства, тыс. рублей | 11164,0   | - 2600742,0 | 30193,0   |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. рублей                   | 444955,0  | -3192567,0  | -283350,0 |

|                                                             |      |       |      |
|-------------------------------------------------------------|------|-------|------|
| Уровень рентабельности к затратам на производство, %        | 8,3  | 14,1  | 20,9 |
| Уровень рентабельности к выручке, %                         | 7,7  | 12,3  | 17,3 |
| Уровень рентабельности чистой прибыли (убытка) к выручке, % | 13,2 | -93,2 | -7,6 |

Источник: составлено автором

В целях совершенствования стратегии экономической безопасности агропромышленного комплекса региона предлагается перечень мероприятий.

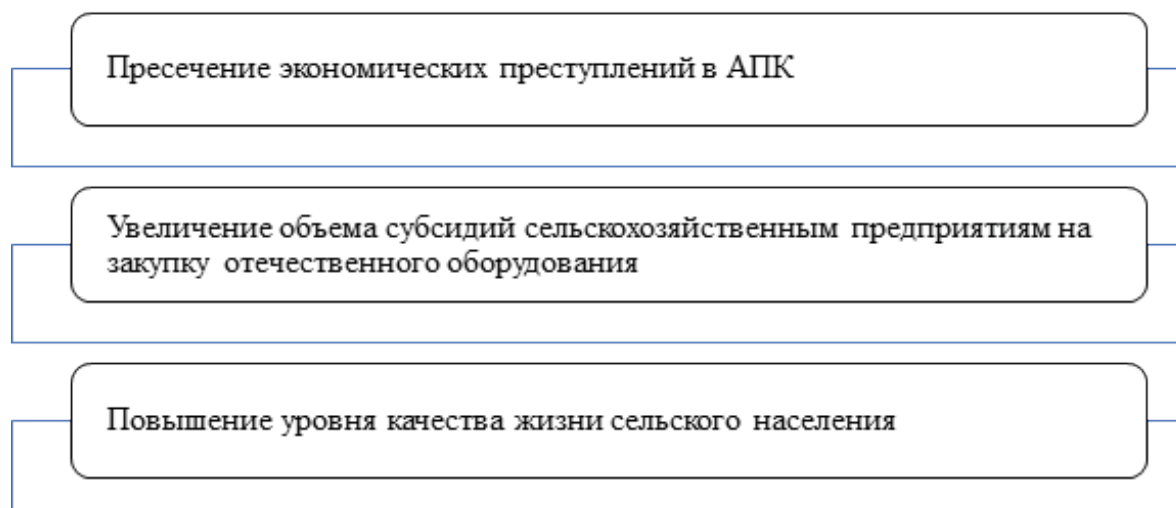


Рис. 3. Мероприятия по совершенствованию стратегии экономической безопасности АПК региона. Источник: составлено автором.

Пресечение экономических преступлений в отрасли агропромышленного комплекса – необходимый элемент «донастройки» стратегии экономической безопасности. Так, согласно данным правоохранительных органов, отдельными субъектами малого и среднего предпринимательства представляется подложная документация для получения государственной поддержки посредством субсидий или грантов.

В данном случае предлагается внедрить дополнительную систему общественного контроля, сформированную в том числе из ученых-аграриев, при рассмотрении вопросов о грантовой поддержке сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Следующие немаловажное мероприятие – увеличение объема субсидий на закупку отечественного оборудования. Действующая программа лизинга показала свою эффективность, вместе с тем она была направлена на приобретение и эксплуатацию импортной сельскохозяйственной техники. Субсидирование предприятия АПК на приобретение отечественного оборудования позволит решить сразу 2 задачи, направленные на поддержку отечественного автомобильного производства и снижение зависимости от иностранных производителей.

Следует отметить, что по итогам 2023 года на реализацию мероприятий 5 подпрограммы «Техническая и технологическая модернизация, инновационное развитие» Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Республики Калмыкия финансирование не направлялось, именно поэтому субсидирование на приобретение оборудования остается актуальной рекомендацией.

Ввиду высокого процента урбанизации остается актуальным сохранение уровня сельского населения, которое является основным сельскохозяйственным товаропроизводителем. Документом стратегического планирования на территории Республики Калмыкия является государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий».

В структуру госпрограммы входят следующие подпрограммы:

- Создание условий для обеспечения доступным и комфортным жильем сельского населения;
- Развитие рынка труда (кадрового потенциала) на сельских территориях;
- Создание и развитие инфраструктуры на сельских территориях.

На реализацию государственной программы в 2023 году направлено 241122,0 тыс. руб., из которых из федерального бюджета – 213162,12 тыс. руб., из республиканского – 4350,26 тыс. руб., из местного – 6548,9 тыс. руб., из прочих источников – 17060,72 тыс. руб.

Согласно годовому отчету о ходе реализации государственной программы финансирование на подпрограмму «Развитие рынка труда (кадрового потенциала) на сельских территориях» не направлялось, что свидетельствует о дополнительных рисках сохранения и увеличения кадрового потенциала работников села.

Анализ мероприятий показал, что осуществляются строительство и приобретение жилых зданий для жителей сельских муниципальных образований, организация тротуаров, уличного освещения, мероприятия по водоснабжению отдаленных СМО и капитальный ремонт сельского дома культуры в п. Кетченеры. Следует отметить, что по данным сводного годового доклада о ходе реализации и оценке эффективности государственных программ Республики Калмыкия по итогам 2023 года указанная госпрограмма отнесена к программам, получившим удовлетворительную оценку эффективности при достижении всех плановых показателей.

На наш взгляд, указанные меры нельзя считать до конца эффективными ввиду того, что отток населения из сельской местности в 2023 году составил 3229,0 человек.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило дать авторское определение понятию экономической безопасности АПК. Это состояние защищенности, независимости, адаптированности различных частей, составляющих основу агропромышленного комплекса (отрасли, обеспечивающие АПК; сельское хозяйство; вспомогательные отрасли) от внутренних и внешних угроз, при котором на достаточно высоком уровне обеспечивается производство, переработка и реализация произведенной продукции.

Агропромышленный комплекс Республики Калмыкия является одним из главных секторов в производственной структуре товаров, работ и услуг, по итогам 2022 года на сельское хозяйство приходилось более 15,8% от общего объема валового регионального продукта.

Агропромышленный комплекс региона представлен двумя основными отраслями – животноводством и растениеводством. Общий объем произведенной продукции составил в 2023 году 29133,0 млн. руб., данное значение является максимальным за последние 3 года, основную долю в которой занимает продукция животноводства – 60,8%.

Оценка уровня АПК региона с точки зрения экономической безопасности была проведена на основании расчета следующих показателей:

- Фондовооруженность предприятий;
- Оснащение трудовыми ресурсами;
- Обеспечение основными фондами;

- Себестоимость производства;
- Уровень рентабельности сельскохозяйственных предприятий.

По результатам оценки уровня АПК региона с точки зрения экономической безопасности были предложены рекомендации по совершенствованию стратегии экономической безопасности, выражающиеся в следующем:

- пресечение экономических преступлений в отрасли агропромышленного комплекса – необходимый элемент «донастройки» стратегии экономической безопасности.
- увеличение объема субсидий на закупку отечественного оборудования. Действующая программа лизинга показала свою эффективность, вместе с тем она была направлена на приобретение и эксплуатацию импортной сельскохозяйственной техники. Субсидирование же предприятия АПК на приобретение отечественного оборудования позволит решить сразу 2 задачи, направленные на поддержку отечественного автомобильного производства и снижение зависимости от иностранных производителей.
- ввиду высокого процента урбанизации остается актуальным сохранение уровня сельского населения, которое является основным сельскохозяйственным товаропроизводителем.

#### *Литература*

Андреева С.В. Экономическая безопасность предприятий АПК: Электронный ресурс / С.В. Андреева. Самара: Самарский государственный экономический университет, 2019. 117 с. ISBN 978-5-94622-980-7. EDN UMISFI.

Асеева Д.В., Калининская А.К. Специфика обеспечения экономической безопасности предприятия АПК региона. 2023.

Ачкалова К.А. Подходы к повышению уровня развития структурных компонентов системы экономической безопасности предприятий агропромышленного комплекса // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №. 4-1(98). С. 32-35.

Байсиева, Д.А. К вопросу обеспечения экономической безопасности АПК / Д.А. Байсиева, М.Т. Бозиев, З.М. Хочуева // Социально-экономические системы в условиях глобальных трансформаций: проблемы и перспективы развития : Материалы III Международной научно-практической конференции в рамках V юбилейного Московского академического экономического форума МАЭФ-2023 «Мировые тренды экономического развития: роль и место России», Нальчик, 29–30 мая 2023 года. – Нальчик: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова», 2023. – С. 9-12.

Бессонова Е.А., Руденко И.Р. Инновационное развитие агропромышленного комплекса в обеспечении экономической безопасности России // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т.10. №4. С. 25-36.

Бутко Г.П., Сапарова О.Н. Конкурентные позиции АПК как основа обеспечения экономической безопасности // Безопасность сырья и продуктов питания в современном аспекте: сборник. 2023. С. 153.

Буткова О.В. Оценка уровня экономической безопасности предприятий АПК // Инновационные технологии в науке и образовании (конференция «ИТНО 2020»). 2020. С. 171-175.

Вартанова М.Л. Стратегия развития агропромышленного комплекса России-основа экономической безопасности страны // Проблемы и основные направления повышения эффективности функционирования АПК региона в условиях глобализации и импортозамещения. 2023. С. 36-56.

Головин А.А., Пархомчук М.А., Головин А.А. Оценка факторов, формирующих вну-

треннюю экономическую безопасность предприятий АПК региона // Вестник АПК Верхневолжья. 2017. №. 2. С. 59-63.

Гуцул Т.О. О роли оперативно-розыскной деятельности в обеспечении экономической безопасности субъектов АПК / Т.О. Гуцул, А.В. Петрякова // Инновационный подход к развитию аграрной науки. Том Часть 2. М.: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2023. С. 264-266.

Иванова З.М. и др. Роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта АПК // Современный взгляд на развитие АПК: актуальные вопросы, достижения и инновации. 2023. С. 316-319.

Макарова Ю.Н., Шаванов М.В., Зайцев А.А. Экономическая безопасность предприятий агробизнеса в системе региональной экономики // Фундаментальные исследования. 2021. №. 6. С. 56-63.

Талерчик С.М., Зайцев А.А., Шаванов М.В. Обеспечение экономической безопасности в контексте устойчивого инновационного развития агропромышленного комплекса в регионах России // Фундаментальные исследования. 2021. №. 2. С. 57-65.

Тахумова О.В. и др. Анализ уровня экономической безопасности предприятий АПК // Вестник Академии знаний. 2023. №. 2(55). С. 246-251.

Тикунова А.С. Влияние геополитических факторов на обеспечение экономической безопасности организаций АПК в современных условиях хозяйствования // Молодой учёный. 2023. С. 28-31.

Трясцина Н.Ю., Звягинцева И.Н. Экономическая безопасность организаций АПК в условиях цифровизации // Инновационные подходы образовательной деятельности в условиях цифровой трансформации отраслей АПК. 2022. С. 207-211.

### References

Andreeva S. V. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatij APK: Elektronnyj resurs [Economic security of agricultural enterprises : An electronic resource] / S. V. Andreeva. – Samara : Samarskij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2019. – 117 s. – ISBN 978-5-94622-980-7. – EDN UMISFI. [in Russian].

Aseeva D. V., Kalinskaya A. K. Specifika obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya APK regiona [The specifics of ensuring the economic security of the agro-industrial complex of the region]. – 2023. [in Russian].

Achkalova K. A. Podhody k povysheniyu urovnya razvitiya strukturnyh komponentov sistemy ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij agropromyshlennogo kompleksa [Approaches to improving the level of development of structural components of the economic security system of enterprises of the agro-industrial complex] // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2023. – №. 4-1 (98). – S. 32-35. [in Russian].

Bajsieva, D. A. K voprosu obespecheniya e'konomicheskoy bezopasnosti APK [On the issue of ensuring the economic security of the agro-industrial complex] / D. A. Bajsieva, M. T. Boziev, Z. M. Xochueva // Social'no-e'konomicheskie sistemy v usloviyax global'ny'x transformacij: problemy i perspektivy razvitiya : Materialy III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii v ramkax V yubilejnogo Moskovskogo akademicheskogo e'konomicheskogo foruma MAE'F-2023 "Mirovy'e trendy e'konomicheskogo razvitiya: rol' i mesto Rossii", Nal'chik, 29–30 maya 2023 goda. – Nal'chik: Federal'noe gosudarstvennoe byudzhethoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vy'sshego obrazovaniya "Kabardino-Balkarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet imeni V. M. Kokova", 2023. – S. 9-12. [in Russian].

Bessonova E. A., Rudenko I. R. Innovacionnoe razvitie agropromyshlennogo kompleksa v obespechenii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossii [Innovative development of the agro-industrial complex in ensuring economic security of Russia] // Izvestiya YUgo-Zapadnogo

gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2020. – T. 10. – №. 4. – S. 25-36. [in Russian].

Butko G. P., Saparova O. N. Konkurentnye pozicii APK kak osnova obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti [Competitive positions of the agro-industrial complex as a basis for ensuring economic security] // Bezopasnost' syr'ya i produktov pitaniya v sovremennom aspekte: sbornik. – 2023. – S. 153. [in Russian].

Butkova O. V. Ocenka urovnya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij APK [Assessment of the level of economic security of agricultural enterprises] // Innovacionnye tekhnologii v nauke i obrazovanii (konferenciya «ITNO 2020»). – 2020. – S. 171-175. [in Russian].

Vartanova M. L. Strategiya razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Rossii-osnova ekonomicheskoy bezopasnosti strany [Development strategy of the agro-industrial complex of Russia - the basis of the country's economic security] // Problemy i osnovnye napravleniya povysheniya effektivnosti funkcionirovaniya APK regiona v usloviyah globalizatsii i importozameshcheniya. – 2023. – S. 36-56. [in Russian].

Golovin A. A., Parhomchuk M. A., Golovin A. A. Ocenka faktorov, formiruyushchih vnutrennyuyu ekonomicheskuyu bezopasnost' predpriyatij APK regiona [Assessment of factors shaping the internal economic security of agricultural enterprises in the region] // Vestnik APK Verhnevolzh'ya. – 2017. – №. 2. – S. 59-63. [in Russian].

Gucul T. O. O roli operativno-rozysknoj deyatel'nosti v obespechenii ekonomicheskoy bezopasnosti sub"ektov APK [On the role of operational investigative activities in ensuring the economic security of agricultural entities] / T. O. Gucul, A. V. Petryakova // Innovacionnyj podhod k razvitiyu agrarnoj nauki. Tom CHast' 2. – Moskva : Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu "Rusajns", 2023. – S. 264-266. [in Russian].

Ivanova Z. M. i dr. Rol' finansovoj bezopasnosti v sisteme ekonomicheskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta APK [The role of financial security in the economic security system of an agricultural business entity] //Sovremennyy vzglyad na razvitie APK: aktual'nye voprosy, dostizheniya i innovatsii. – 2023. – S. 316-319. [in Russian].

Makarova YU. N., SHavanov M. V., Zajcev A. A. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatij agrobiznesa v sisteme regional'noj ekonomiki [Economic security of agribusiness enterprises in the system of regional economy] // Fundamental'nye issledovaniya. – 2021. – №.6. – S. 56-63. [in Russian].

Talerchik S. M., Zajcev A. A., SHavanov M. V. Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti v kontekste ustojchivogo innovacionnogo razvitiya agropromyshlennogo kompleksa v regionah Rossii [Ensuring economic security in the context of sustainable innovative development of the agro-industrial complex in the regions of Russia] // Fundamental'nye issledovaniya. – 2021. – №. 2. – S. 57-65. [in Russian].

Tahumova O. V. i dr. Analiz urovnya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij APK [Analysis of the level of economic security of agricultural enterprises] // Vestnik Akademii znaniy. – 2023. – №. 2 (55). – S. 246-251. [in Russian].

Tikunova A. S. Vliyanie geopoliticheskikh faktorov na obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti organizacij APK v sovremennykh usloviyah hozyajstvovaniya [The influence of geopolitical factors on ensuring the economic security of agro-industrial complex organizations in modern economic conditions] // Molodoj uchyonyj. – 2023. – S. 28-31. [in Russian].

Tryascina N. YU., Zvyaginceva I. N. Ekonomicheskaya bezopasnost' organizacij APK v usloviyah cifrovizatsii [Economic security of agro-industrial complex organizations in the context of digitalization] // Innovacionnye podhody obrazovatel'noj deyatel'nosti v usloviyah cifrovoj transformatsii otraslej APK. – 2022. – S. 207-211. [in Russian].

УДК 332.24

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-33-42

*Манджиева Д.В.*, кандидат экономических наук, ст. преподаватель,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация  
E-mail: mandzhieva.delgir@mail.ru  
*Манджиев Т.Б.*, магистрант 2 курса  
магистерской программы «Учет, анализ и аудит»  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ

**Аннотация:** В статье рассмотрены подходы к совершенствованию регулирования инновационного развития сельского хозяйства. Установлено, что меры усиления государственного регулирования инновационного обеспечения сельского хозяйства должны учитывать координацию и слаженную работу всех звеньев хозяйственного механизма в рамках национальной инновационной системы, настроенной на производство конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции, на основе которой происходит существенное ускорение экономического роста конкурентоспособного аграрного производства.

**Ключевые слова:** регулирование, инновации, развитие, сельское хозяйство, производство.

*Mandzhieva D.V., Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: mandzhieva.delgir@mail.ru*

*Mandzhiev T.B.,  
2nd year master's student of the master's program  
«Accounting, analysis and audit»  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,  
Elista, Russian Federation*

## FACTORS AFFECTING INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF KALMYKIA

**Abstract:** The article discusses approaches to improving the regulation of innovative development of agriculture. It has been established that measures to strengthen state regulation of innovative provision of agriculture should take into account the coordination and well-coordinated work of all links of the economic mechanism within the framework of the national innovation system, tuned to the production of competitive innovative agricultural products, on the basis of which there is a significant acceleration of the economic growth of the country's competitive agricultural production.

**Keywords:** regulation, innovation, development, agriculture, manufacturing.

## ВВЕДЕНИЕ

Быстрое развитие научно-технического прогресса и достижение положительного баланса импорта-экспорта сельскохозяйственной продукции обуславливают необходимость преобразований в инфраструктуре аграрного сектора. Все это требует внедрения инноваций, что возможно за счет реализации оптимальной стратегии инновационного развития. Но недостаточная развитость и адаптированность инструментария внедрения инноваций к потребностям аграрного сектора негативно влияет как на удовлетворение потребителей сельскохозяйственной продукции, так и на экономические результаты инновационной деятельности.

Изучению вопросов инновационной деятельности посвящены работы А. Бабаназаровой (Бабаназарова, 2023: 2), В.В. Бугаевской (Бугаевская, 2023: 4), Э.А. Галустовой (Галустова, 2023: 5), Е.А. Деруновой (Дерунова, 2024: 6), А.О. Завьяловой (Завьялова, 2024: 7), В.М. Коротчени (Коротченя, 2023: 8) и др. Однако в научных работах недостаточное внимание уделяется совершенствованию регулирования инновационного развития в сельском хозяйстве. Также вне поля зрения ученых остается значительное количество вопросов, связанных с внедрением положений стратегического управления в практику инновационной деятельности сельскохозяйственных предприятий, с разработкой методических подходов к оценке уровня развития и процесса мониторинга результатов реализации выбранной инновационной стратегии.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Практика показала, что для объективного подхода к обоснованию инновационного развития сельского хозяйства необходимо осуществлять выбор инноваций по определенной системе их классификации. Она включает параметры инноваций, сферу и способы их применения, а также изменения от внедрения инноваций. Можно рассчитать оценку потенциала сельского хозяйства при реализации инноваций (табл. 1).

Таблица 1

| № п/п                             | Факторы                                            | Значение факторов |              |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| 1. Экономические                  |                                                    |                   |              |
| 1.1.                              | Темпы инфляции                                     | Низкие            | Высокие      |
| 1.2.                              | Налоговые ставки                                   | Низкие            | Высокие      |
| 1.3.                              | Процентные ставки банков                           | Низкие            | Высокие      |
| 1.4.                              | Стабильность национальной валюты                   | Нестабильная      | Стабильная   |
| 2. Ресурсные                      |                                                    |                   |              |
| 2.1.                              | Доступ к источникам финансирования                 | Недоступные       | Доступные    |
| 2.2.                              | Цены на ресурсы                                    | Низкие            | Высокие      |
| 2.3.                              | Развитость рыночной инфраструктуры                 | Слабая            | Сильная      |
| 2.4.                              | Доступ к информации и возможности ее использования | Отсутствует       | Существует   |
| 3. Государственного регулирования |                                                    |                   |              |
| 3.1.                              | Правовая защита инноваций                          | Слабая            | Сильная      |
| 3.2.                              | Государственные инвестиции в инновации             | Незначительные    | Значительные |
| 3.3.                              | Стабильность политической ситуации                 | Нестабильные      | Стабильные   |
| 3.4.                              | Налоговое законодательство                         | Несовершенное     | Совершенное  |

|                  |                                                                            |                  |               |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| 3.5.             | Соответствие нововведения приоритетам государства в cash инновациях        | Не соответствует | Соответствует |
| 4. Социальные    |                                                                            |                  |               |
| 4.1              | Наличие квалифицированных кадров                                           | Недостаточное    | Достаточное   |
| 4.2.             | Уровень доходов работников сельскохозяйственных предприятий                | Низкий           | Высокий       |
| 4.3.             | Соответствие цены нововведения урону платежеспособного спроса потребителей | Не соответствует | Соответствует |
| 5. Рыночные      |                                                                            |                  |               |
| 5.1              | Размер рынка                                                               | Незначительный   | Значительный  |
| 5.2.             | Наличие и возможности потенциальных конкурентов в регионе                  | Незначительные   | Значительные  |
| 5.3.             | Соответствие рыночного спроса и возможности его формирования               | Не соответствует | Соответствует |
| 5.4.             | Устойчивость спроса к сезонным факторам                                    | Неустойчивый     | Устойчивый    |
| 6. Международные |                                                                            |                  |               |
| 6.1.             | Доступ к иностранным инновациям                                            | Отсутствует      | Существует    |
| 6.2.             | Возможность импорта инноваций                                              | Отсутствует      | Существует    |

Источник: составлено автором.

Необходимо понимать, что инновационный потенциал сельскохозяйственных предприятий формируется под влиянием мощного научного потенциала, который представлен учебными и научно-исследовательскими учреждениями. Необходимо создать эффективный многоуровневый механизм формирования инновационного потенциала (государство, регион, сельскохозяйственное предприятие). Он представляет собой совокупность организационных форм и методов регулирования экономических процессов и общественных действий субъектов аграрной сферы региона в рамках создания благоприятных условий обеспечения функционирования и повышения результативности системы инновационного развития субъектов хозяйствования.

Результаты исследования убеждают, что для обеспечения эффективного формирования инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий необходимо учитывать его влияние на базовые организационные качества последнего: чувствительность, экспериментирование, внутренняя коммуникабельность, готовность к риску, способность контролировать процессы, которые продолжаются изменениями и инновациями.

Необходимо отметить, что формирование эффективного потенциала зависит от того, насколько производственная система сельскохозяйственного предприятия готова воспринять инновацию. Следует говорить о ее признании, когда производственная система заинтересована и подготовлена к внедрению, или отторжению, когда инновации вступают в противоречие с интересами сельскохозяйственного предприятия, а производственная система не готова к внедрению.

Считаем, что важной задачей государства в аграрной сфере на современном этапе является инновационное обновление сельскохозяйственного производства. Переход к инновационному пути развития аграрного сектора страны существенно зависит от позиции, которую занимает государство в отношении сохранения и преумножения имеющегося инновационного потенциала агропроизводителей. Так, объективные свойства ин-

новационных процессов, которые связаны с высокой капиталоемкостью и значительным риском, обуславливают необходимость государственного стимулирования научно-технического прогресса и инновационных процессов в аграрной сфере Российской Федерации. В рамках функционирования сельскохозяйственных предприятий для обеспечения их сбалансированного экономического развития и конкурентоспособного роста в долгосрочной перспективе нужно немедленно повысить уровень их инновационного потенциала. Комплексно выполнить эту задачу возможно путем разработки и принятия стратегии развития инновационной деятельности сельскохозяйственных предприятий. Основными направлениями ее реализации могут выступать следующие мероприятия: привлечение иностранных инвестиций, создание региональной инновационной системы в АПК, создание банков данных субъектов сельскохозяйственной деятельности по их потенциальному инвестированию в инновационную деятельность; организация подготовки специалистов инновационного процесса; внедрение прогрессивных энерго- и ресурсосберегающих технологий; содействие развитию приоритетных направлений сельскохозяйственного производства; формирование рыночной инфраструктуры малого и среднего бизнеса.

В то же время ежегодная статистическая отчетность об инновациях в растениеводстве и животноводстве составляет основу этой системы, необходима также информация о затратах на инновации по направлениям привлечения и источникам финансирования, на исследования и разработки; результативность инновационной деятельности сельскохозяйственных предприятий. В процессе наблюдения необходимо собирать статистическую информацию об инновационной деятельности в аграрной сфере, которую затем можно систематизировать, обработать и проанализировать.

Экономические реалии и потенциальные возможности сельскохозяйственных предприятий позволяют разработать модель инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий, которая является прочной платформой для обеспечения производства инновационно-ориентированной и конкурентоспособной аграрной продукции. Предложенная модель является совокупностью механизмов формирования систем активизации инновационных процессов в сельском хозяйстве региона, стратегические цели и ориентиры которых направлены на взаимосогласованную работу в направлении улучшения инновационного потенциала хозяйствующих субъектов отрасли. С целью достижения общей стратегической цели можно сформировать и определить для каждого структурного элемента инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий Республики Калмыкия стратегические цели и стратегические ориентиры развития, эффективная реализация которых будет способствовать достижению конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках и обеспечению сбалансированного их развития. Использование предлагаемой модели обеспечит технологическую модернизацию сельскохозяйственных предприятий, повышение уровня их инновационной активности, а также производство конкурентоспособной продукции сельского хозяйства.

Необходимо понимать, что на современном этапе особое место в построении конкурентоспособной экономики Российской Федерации занимает также сфера сбыта сельскохозяйственной продукции. Одним из инструментов улучшения положения в аграрном секторе является развитие инфраструктуры аграрного сектора, в частности необходимость создания оптовых сельскохозяйственных рынков как регионального, так и национального значения. С этих позиций оптовый рынок сельскохозяйственной продукции (ОРСП) выступает как эффективный механизм удовлетворения спроса населения регионов качественной продовольственной продукцией в полном объеме и по доступным ценам.

Следовательно, ОРСП как новой форме оптовой и розничной торговли свойственны специфические функции, качественно отличные от обычных рынков, где осуществляется

процесс купли-продажи продовольственной продукции. При этом инновационной деятельности оптовых рынков присущи три основных взаимосвязанных свойства: новизна, техническая состоятельность и экономическая целесообразность. Такая деятельность тесно связана с использованием передовых научных исследований в области логистического управления и дистрибуции, результатом которых является разработка, создание и внедрение руководством ОРСП инновационных проектов.

Термин «инновационное развитие» оптового сельскохозяйственного рынка можно определить как процесс перехода его состояния к лучшему, характеризующийся совокупностью количественных и качественных изменений, направленных на улучшение всех аспектов его деятельности путем повышения инновационных возможностей, адаптации к условиям внешней среды и внутренней интеграции, с целью формирования конкурентных преимуществ.

Следует учитывать, что инновационному развитию ОРСП присущ системный характер, предлагается осуществлять его в соответствии с выбранным стратегическим направлением. При этом базовыми инструментами должны выступать инновационные проекты. В данном контексте понятие «инновационный проект» предлагается рассматривать как отдельное целенаправленное мероприятие инновационной деятельности ОРСП, сочетающее традиционные торговые услуги с новейшими разработками в логистическом управлении и дистрибуции.

Определяя масштабность и разноплановость задач, стратегическое управление инновационным развитием охватывает различные аспекты деятельности ОРСП и заключается в необходимости постоянного согласования текущего состояния с инновационными целями развития и дальнейшей адаптации к изменениям во внешней среде. Поскольку конкурентная борьба выступает катализатором внедрения стратегического управления инновационным развитием, то в результате совершенствования технологических процессов повышаются объемы товарооборота, прибыль, производительность труда, ускоряется оборачиваемость вложенного капитала.

Практика показала, что понятие инноваций ОРСП является разноплановым, поскольку предполагает применение нововведений во всех сферах его функционирования. Учитывая специфические функции ОРСП, внедрение инноваций выступает перспективой их эффективной деятельности, поэтому исследование сути и содержания понятия стратегии инновационного развития и методики ее формирования требует значительного внимания.

Реализация аграрного потенциала Российской Федерации возможна при условии создания эффективного рыночного механизма, основой которого должна быть отечественная сеть ОРСП. Причем ее эффективное функционирование возможно лишь на инновационной основе. Соответственно, торговля сельскохозяйственной продукцией будет сосредоточена в тех регионах, где структура потребления, цены, качество обслуживания и результативные показатели деятельности рынков характеризуются самым высоким уровнем.

На современном этапе при реализации сельскохозяйственной продукции предлагается использовать следующие инновации: внедрение политики экологической защиты; использование новейших систем охлаждения, сортировки и упаковки сельскохозяйственной продукции; внедрение программы поддержки отечественных производителей сельскохозяйственной продукции; участие в детских и молодежных программах популяризации здорового образа жизни; осуществление учебно-ознакомительных экскурсий с целью получения дополнительной информации о работе сельскохозяйственного рынка; благотворительная деятельность – помощь малообеспеченным семьям (развитие сети социальных магазинов); международное сотрудничество.

По результатам исследования установлено, что инновационно активных продоволь-

ственных рынков в Республике Калмыкия насчитывалось 1,1%, их основную долю формировали сельскохозяйственные рынки (22,9%), которые преимущественно осуществляли маркетинговые (1,3%) и процессные нововведения (2,4%). В частности, приобретение машин, оборудования и программного обеспечения 90% сельскохозяйственных рынков осуществляли за собственные средства, с целью разработки новых или значительно улучшенных продуктов и услуг (3,7%), а также расширения номенклатуры товаров и услуг (3,4 %).

Применение стратегического анализа позволило с помощью комбинирования факторов внешней и внутренней среды выделить четыре направления инновационного развития ОРСП в Российской Федерации: опережающий, сбалансированный, стабилизирующий, спадающий. В то же время на основе применения матрицы SWOT-анализа нами установлено, что слабая насыщенность аграрного сектора инновационными услугами обуславливает необходимость первоочередности инновационного развития ОРСП.

Формирование стратегии инновационного развития предполагает учет влияния инновационного климата окружающей среды и инновационной способности оптовых сельскохозяйственных рынков. В частности, инновационный климат ОРСП предлагается определять по состоянию внешней среды, факторы которой создают возможности или вызывают угрозы для достижения инновационных целей.

Инновационный климат включает факторы макроклимата (среды косвенного воздействия) и микроклимата (среды прямого воздействия). Инновационная способность определяется состоянием внутренней среды, факторы которой формируют сильные и слабые стороны инновационной деятельности оптовых сельскохозяйственных рынков. Таким образом, инновационная способность формируется в соответствии с влиянием факторов, которые определяют потенциал инновационного развития и конкурентную позицию ОРСП.

Стратегия инновационного развития направлена прежде всего на обеспечение предпосылок повышения эффективной деятельности сельскохозяйственных предприятий. Цель такой стратегии – максимально способствовать диффузии инноваций в деятельности сельскохозяйственных предприятий в соответствии с меняющимися условиями внешней среды. Следовательно, предложенный подход к формированию стратегии на основе системной модели позволяет с системных позиций комплексного подхода охватить процесс управления инновационным развитием субъектов аграрного бизнеса.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итоги, можно отметить, что меры усиления государственного регулирования инновационного обеспечения сельского хозяйства должны учитывать координацию и слаженную работу всех звеньев хозяйственного механизма в рамках национальной инновационной системы, настроенной на производство конкурентоспособной инновационной сельскохозяйственной продукции, на основе которой происходит существенное ускорение экономического роста конкурентоспособного аграрного производства страны.

На основе результатов анализа тенденций развития сельскохозяйственных предприятий можно реализовать перечень мероприятий по обеспечению их инновационного развития. В частности, на макроуровне предлагается создать национальную систему сельскохозяйственных кооперативов; привлечь государственные органы к развитию сельскохозяйственных предприятий, создавать эффективные формы государственно-частного партнерства; на микроуровне непременно придерживаться политики экологической защиты.

*Литература*

Бадмахалгаев Л.Ц. Калмыкия – регион России состояние и перспективы развития проблемного региона / Л.Ц. Бадмахалгаев, М.П. Сарунова, Е.С. Болдырева [и др.]. Элиста, 2022. 200 с. ISBN 978-5-91458-384-9.

Бабаназарова А. Инновации, помогающие сельскому хозяйству защитить свой урожай / А. Бабаназарова, О. Тагандурдыева // *Ceteris Paribus*. 2023. № 2. С. 33-35. ISSN (p) 2411-717X / ISSN (e) 2712-9470.

Берикова Н.Б. Методические подходы к оценке угроз экономической безопасности сельских муниципалитетов / Н.Б. Берикова, Н.Л. Курепина, Н.В. Ошланова // *АПК: экономика, управление*. 2024. № 2. С. 89-95. DOI 10.33305/242-89.

Бугаевская В.В. Цифровизация землеустройства на основе многофункциональной земельно-информационной системы и геоинформационных технологий: результаты инноваций и проблемы / В.В. Бугаевская, В.В. Вершинин, Д.Ю. Мартынова // *Международный сельскохозяйственный журнал*. 2023. № 1 (391). С. 4-7. DOI: 10.55186/25876740\_2023\_66\_1\_4.

Галустова Э.А. Инновационное проектирование материально-технической базы сельскохозяйственного производства / Э.А. Галустова, Т.Г. Гурнович // *Вестник науки*. 2023. Т. 2, № 1(58). С. 21-29. EDN UTGMGQ.

Дерунова Е.А. Институциональное развитие инновационно-инвестиционных процессов в агропродовольственном комплексе в условиях структурной трансформации / Е.А. Дерунова // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*. 2024. № 1 (107). С. 76-82. DOI: 10.55186/25876740\_2023\_66\_5\_454.

Завьялова А.О. Управление ИТ-инновациями на сельскохозяйственных предприятиях России / А.О. Завьялова // *Экономика и предпринимательство*. 2024. № 1(162). С. 1114-1117. DOI: 10.34925/EIP.2024.162.1.213.

Коротченя В.М. Инновационный потенциал научно-технической разработки в области сельского хозяйства / В.М. Коротченя // *Экономика сельского хозяйства России*. 2023. № 2. С. 28-36. ISSN 0869-8155.

Оборин М.С. Повышение эффективности производства продукции в сельском хозяйстве на основе инноваций / М.С. Оборин // *Вестник НГИЭИ*. 023. № 1(140). С. 57-67. ISSN 2227-9407.

Родионова И.А. Оценка и направления стимулирования инновационной активности в сельском хозяйстве / И.А. Родионова, А.М. Болохонов, В.В. Торопова [и др.]. // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2023. Т. 19. № 4(421). С. 706-730. EDN: WPLDOM.

Рюмкина И.Н. Мониторинг экономических целей устойчивого развития на сельских территориях Сибирского округа / И.Н. Рюмкина, С.В. Рюмкин, М.М. Терютина [и др.]. // *Инновации и продовольственная безопасность*. 2023. № 1 (39). С. 119-133. DOI:10.31677/2311-0651-2023-39-1-119-133.

Уколова Н.В. Методические положения по инновационному развитию зернового производства в условиях цифровизации сельского хозяйства / Н.В. Уколова, Д.И. Фомин // *АПК: экономика, управление*. 2024. № 1. С. 34-40. DOI 10.33305/241-34.

Ходжамухаммедова М., Беглиев С. Инновации в сельском хозяйстве / М. Ходжамухаммедова, С. Беглиев // *Академическая публицистика*. 2023. № 4-2. С. 63-66. ISSN 2587-5566.

Худякова Е.В. К вопросу о методике оценки экономической эффективности внедрения цифровых инноваций в сельское хозяйство / Е.В. Худякова, М.С. Никаноров, М.Н. Степанцевич // *Экономика сельского хозяйства России*. 2023. № 2. С. 37-44. ISSN 2070-0288.

Янь М.Ц. Формирование «умной специализации» в основе инновационного развития

сельского хозяйства регионов России / М.Ц. Янь // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2024. № 1. С. 24-30. DOI 10.31442/0235-2494-2024-0-1-24-30.

### References

Badmahalgaev L.C. Kalmykiya – region Rossii sostoyanie i perspektivy razvitiya problemnogo regiona [Kalmykia - the region of Russia the state and prospects of development of the problem region] / L.C. Badmahalgaev, M.P. Sarunova, E.S. Boldyreva [i dr.]. – Elista, 2022. – 200 s. – ISBN 978-5-91458-384-9. [in Russian].

Babanazarova A. Innovacii, pomagayushchie sel'skomu hozyajstvu zashchitit' svoj urozhaj [Innovations helping agriculture to protect its harvest] / A. Babanazarova, O. Tagandurdyeva // Ceteris Paribus. – 2023. – № 2. – S. 33-35. – ISSN (p) 2411-717X / ISSN (e) 2712-9470. [in Russian].

Berikova N.B. Metodicheskie podhody k ocenke ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti sel'skih municipalitetov [Methodological approaches to assessing threats to the economic security of rural municipalities] / N.B. Berikova, N.L. Kurepina, N.V. Oshlanova // APK: ekonomika, upravlenie. – 2024. – № 2. – S. 89-95. – DOI 10.33305/242-89. [in Russian].

Bugaevskaya V.V. Cifrovizaciya zemleustrojstva na osnove mnogofunkcional'noj zemel'no-informacionnoj sistemy i geoinformacionnyh tekhnologij: rezul'taty innovacij i problemy [Digitalization of land management based on a multifunctional land information system and geoinformation technologies: results of innovations and problems] / V.V. Bugaevskaya, V.V. Vershinin, D.YU. Martynova // Mezhdunarodnyj sel'skohozyajstvennyj zhurnal. – 2023. – № 1 (391). – S. 4-7. – DOI: 10.55186/25876740\_2023\_66\_1\_4. [in Russian].

Galustova, E. A. Innovacionnoe proektirovanie material'no-tekhnicheskoy bazy sel'skohozyajstvennogo proizvodstva [Innovative design of the material and technical base of agricultural production] / E. A. Galustova, T. G. Gurnovich // Vestnik nauki. – 2023. – T. 2, №1(58). – S. 21-29. – EDN UTGMGQ. [in Russian].

Derunova E.A. Institucional'noe razvitie innovacionno-investicionnyh processov v agroproduktov'stvennom komplekse v usloviyah strukturnoj transformacii [Institutional development of innovation and investment processes in the agro-food complex in the context of structural transformation] / E.A. Derunova // Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom hozyajstve. – 2024. – № 1 (107). – S. 76-82. – DOI: 10.55186/25876740\_2023\_66\_5\_454. [in Russian].

Zav'yalova A.O. Upravlenie IT-innovაციями na sel'skohozyajstvennyh predpriyatiyah Rossii [Management of IT innovations at agricultural enterprises in Russia] / A.O. Zav'yalova // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2024. – № 1 (162). – S. 1114-1117. – DOI: 10.34925/EIP.2024.162.1.213. [in Russian].

Korotchenya V.M. Innovacionnyj potencial nauchno-tekhnicheskoy razrabotki v oblasti sel'skogo hozyajstva [Innovative potential of scientific and technical development in the field of agriculture] / V.M. Korotchenya // Ekonomika sel'skogo hozyajstva Rossii. – 2023. – № 2. – S. 28-36. – ISSN 0869-8155. [in Russian].

Oborin M.S. Povyshenie effektivnosti proizvodstva produkcii v sel'skom hozyajstve na osnove innovacij / M.S. Oborin [Improving the efficiency of production in agriculture based on innovations] // Vestnik NGIEI. – 2023. – № 1 (140). – S. 57-67. – ISSN 2227-9407. [in Russian].

Rodionova I.A. Ocenka i napravleniya stimulirovaniya innovacionnoj aktivnosti v sel'skom hozyajstve [Assessment and directions of stimulating innovative activity in agriculture] / I.A. Rodionova, A.M. Bolohonov, V.V. Toropova [i dr.]. // Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost'. – 2023. – T. 19. № 4 (421). – S. 706-730. – EDN: WPLDOM. [in Russian].

Ryumkina I.N. Monitoring ekonomicheskikh celej ustojchivogo razvitiya na sel'skih territoriyah Sibirskogo okruga [Monitoring of economic goals of sustainable development in rural areas of the Siberian district] / I.N. Ryumkina, S.V. Ryumkin, M.M. Teryutina [i dr.]. // *Innovacii i prodovol'stvennaya bezopasnost'*. – 2023. – № 1 (39). – S. 119-133. – DOI:10.31677/2311-0651-2023-39-1-119-133. [in Russian].

Ukolova N.V. Metodicheskie polozheniya po innovacionnomu razvitiyu zernovogo proizvodstva v usloviyah cifrovizacii sel'skogo hozyajstv / N.V. Ukolova, D.I. Fomin [Methodological provisions on the innovative development of grain production in the conditions of digitalization of agriculture] // *APK: ekonomika, upravlenie*. – 2024. – № 1. – S. 34-40. – DOI 10.33305/241-34. [in Russian].

Hodzhamammedova M., Begliev S. Innovacii v sel'skom hozyajstve [Innovations in agriculture] / M. Hodzhamammedova, S. Begliev // *Akademicheskaya publicistika*. – 2023. – № 4-2. – S. 63-66. – ISSN 2587-5566. [in Russian].

Hudyakova E.V. K voprosu o metodike ocenki ekonomicheskoy effektivnosti vnedreniya cifrovyyh innovacij v sel'skoe hozyajstvo [On the issue of the methodology for assessing the economic efficiency of introducing digital innovations in agriculture] / E.V. Hudyakova, M.S. Nikanorov, M.N. Stepancevich // *Ekonomika sel'skogo hozyajstva Rossii*. – 2023. – № 2. – S. 37-44. – ISSN 2070-0288. [in Russian].

YAn' M.C. Formirovanie «umnoj specializacii» v osnove innovacionnogo razvitiya sel'skogo hozyajstva regionov Rossii [The formation of “smart specialization” at the heart of the innovative development of agriculture in the regions of Russia] / M.C. YAn' // *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij*. – 2024. – № 1. – S. 24-30. – DOI 10.31442/0235-2494-2024-0-1-24-30. [in Russian].

УДК 332.14:31

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-43-56

**Чадлаева Н.Е.**, кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация  
E-mail: [darbak80@list.ru](mailto:darbak80@list.ru)

**Наминова К.А.**, кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация  
E-mail: [kermen.09@yandex.ru](mailto:kermen.09@yandex.ru)

**Зоригоо Б-А.**,  
менеджер международного аэропорта «Chinggis Khaan»  
г. Улан-Батор, Монголия

## РОЛЬ АГРАРНОГО БИЗНЕСА В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Аннотация.** В данной статье рассматривается ключевая роль агробизнеса, который имеет огромный потенциал в экономическом развитии сельских территорий. Основные факторы успеха включают инновации в сельском хозяйстве, экологическую устойчивость, функционирование местных продовольственных систем, инфраструктуру и доступ к ресурсам, финансирование и кредитование, образование и поддержку малых фермерских хозяйств.

**Ключевые слова:** агробизнес, экономическое развитие, сельские территории, устойчивое развитие.

UDC 332.14:31

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-43-56

*Chadlaeva N.E., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: [darbak80@list.ru](mailto:darbak80@list.ru)*

*Naminova K.A., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: [kermen.09@yandex.ru](mailto:kermen.09@yandex.ru)*

**Zorigoo B-A.,**

*manager Chinggis Khaan International Airport*

*Ulaanbaatar, Mongolia*

## THE ROLE OF AGRICULTURAL BUSINESS IN THE IMPLEMENTATION OF RURAL DEVELOPMENT PROGRAMS

**Annotation.** In this article we will consider the key role of the development of agribusiness, which has enormous potential for the economic development of rural areas. Key success factors include agricultural innovation, environmental sustainability, local food system development, infrastructure and access to resources, financing and credit, education and support for small farms.

**Key words:** agribusiness, economic development, rural areas, sustainable development.

## ВВЕДЕНИЕ

Исследование стабильности агробизнеса является актуальной задачей, поскольку оно помогает определить факторы, влияющие на стабильность, и разработать стратегии для улучшения данной деятельности. В рамках таких исследований можно использовать различные методологические подходы и источники информации, следует учитывать опыт зарубежных стран и решать возникающие проблемы, к которым относятся недостаток данных, неопределенность и изменчивость, различия в условиях производства и сложность оценки устойчивости. Сотрудничество между государственными органами, частным сектором, образовательными учреждениями и местными сообществами играет важную роль в успешном развитии агробизнеса на сельских территориях.

Правильное сочетание всех этих факторов позволит достичь устойчивого развития, создания рабочих мест и повышения жизненного уровня населения в сельских районах.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Актуальность темы исследования заключается в том, что агробизнес имеет огромный потенциал для экономического развития сельских территорий. Основные факторы успеха включают инновации в сельском хозяйстве, экологическую устойчивость, развитие местных продовольственных систем, инфраструктуру и доступ к ресурсам, финансирование и кредитование, образование и поддержку малых фермерских хозяйств.

Тема развития аграрного бизнеса рассматривается во многих трудах отечественных авторов: см. работы Долгова Н.И., Кабаненко М.Н. и Дубровой Л.И., Морозова Н.М. и Рассказова А.Н. и др.

Обсуждение. Исследование стабильности агробизнеса помогает выявить проблемы и возможности, связанные с производством, разработать стратегии, которые помогут улучшить стабильность и устойчивость сектора к внешним воздействиям.

Для проверки данной гипотезы были использованы **общие методы научного познания, такие как сравнение, анализ, синтез, обобщение, которые позволили достичь цели исследования.**

Научная новизна исследования обусловлена тем фактом, что устойчивое развитие представляет собой комплексную задачу, охватывающую сферы экономики, социального благополучия и экологии. Несмотря на глобальные вызовы – изменение климата, деградация окружающей среды и социальное неравенство – наблюдаются примеры успешной реализации принципов устойчивого развития на различных уровнях.

Исследование стабильности агробизнеса является актуальной задачей, поскольку оно помогает определить факторы, влияющие на стабильность, и разработать стратегии для улучшения данной деятельности. В рамках таких исследований можно использовать различные методологические подходы и источники информации, следует учитывать опыт зарубежных стран и решать возникающие проблемы, к которым относятся недостаток данных, неопределенность и изменчивость, различия в условиях производства и сложность оценки устойчивости. Сотрудничество между государственными органами, частным сектором, образовательными учреждениями и местными сообществами играет важную роль в успешном развитии агробизнеса на сельских территориях.

Правильное сочетание всех этих факторов позволит достичь устойчивого развития, создания рабочих мест и повышения жизненного уровня населения в сельских районах.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Актуальность исследования стабильности агробизнеса обусловлена рядом факторов. Вот некоторые из них (Коротаев, 2021):

1. Зависимость от погодных условий. Сельское хозяйство сильно зависит от погодных условий, которые могут привести к значительным колебаниям урожайности и снижению стабильности производства. Исследование стабильности сельскохозяйственных производителей может помочь определить, как различные погодные условия влияют на производство и какие меры можно принять для снижения этого влияния.

2. Экономическая нестабильность. Сельское хозяйство является одной из наиболее уязвимых отраслей экономики, подверженных различным экономическим рискам, к ним можно отнести колебания цен, изменения в государственной политике, глобальные экономические кризисы. Исследование стабильности производителей может помочь выявить факторы, которые приводят к снижению стабильности, разработать стратегии для смягчения их воздействия.

3. Государственное регулирование. Государства часто применяют различные меры регулирования в отношении сельскохозяйственного сектора, это субсидии, налоговые льготы или ограничения на импорт. Исследование стабильности товаропроизводителей может помочь выявить, насколько эффективно эти меры влияют на стабильность производства и какие изменения могут быть внесены для улучшения ситуации.

4. Технологические инновации. Сельскохозяйственный сектор постоянно развивается благодаря технологическим инновациям, которые могут значительно улучшить урожайность и стабильность производства. Исследование стабильности может помочь определить эффективность этих инноваций и установить, какие из них могут быть наиболее полезными для сельскохозяйственных производителей.

5. Экологические аспекты. Сельское хозяйство оказывает значительное влияние на окружающую среду, включая истощение природных ресурсов, загрязнение и изменение климата. Исследование стабильности поможет определить, какие производители наиболее устойчивы к экологическим вызовам и как они справляются с ними.

Исследование стабильности агробизнеса помогает выявить проблемы и возможности, связанные с производством, разработать стратегии, которые помогут улучшить стабильность и устойчивость сектора к внешним воздействиям (Иванюк, 2023).

При проведении исследований стабильности агробизнеса специалисты могут столкнуться с рядом проблем (рис. 1) (Турчин, 2020), включая:

– Недостаток данных. Во многих случаях данные о производстве, доходах, затратах и других показателях могут быть неполными или устаревшими, что затрудняет проведение анализа и получение точных результатов.

– Неопределенность и изменчивость. Сельскохозяйственный сектор подвержен значительным изменениям из-за погодных условий, экономических колебаний, государственной политики и других факторов, что усложняет прогнозирование и оценку стабильности.

– Различия в условиях производства. Различные регионы, культуры и технологии производства могут привести к различиям в стабильности производителей, что требует учета этих факторов при проведении исследований.

– Сложность оценки устойчивости. Устойчивость и стабильность производителей может быть сложной для оценки, поскольку она зависит от множества факторов и может изменяться со временем.

– Сопротивление изменениям. Некоторые производители и заинтересованные стороны могут сопротивляться изменениям и новым стратегиям, что может затруднить внедрение результатов исследований на практике.

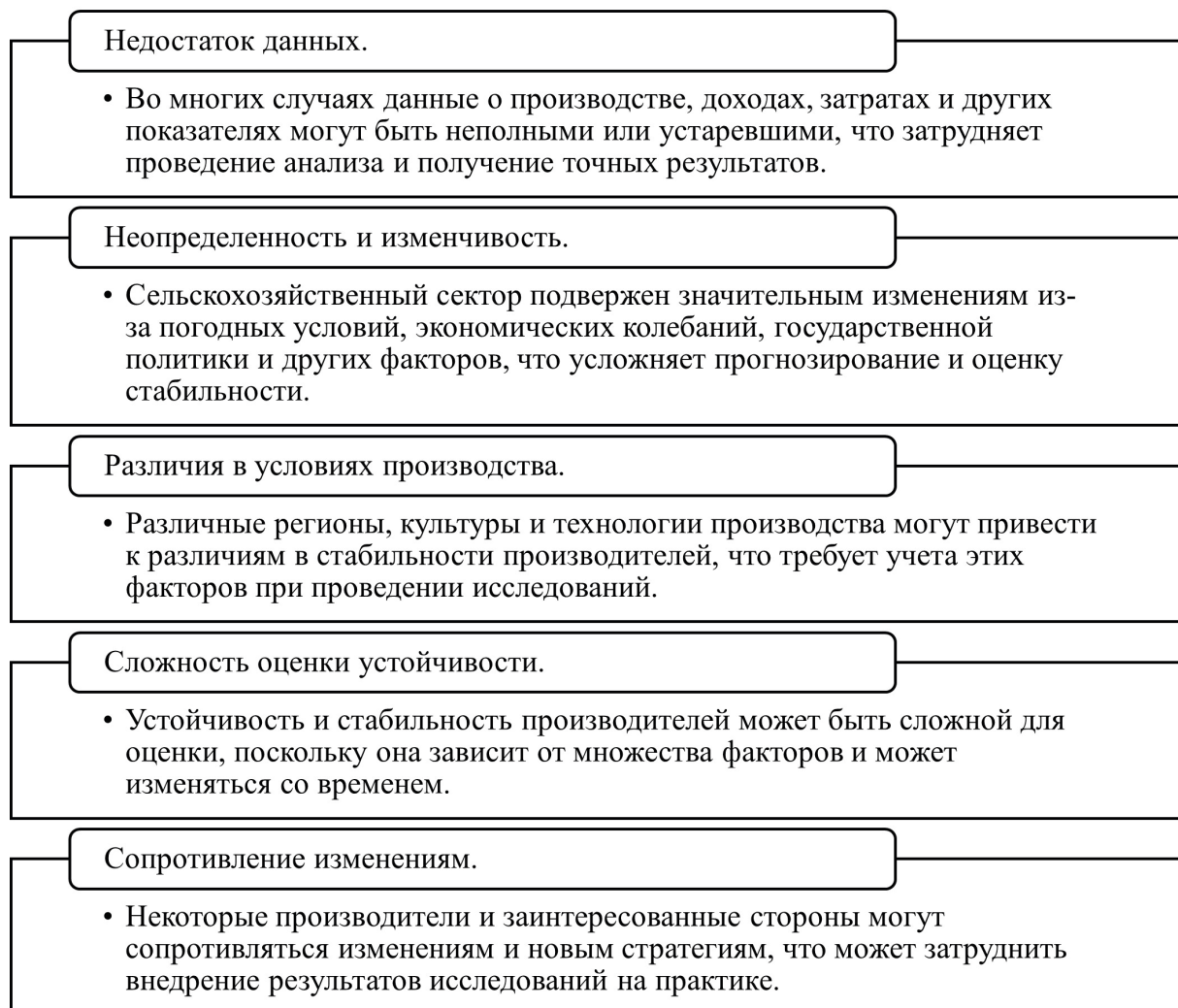


Рис. 1. Проблемы развития аграрного бизнеса

На основе проведенного исследования стабильности агробизнеса можно дать следующие рекомендации (Оборин, 2021):

- Улучшение доступа к данным. Необходимо улучшить доступ к качественным и актуальным данным о производстве, затратах, доходах и других показателях для проведения анализа и принятия обоснованных решений.
- Поддержка инноваций и технологий. Государства могут поддерживать исследования и разработки в области сельскохозяйственных технологий, чтобы улучшить стабильность производителей и адаптацию к изменяющимся условиям.
- Усиление государственной поддержки. Эффективная государственная поддержка, такая как субсидии, кредиты, страхование и регулирование, может помочь производителям справиться с экономическими колебаниями и другими вызовами.
- Развитие компетенций и образования. Повышение квалификации и образования производителей и специалистов может помочь улучшить понимание факторов, влияющих на стабильность, разработать эффективные стратегии для ее повышения.
- Укрепление сотрудничества. Усиление сотрудничества между производителями, научными учреждениями, государственными органами и другими заинтересованными сторонами может способствовать обмену опытом, разработке и внедрению эффективных стратегий повышения стабильности.

Следуя предложенным рекомендациям (Оборин, 2021), можно повысить стабильность сельскохозяйственного сектора и устойчивость производителей к внешним воздействиям.

В данной статье проводится анализ экономического развития Монголии. Экономика Монголии в большей степени построена вокруг добывающей промышленности. Страна обладает огромными запасами угля, меди, вольфрама и других полезных ископаемых, в том числе и золота. Но в последнее время все чаще озвучивается мнение о необходимости диверсификации экономики. Одним из альтернативных направлений является сельское хозяйство.

В Министерстве продовольствия, сельского хозяйства и легкой промышленности страны такие показатели считают свидетельством успешной и целенаправленной работы. Если рост экспорта продолжится, то процесс диверсификации экономики может сдвинуться с мертвой точки.

На данный момент монгольское мясо закупает более десятка стран. С сокращением поставок в Россию главными направлениями экспорта стали Китай, Казахстан, Узбекистан, Иран и Объединенные Арабские Эмираты. Торговля с мусульманскими странами ведется с учетом их традиционных особенностей. Например, в Иран организованы поставки живых овец для дальнейшей их обработки халяльным способом (В Монголии, 2024).

По мнению специалистов, изменение приоритетов в направлении торговли дает Монголии возможность не только разнообразить экономику, но и укрепить позиции в регионе. Поддерживаемые правительством усилия по диверсификации через расширение вывоза мяса могут открыть новые возможности для устойчивого роста и процветания страны.

Экономика Монголии в 2023 году росла быстрее, чем ожидали эксперты. Рост составил 7%, а показатели ВВП стали самыми высокими за всё время и достигли отметки в 7,7%. Однако политический аналитик и основатель интернет-издания «Mongolia Weekly» Амар Адия считает, что простые жители Монголии практически не замечают этого экономического роста и правительству необходимо лучше распределять государственные богатства (Миллионы голов скота, 2024).

Рост экономики Монголии в 2023 году произошёл благодаря рекордным продажам угля в Китай и стабильному экспорту меди. Стоимость экспорта угля в прошлом году составила 8,8 млрд. долларов, что составляет свыше половины от общей экспортной выручки Монголии в 15,2 млрд. долларов.

Резкий рост экспорта обеспечил положительное сальдо торгового баланса Монголии в размере 5,9 млрд. долларов. Валютные резервы Центрального банка Монголии выросли до 4,8 млрд. долларов, что на 36% больше по сравнению с аналогичным периодом в 2022 году.

По мнению Амара Адия, правительство во главе с премьер-министром Л. Оюун-Эрдэнэ сумело выбраться из экономической ямы, которая была создана пандемией коронавируса и связанными с ней ограничительными мерами, благодаря ряду правильных решений (Монголия столкнулась, 2024).

Но Монголии также нужно научиться лучше распределять полученные средства. Если правительство Монголии хочет убедить общественность в том, что перед экономикой страны открываются лучшие перспективы, то необходимо преобразовать макроэкономические выгоды в улучшение условий жизни и благосостояния обычных жителей.

Экономика Монголии действительно меняется в лучшую сторону, но вместе с этим в обществе укореняется неравенство.

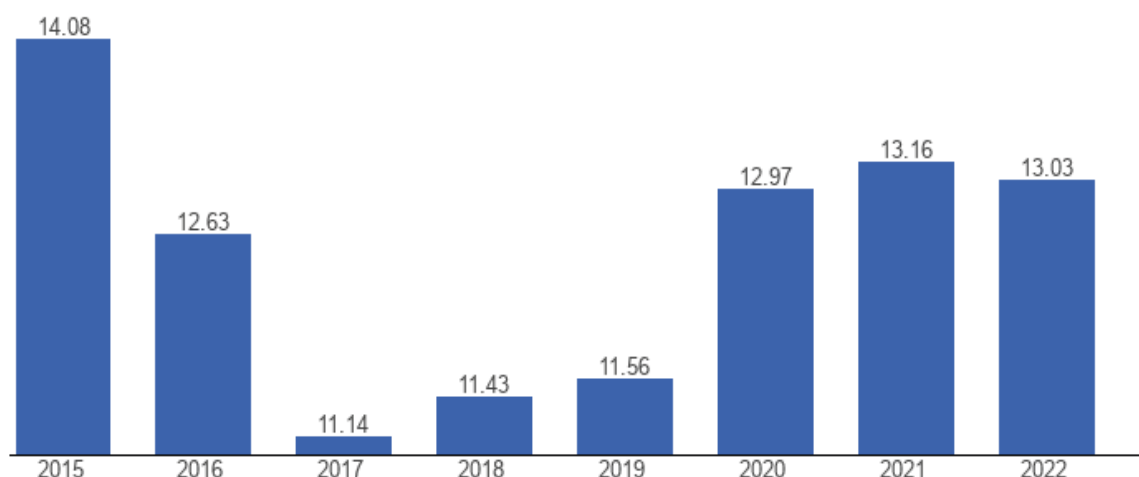


Рис. 2. Добавленная стоимость с/х сектора в процентах от ВВП в 2015-2022 гг. (%)

Международный валютный фонд в своем недавнем отчете отметил, что средний класс Монголии ощутил на себе преимущества экономического роста, вызванного увеличением экспорта. Заработная плата в государственном секторе в 2023 году выросла на 30-40%, в апреле 2024 года ожидается повышение еще на 10% (Шоноев, 2024).

Но в МВФ обеспокоены тем, что увеличение покупательной способности среднестатистических монголов может создать инфляционное давление в ближайшие месяцы. В данный момент инфляция в Монголии составляет 7,6%, но эксперты опасаются, что она может достичь двузначных цифр, если государственные расходы увеличатся. Укрепление монгольской валюты напрямую связано с ростом экономики Монголии, которая выросла на 7% в 2023 году. Это связано с расширением добычи горнодобывающей и транспортной отрасли экономики и притоком иностранных инвестиций. В настоящее время, по данным агентства «Монцамэ», валютные резервы Монголии составляют 5,2 млрд. долларов, что обеспечивает стабильность обменного курса (Монголия: Индекс производства продуктов питания, 2024).

В марте 2024 года инфляция в стране достигла 7%, что является целевым уровнем политики Центробанка. Жесткая денежно-кредитная политика была смягчена, это привело к снижению процентной ставки с 13% до 12%. Также отмечается, что, если условия останутся благоприятными, могут быть приняты дальнейшие меры по снижению процентных ставок. Монгольские власти проводят активную политику по привлечению иностранных инвестиций и новых технологий по извлечению полезных ископаемых, которыми богата страна.

Учитывая рекордные в Азии темпы роста ВВП, Монголия при условии сохранения нынешнего экономического и политического курса будет ускоренно догонять соседние государства по уровню жизни населения.

Так, торговый оборот в Монголии увеличился на 2,9 млрд долларов, или на 16,9%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Экономика страны во многом зависит от Китая. В 2023 году товарооборот Монголии с Китаем составил 40,6%, с Россией – 25,7%, Японией – 7,8%, Южной Кореей – 4,5%, США – 3,2% и Германией – 2,3%, что составляет 84,1% от общего внешнеторгового оборота.

В общем обороте товаров, экспортируемых в Китай, на долю угля приходится 61,6%, медного концентрата – 19,4%, а доля золота в общем объеме товаров, экспортируемых в Швейцарию, составляет 99,5%.

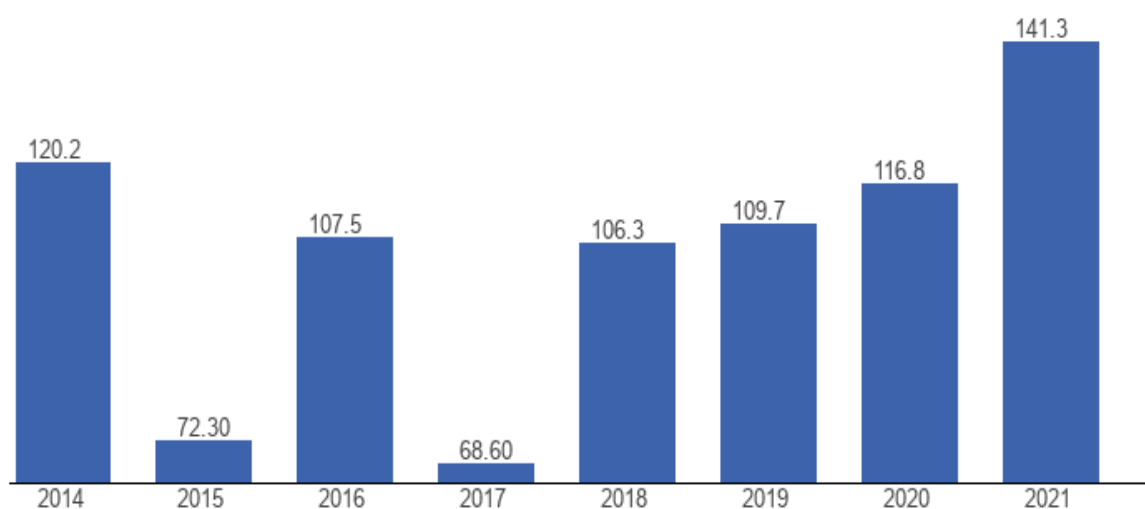


Рис. 3. Индекс производства продукции растениеводства в 2014-2021гг. (%)

Нефтепродукты в общем объеме товаров, импортируемых из России, составляют 70,2% (Монголия столкнулась, 2024).

Страна фактически лишь недавно вышла из кризиса и встала на дорогу экономического роста, который стимулируется притоком иностранных инвестиций и западными кредитами. По словам А. Думнова открытость экономики страны для иностранных инвестиций будет увеличивать привлекательность страны для бизнеса и приведет к росту доходов населения (В Монголии, 2024).

За два последних года экономика Монголии совершила грандиозный рывок, введя в разработку новые месторождения угля и руды и обеспечив прирост ВВП на уровне 7%. Напомним, что подобные темпы роста экономики уже давно не наблюдаются даже в Китае.

Одновременно на 21% вырос курс тугрика к рублю, что сделало невыгодными туристические поездки жителей Бурятии за дефицитными товарами и оборудованием, которое поставляется в Монголию.

Индекс производства продукции растениеводства растет с каждым годом, в 2021 г. он составил 141,3%, в 2020 г. – 116,8%, в 2019 г. – 109,7%. Данная динамика свидетельствует об увеличении производства продукции растениеводства.

2023 год, вне всяких сомнений, войдет в историю Монголии как год, когда страна, всегда славившаяся своим животноводством, смогла практически полностью обеспечить себя еще и продуктами растениеводства – пшеницей, картофелем и овощами. Раньше все это приходилось экспортировать.

По итогам прошлого года в Улан-Баторе министр продовольствия, сельского хозяйства и легкой промышленности Х. Болорчулуун доложил об итогах сбора урожая (Шоноев, 2024). В 2023 году в Монголии было собрано 456 тыс. тонн зерна, из них 434 тыс. т пшеницы, 175 тыс. т картофеля, 183 тыс. т овощей, 253 тыс. т кормовых растений и 50 тыс. т масличных культур.

Конечные результаты сбора зерновых и масличных культур оказались чуть ниже, чем прогнозировал Минсельхоз Монголии в начале сентября. Тогда ожидали получить 480 тыс. т пшеницы и почти 65 тыс. т масличных культур.

Показатели сбора картофеля и овощей оказались выше планируемых: картофеля собрали больше на 10 тыс. т, а овощей – почти на 20 тыс. тонн.

Такой урожай обеспечил потребности Монголии на 100% в пшенице и картофеле, а также на 85% в овощах.

Более того, высокий урожай масличных культур позволил Монголии начать экспорт рапсового масла «Эзэгтэй» («Домохозяйка») в Японию. Годом ранее это масло, вырабатываемое из черного рапса (юнгар), монгольские производители начали экспортировать в Южную Корею (Монголия: Индекс производства продуктов питания, 2024).

Такие результаты года для Монголии, где растениеводство начало активно развиваться при помощи Советского Союза только после Второй Мировой войны, это огромный шаг вперед. Надо отметить, что в истории Монголии был короткий период, когда она полностью обеспечивала себя зерновыми: таких показателей удалось добиться в начале 60-х годов прошлого века.

Сбор картофеля, овощей и других культур в Монголии не соответствовал плановым показателям. Сказывалось плохое управление и отсутствие агротехнической культуры. Однако в настоящее время отставание в этом секторе сельского хозяйства практически полностью преодолено.

В тоже время в Монголии не забывают о развитии традиционной отрасли – животноводства.

Здесь главная задача – выход на внешние рынки. Монголия находится на начальном этапе пути: в 2022 году Монголия экспортировала 16,1 тыс. т. мяса и мясных продуктов в 11 стран мира.

Монголия обладает крупнейшим поголовьем скота на душу населения в мире. Даже в самые трудные годы количество животных в стране исчислялось несколькими десятками миллионов. При должном подходе наличие таких ресурсов способно обеспечить мясом если не весь Азиатский континент, то его большую часть.

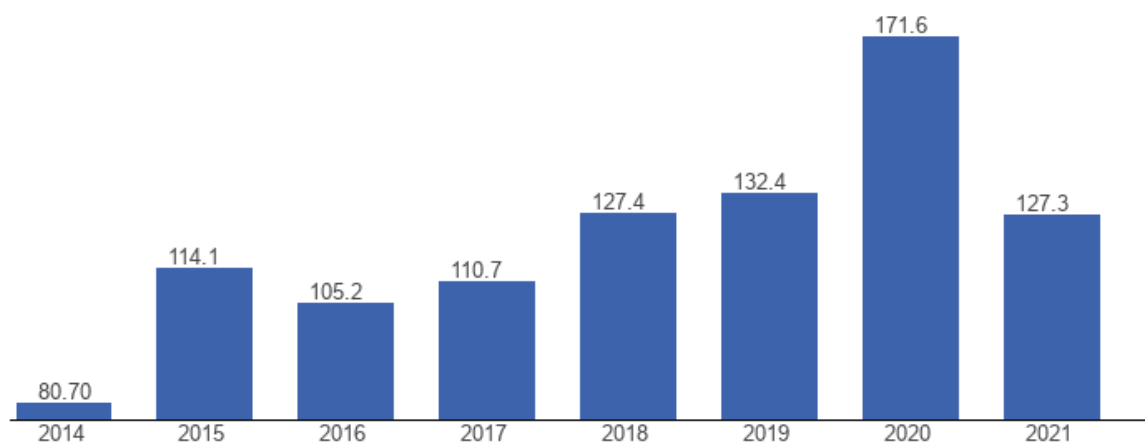


Рис. 4. Индекс производства продукции животноводства в 2014-2021 гг. (%)

В последние годы наблюдается заметное снижение экспортных показателей мяса и мясной продукции. Согласно данным Национального статистического комитета, падение показателей началось в 2021 году. Тогда они упали ниже 60 тысяч тонн, а в 2019 году – ниже 40 тысяч тонн. В 2021 г. индекс производства продукции животноводства упал до отметки 127,3%, что ниже уровня 2020 г. на 44,3%.

В Монголии из-за климатических изменений в зимний период наступают различные виды дзуда, включая белый, железный (ледяной) и черный. Потери скота в масштабах Монголии превысили 1,5 млн. голов. 90 сомонов (районов) в большинстве аймаков (областях) Монголии страдают от белого дзуда, 23 сомона в шести аймаках – от железного, или ледяного дзуда, а ситуация еще в 192 сомонах приближается к бедственной (В Монголии, 2024).

С начала нынешней зимы 2023 года из-за резкого колебания температуры атмосферного воздуха и обильного снегопада на большей части территории Монголии многие кочевники-скотоводы, пасущие скот на отгонных пастбищах, столкнулись с белым и железным дзудом, что привело к гибели большого количества скота во многих монгольских аймаках.

Специалисты утверждают, что белый дзуд возникает из-за обильного снегопада, который делает подножный корм недоступным для домашнего скота. При этом железный дзуд, называемый также ледяным, случается из-за повышения температуры воздуха перед резким похолоданием. В результате растаявший снег начинает замерзать, покрывая землю льдом и закрывая животным доступ к подножному корму.

В настоящее время животноводство является основой экономики Монголии – почти 40% кочевого населения страны живет на доходы от него.

Самым тяжелым для монгольских скотоводов стал 2022 год. Из-за изменения требований со стороны России к монгольскому мясу возникли сертификационные проблемы. Российский рынок, который был основным адресатом поставок, резко сократился. Сейчас монгольские производители могут предоставлять свою продукцию только в качестве промышленного сырья для переработки. В результате экспорт монгольского мяса за 2022 год составил чуть больше 22 тысяч тонн (В Монголии, 2024).

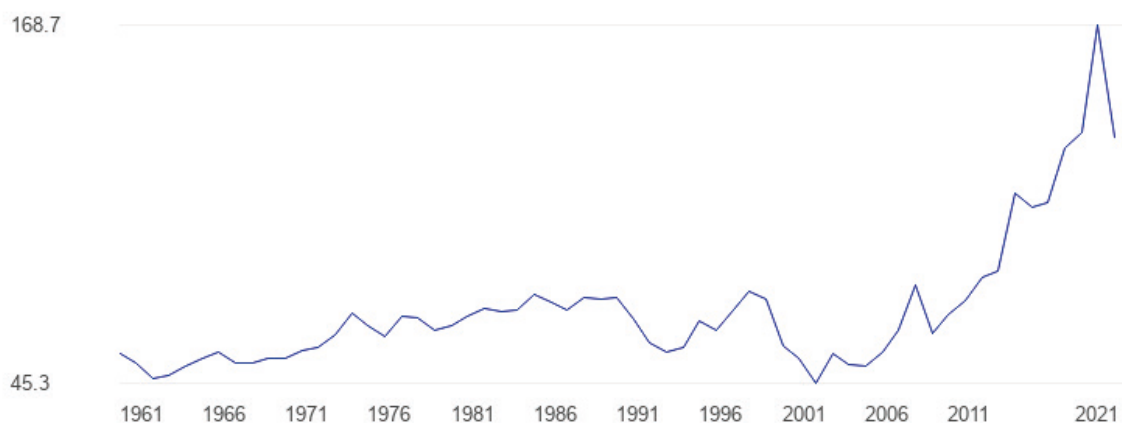


Рис. 5. Индекс производства продуктов питания Монголии 1961-2021 гг.

Монгольские производители сумели оперативно адаптироваться к новым реалиям, и уже следующий 2023 год стал рекордным. Национальный статистический комитет отчитался о более чем 90 тысячах тонн экспортной продукции. Такой показатель стал самым высоким за последнее десятилетие, несмотря на сокращение поголовья скота.

В сфере животноводства 2023 год может стать переломным: по данным Минсельхоза Монголии, за январь-октябрь страна экспортировала 57 тыс. тонн мяса и мясопродуктов в зарубежные страны и уже более чем в три раза увеличила показатели прошлого года.

**Индекс производства продуктов питания** в Монголии на протяжении последних десяти лет растет и в 2021 году составил 168,7%. Минимум составил 45,3%; в 1961, 2001 годах.

В основном страна экспортировала конину, баранину и козье мясо в Китай, Россию, Казахстан, Узбекистан, Катар, Вьетнам и другие страны. В этом году к числу стран-импортеров монгольского мяса добавился Иран, куда в общей сложности было отправлено более пяти тысяч тонн халяльной баранины.

Возможности экспорта мяса и мясопродуктов из Монголии практически безграничны: на сегодняшний день в Монголии насчитывается 72 млн. голов скота. Однако пока он сдерживается низкими технологическими и производственными мощностями, логистическими ограничениями, небольшим количеством мясокомбинатов, квотами и фитосанитарными барьерами. Если эти трудности удастся преодолеть, то уже к концу десятилетия сельское хозяйство – растениеводство и животноводство – по своему вкладу в бюджет Монголии составят серьезную конкуренцию горнодобывающей промышленности.

Россия и Монголия договорились о беспощинном ввозе некоторых видов сельхозпродукции в Россию. Также стороны отметили рост товарооборота в национальных валютах почти в два раза по сравнению с прошлым годом (Монголия столкнулась, 2024).

В рамках 25-го заседания межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Россией и Монголией стороны обсудили вопросы, касающиеся экспорта АПК. Стороны отмечают, что товарооборот в сфере АПК между странами также растет. Так, поставки кормов для животных в Монголию Россия увеличила в 2,5 раза, зерновых – в 7 раз. Напомним, что Монголия заинтересована в росте экспорта в Россию. Правительство Монголии прогнозировало рост объема товарооборота двух стран до 5 млрд. долларов в ближайшие три года, часть этого товарооборота будет приходиться на продукцию АПК. Россия поставляет в Монголию зерно, мясо, яйца и кондитерские изделия, а Монголия готова увеличить поставки продукции животноводства, традиционной мясной продукции и живого скота в Россию.

Монгольская экономика реагирует на проблему перенаселения Улан-Батора. Согласно последним данным Центробанка страны, выдача ипотечных кредитов для приобретения жилья сельским жителям увеличена до 41%. Специалисты утверждают, что эта мера направлена на стимулирование развития сельских территорий и привлечение граждан в менее населенные районы.

Власти Монголии надеются, что такая инициатива поможет справиться с проблемой перенаселения Улан-Батора. Сейчас в столице проживает около половины всех жителей страны, которых, по результатам последней переписи, более 3,5 миллиона человек. Такое положение вещей ставит перед столицей серьезные задачи, так как на ее долю приходится более 63% ВВП Монголии.

Одной из ключевых причин перенаселения Улан-Батора является стремление граждан и гостей страны к столичной жизни. Большинство монголов считают, что столица предлагает больше возможностей для трудоустройства и образования. Однако такое сосредоточение населения в одном месте создает серьезные проблемы для города. Главные из них: недостаток доступного жилья, проблемы с инфраструктурой, загрязнение окружающей среды, социальные и экономические проблемы.

В ответ на возникшие урбанистические проблемы правительство Монголии объявило 2024-й «Годом содействия зональному развитию». Это было сделано в первую очередь с целью стимулирования развития как городских, так и сельских территорий. Новая стратегия направлена на диверсификацию экономики страны и улучшение условий жизни сельского населения.

Серьезные шаги уже предпринимаются для балансирования между городом и деревней. Например, Банк Монголии активно работает над предоставлением равных и доступных ипотечных кредитов местным сообществам. В рамках этой программы средства выделяются для тех, кто готов осуществить переезд из города в сельскую местность или из столицы на периферию.

Такие меры уже начинают давать результаты. В последние годы доля домохозяйств, выбирающих приобретение жилья в аймаках и пригороде столицы, увеличилась с 17% до 41%. Это свидетельствует о том, что стратегия по стимулированию развития регионов начинает действовать.



Рис. 6. Агробизнес и экономическое развитие сельских территорий: ключевые факторы успеха и возможности роста

Таким образом, монгольские руководители продолжают искать новые подходы к устойчивому развитию, а также решению проблем перенаселения Улан-Батора. Увеличение доступности ипотечных кредитов для сельских регионов является одним из многих шагов в этом направлении. Однако, чтобы справиться с этой серьезной демографической проблемой и обеспечить устойчивое развитие как столицы, так и всей страны, необходим комплексный подход и, очевидно, большие усилия.

Сотрудничество между государственными органами, частным сектором, образовательными учреждениями и местными сообществами играет ключевую роль в успешном развитии агробизнеса на сельских территориях. Правильное сочетание всех этих факторов позволит достичь устойчивого развития, создания рабочих мест и повышения жизненного уровня населения в сельских районах.

Сегодня агробизнес имеет огромный потенциал для экономического развития сельских территорий. Основные факторы успеха включают инновации в сельском хозяйстве, экологическую устойчивость, развитие местных продовольственных систем, инфраструктуру и доступ к ресурсам, финансирование и кредитование, образование и поддержку малых фермерских хозяйств (Козлов, 2024).

Главной целью государственного регулирования развития аграрного бизнеса является обеспечение социально-экономического развития сельских территорий и страны в целом. Следовательно, цель экономической системы, которая находится под контролем го-

сударства, заключается в достижении максимально возможного повышения уровня удовлетворения общественных потребностей сельского населения и страны в целом.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Агробизнес имеет огромный потенциал для экономического развития сельских территорий. Основные факторы успеха включают инновации в сельском хозяйстве, экологическую устойчивость, развитие местных продовольственных систем, инфраструктуру и доступ к ресурсам, финансирование и кредитование, образование и поддержку малых фермерских хозяйств.

Сельские территории играют важную роль в экономике многих стран, особенно в контексте сельского хозяйства и агробизнеса. Развитие агробизнеса на сельских территориях может привести к устойчивому экономическому росту, сокращению бедности и созданию рабочих мест.

### *Литература*

Иванюк И.В. Оценка финансового равновесия и стабильности в системе обеспечения финансовой безопасности сельскохозяйственных предприятий // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 10-1. С. 33-40. DOI 10.17513/vaael.2988. EDN WQBBTV.

Козлов А.Д. Подходы к региональному устойчивому развитию: опыт успешных практик // Вектор экономики. 2024. №4. <http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/4/regionaleconomy/Kozlov.pdf>.

Коротаев В.А. Условия экономической стабильности сельскохозяйственных предприятий // Молодой ученый. 2021. № 34(376). С. 62-63. EDN IPWRZC.

Лукьянова М.Т. Практика применения финансовых инструментов для обеспечения экономической стабильности сельскохозяйственных предприятий / М.Т. Лукьянова, В.А. Ковшов // Российский электронный научный журнал. 2020. № 4(38). С. 186-197. DOI 10.31563/2308-9644-2020-38-4-186-197. EDN KHQRIC.

Турчин В.В. Обеспечение стабильности сельскохозяйственного производства / В.В. Турчин, Е.А. Манохина // Совершенствование методологии и организации научных исследований в целях развития общества: сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции, Новосибирск, 29 декабря 2020 года. Часть 2. Стерлитамак: Общество с ограниченной ответственностью «Агентство международных исследований», 2020. С. 277-280. EDN DQNC SA.

Оборин М.С. Повышение финансово-экономической стабильности сельскохозяйственного производства в регионе (на примере Ленинградской области) // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2021. № 2. С. 27-33. EDN NKXVRH.

Миненко А.В. Отдельные аспекты стабильности сельскохозяйственных товаропроизводителей // Вектор экономики. 2024. №4. <http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/4/economicsmanagement/Minenko.pdf>.

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.ulan.mk.ru>

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.tengrinews.kz>

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.ru.theglobaleconomy.com>

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.korovainfo.ru>

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.gazeta-n1.ru>

[Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.kommersant.ru>

*References*

Ivanyuk I.V. Assessment of financial balance and stability in the system of ensuring financial security of agricultural enterprises [Assessment of financial balance and stability in the system of ensuring financial security of agricultural enterprises] / I.V. Ivanyuk // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2023. – No. 10-1. – P. 33-40. – DOI 10.17513/vaael.2988. – EDN WQBBTV.

Kozlov A.D. Approaches to regional sustainable development: experience of successful practices [Conditions for economic stability of agricultural enterprises] // Vector of Economics. 2024. No. 4. - <http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/4/regionaleconomy/Kozlov.pdf>.

Korotaev V.A. Conditions for economic stability of agricultural enterprises [Practice of using financial instruments to ensure the economic stability of agricultural enterprises] / V.A. Korotaev // Young scientist. – 2021. – No. 34(376). – pp. 62-63. – EDN IPWRZC.

Lukyanova M.T. Practice of using financial instruments to ensure the economic stability of agricultural enterprises [Ensuring the stability of agricultural production] / M.T. Lukyanova, V.A. Kovshov // Russian electronic scientific journal. – 2020. – No. 4(38). – pp. 186-197. – DOI 10.31563/2308-9644-2020-38-4-186-197. – EDN KHQRIC.

Turchin V.V. Ensuring the stability of agricultural production [Ensuring the stability of agricultural production] / V.V. Turchin, E.A. Manokhina // Improving the methodology and organization of scientific research for the development of society: a collection of articles based on the results of the International Scientific and Practical Conference, Novosibirsk, December 29, 2020 of the year. Volume Part 2. – Sterlitamak: Limited Liability Company “Agency for International Research”, 2020. – P. 277-280. – EDN DQNCSEA.

Oborin M.S. Increasing the financial and economic stability of agricultural production in the region (on the example of the Leningrad region) [Increasing the financial and economic stability of agricultural production in the region (on the example of the Leningrad region)] / M.S. Oborin // Economics of agricultural and processing enterprises. – 2021. – No. 2. – P. 27-33. – EDN NKXVRH.

Minenko A.V. Selected aspects of the stability of agricultural producers [Selected aspects of the stability of agricultural producers] // Vector of Economics. 2024. No. 4. -<http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/4/economicsmanagement/Minenko.pdf>.

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.ulan.mk.ru>.

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.tengrinews.kz>.

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.theglobaleconomy.com>

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.korovainfo.ru>

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.gazeta-n1.ru>

[Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa URL: <https://www.kommersant.ru>

*Чадлаева Н.Е., кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация  
E-mail: darbak80@list.ru*

*Чиджиев А.У.,  
министр экономики и торговли Республики Калмыкия  
г. Элиста, Российская Федерация*

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ: ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ АСПЕКТ

**Аннотация.** В данной статье рассматривается взаимосвязь инвестиционной политики региона и стратегического развития. Данная корреляция положительным образом сказывается на развитии территории, поскольку устойчивость определенный прогресс деятельности регионального хозяйства обеспечивается при согласовании со стратегией региона.

Стратегическое планирование является комплексным процессом и включает в себя различные этапы и действия. Это организованный подход к достижению конкретных целей и задач, который предполагает тщательный анализ и оценку текущей ситуации, выявление потенциальных возможностей и угроз, разработку мероприятий для достижения желаемых результатов. Однако без грамотно выстроенной инвестиционной политики реализовать заданные стратегические направления сложно.

**Ключевые слова:** инвестиционная политика, стратегическое развитие, регион, социально-экономическое развитие.

UDC 332.05

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-57-68

**Chadlaeva N.E.,**  
*Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of Management  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation  
E-mail: [darbak80@list.ru](mailto:darbak80@list.ru)*  
**Chidzhiev A.U.,**  
*Minister of Economy Trade Republic of Kalmykia  
Elista, Russian Federation*

## INVESTMENT POLICY IN THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF REGIONS: SPATIAL ASPECT

**Annotation.** In this article we will consider the relationship between the region's investment policy and strategic development. It must be emphasized that such a relationship has a positive effect on the spatial development of the territory, since the sustainability of the development of the regional economy is ensured if it is linked to the strategy of the region.

The strategic planning process is complex and includes various stages and activities. It is an organized and planned approach to achieving specific goals and objectives. This process involves carefully analyzing and assessing the current situation, identifying potential opportunities and threats, and developing a plan of action to achieve the desired results. However, without a well-structured investment policy, it is difficult to implement the given directions in strategies.

**Key words:** investment policy, strategic development, region, socio-economic development.

## ВВЕДЕНИЕ

Термин «стратегия социально-экономического развития» в России сводится к определению подробного, всеобъемлющего и комплексного плана, который обеспечивает достижение поставленных целей муниципалитетов. Нужно подчеркнуть, что стратегическая деятельность может осуществляться в населенных пунктах, где органы местного самоуправления решают вопросы местного значения.

Для достижения целей устойчивого развития требуются слаженные действия на глобальном, национальном и региональном уровнях. Обеспечение координации между ними возможно только при тщательном планировании действий на региональном уровне при соответствии глобальным и национальным приоритетам.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Стратегическое планирование – это не однократное событие, это циклический процесс. Оценка и контроль стратегии могут послужить как основанием для новой миссии и цели, так и предпосылкой для пересмотра и изменения первоначально поставленной миссии и цели, а также для улучшения и изменения стратегических альтернатив и реализации стратегии.

Обсуждение. Концепция стратегического развития подразумевает необходимость содействия качественным изменениям в социально-экономическом развитии, в повышении инвестиционной привлекательности регионов в условиях современной экономики Российской Федерации. Инвестиции могут быть частными и государственными. При этом необходимо дать инвестиционному процессу правильный импульс, чтобы инвестиции использовались на благо развития экономики России и ее регионов.

В работе были использованы методы анализа, обобщения, а также монографический, сравнительный методы.

Научная новизна исследования обусловлена тем, что проведение экономических реформ привело к усилению дифференциации социально-экономической ситуации в регионах, это привело к ухудшению развития некоторых регионов. Социальные различия между богатыми и бедными регионами усилились, активно развиваются процессы сегментации рыночных территорий, отдельные регионы прогрессируют более интенсивно.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Стратегическое планирование регионального развития требует совершенно иного подхода, чем существует в настоящее время. Это обусловлено тем, что такие системы гораздо менее гомогенизированы и охватывают большее разнообразие при меньшей численности населения по сравнению с городскими системами. Использование локализованных целей устойчивого регионального развития сельских территориальных систем позволяет проявить указанное разнообразие при связи с общей повесткой дня в области устойчивого развития. Привлечение местных сообществ к совместной работе по определению локальных целей развития территорий, на которых они проживают, и предоставление им возможности взять на себя ответственность за свои территории имеет двойной результат:

1. Оказывает содействие в достижении устойчивости развития на местном уровне и в более широких масштабах.

2. Широкое применение подхода на основе использования целей устойчивого развития может привести к последовательному планированию, достижению определенных результатов в масштабе сельских территорий. Предоставление местным сообществам воз-

возможности отстаивать собственный прогресс само по себе является достижением целей устойчивого развития.

Развитие сельской территориальной системы, осуществляемое с привлечением местного сообщества, приводит к повышению эффективности стратегического планирования, так как данные сообщества чувствуют себя вовлеченными в процесс развития своих территорий и способными меняться в тесном взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Применение при разработке планов устойчивого регионального развития сельских территориальных систем подхода «снизу вверх» позволит вывести данный процесс на совершенно иной качественный уровень. Ведь там, где местным сообществам оказывается поддержка в руководстве процессом, с самого начала возникает чувство коллективной ответственности за план и его результаты. Люди берут на себя ответственность за выполнение работы, что способствует более высокому уровню участия и снижает необходимость внешнего вмешательства.

Во-первых, существует дифференциация регионов по уровню экономического развития, это подтверждается направленностью усилий государства на снижение экономических диспропорций, зафиксированных в Основах государственной политики регионального развития. Во-вторых, новым этапом регионального стратегического планирования стало появление в нем документов, касающихся стратегий пространственного развития. Понимание данного вопроса отображается в логической последовательности, представленной на рисунке 1.

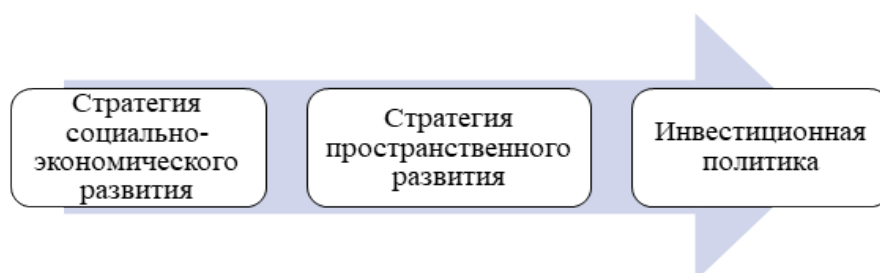


Рис. 1. Логическая схема взаимосвязи инвестиционной политики, стратегического планирования и пространственного развития.

Территориальное планирование в регионах обусловлено специфическими особенностями развития каждого субъекта Российской Федерации. Некоторые территории требуют сноса ветхого и аварийного жилья, другие – возведения высотных зданий мирового уровня.

Устойчивое пространственное развитие регионального хозяйства невозможно без взаимосвязи со стратегией региона. Корреляция пространственного развития территории со стратегическим планированием проявляется во включении определенных блоков в структуру разрабатываемых в субъектах РФ стратегий. Стоит отметить, что все процессы нужно связывать с инвестиционной политикой. Данные вопросы широко обсуждаются на различных уровнях.

Так, в рекомендациях ООН отмечается необходимость использования инвестиционных ресурсов в комплексном расширении занимаемых городами площадей в трансграничных регионах (Международные рекомендации по-городскому и территориальному планированию, 2023).

Территориально-пространственные рамочные планы должны быть согласованы с государственными инвестиционными программами. Такие планы являются отражением взаимодействия государственной и частной инвестиционной политики в конкретный мо-

мент, динамики территориально-пространственного развития, связанных с данным процессом направлений и трудностей.

В области исследования национальной экономики поднимается вопрос о том, что в Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. отсутствуют целевые показатели, связанные с инвестиционными ресурсами (Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г.: Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р).

В монографии коллектива авторов «Институциональные основы новой стратегии пространственного развития российской экономики» обозначено место стратегии пространственного развития в системе документов стратегического и территориального планирования (Бухвальд и др., 2023).

В Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. отсутствует основополагающий раздел (документ), который был бы связан с инвестиционными ресурсами, в частности с инвестиционной политикой, и который был бы способен обеспечить реализацию всех направлений.

Считаем важным дополнением включение в структуру документов стратегического и территориального планирования концептуальных основ инвестиционной политики как на национальном уровне, так и на региональном. Без этого проекты в регионах не могут быть реализованы. На рисунке 2 представлено место инвестиционной политики в стратегировании различных уровней (Фролова, 2024: 75).



Рис. 2. Место инвестиционной политики в стратегическом планировании и пространственном развитии на различных уровнях.

Роль инвестиций в региональном развитии определяется влиянием на экономику территории. Формами выражения такого эффекта могут быть устойчивое развитие, экономическая самостоятельность субъекта, сбалансированное расширение отраслей про-

мышленности, внедрение достижений НТП в воспроизводственные процессы региона, повышение конкурентоспособности продукции и ее выход на национальные, мировые рынки и т.д. Действуя в рамках концепции устойчивого развития, важно правильно выбрать подход, который будет применяться при разработке стратегии устойчивого регионального развития сельской территориальной системы. По мнению Л.К. Халльстрема, планирование устойчивости должно основываться на применении процессного подхода (Hallström, 2017: 142). Автор подчеркивает, что часто применяемый подход с фиксированной целью направлен на оптимизацию и на прогнозирование будущего, чтобы можно было подготовиться к потенциальным изменениям. Процессный подход же позволяет учиться и адаптироваться, более эффективно управляя неопределенностью (Bagheri, Hjørth, 2007: 86).

Возможно, одной из проблем отсутствия инвестиционной политики в стратегиях социально-экономического и пространственного развития является то, что в советское время основными документами планирования были генеральная схема развития и размещения производительных сил, концепция экономического и социального развития.

В генеральной схеме прописывались объемы капитальных вложений. Необходимости в разработке инвестиционной политики не было, так как ресурсы были государственные. Основная сложность состояла в их «правильном» распределении по регионам.

Однако ситуация изменилась в рыночной экономике, возникли трудности, связанные с невозможностью реализации важных социальных проектов, отсутствием ресурсов во множестве отраслевых комплексах, слабо разработанной иерархией документов стратегического, территориального планирования, с распределением инвестиционных ресурсов.

При встраивании российской экономики в мировую возникла необходимость учитывать и общемировые тренды формирования инвестиционной политики.

Концептуальной основой инвестиционной политики во взаимосвязи со стратегическим и пространственным развитием являются следующие положения:

- 1) учет мировых тенденций пространственного развития территорий;
- 2) взаимосвязь документов стратегического, территориального планирования с инвестиционной политикой;
- 3) применение в стратегиях социально-экономического инструментария маркетинга территорий;
- 4) институциональная иерархическая основа взаимосвязи стратегического, территориального планирования и инвестиционной политики;
- 5) сопоставление показателей реализуемой инвестиционной политики с выбранными направлениями стратегии социально-экономического и пространственного развития (Фролова, 2024: 75).

Таким образом, в сложившихся условиях требуются механизмы, разработанные на национальном и региональном уровнях, способные решать обозначенные проблемы. В качестве одного из них может выступать эффективно проработанная инвестиционная политика.

Обратим внимание на инвестиционную деятельность в Республике Калмыкия. Рассматривая инвестиционный климат нашего региона, необходимо сказать о том, что фактором устойчивого экономического развития должна стать именно инвестиционная деятельность.

По рейтингу инвестиционной привлекательности российских регионов Республика Калмыкия имеет незначительный потенциал, то есть высокий риск для вложения инвестиций. Это связано в первую очередь с отсутствием определенного уровня финансовой поддержки субъектов инвестиционной деятельности, а также соблюдения гарантий их прав.



Рис. 3. Динамика инвестиций в основной капитал  
(в фактически действовавших ценах, млрд. руб.)

Также необходимо отметить недостаточный уровень современной транспортно-логистической инфраструктуры, которая способствовала бы доведению произведенной продукции до потребителя в максимально короткие сроки.

Таким образом, без эффективного взаимодействия с различными инвестиционными фондами, без доступной качественной инфраструктуры для размещения новых производственных объектов невозможно получить высокий инвестиционный потенциал.

Объем инвестиций в основной капитал за 2020 год составил 38,3 млрд. рублей, прослеживается увеличение в 2,2 раза к уровню 2021 года в сопоставимой оценке.

По итогам 2021 года снижение объема инвестиций составило 17,8 млрд. руб., или 44,4% к уровню предыдущего года. Уменьшение объемов произошло за счет завершения в 2020 году реализации инвестиционных проектов «Строительство сетевых солнечных электростанций» (Группа Компаний «Хевел»), «Строительство ветроэлектрической станции мощностью 15 МВт «ВЭС «Фунтово» (ООО «ВЭС «Бриз»), «Строительство объектов генерации, функционирующих на основании использования энергии ветра» (ПАО «Фортум»).

За 2022 году объем инвестиций в основной капитал составил 14253,0 млн. рублей или 66,9% к уровню 2021 года в сопоставимой оценке. За январь-декабрь 2022 года на развитие экономики и социальной сферы республики направлено инвестиций в основной капитал на сумму 14253,0 млн. рублей, что в сопоставимых ценах к предыдущему году составляет 66,9%.

На строительство и реконструкцию зданий (кроме жилых) и сооружений было направлено 8351,3 млн. рублей (или 58,6% от общего объема инвестиций), на приобретение машин и оборудования, включая хозяйственный инвентарь, и другие объекты – 4414,2 млн. рублей (31,0%), на объекты интеллектуальной собственности – 961,7 млн. рублей (6,7%) и на прочие расходы – 312,1 млн. рублей (2,2%).

В 2022 году наблюдается снижение объемов инвестиций, направленных на строительство и реконструкцию жилых зданий и помещений – 213,8 млн. рублей. Их доля в общем объеме инвестиций в основной капитал составила 1,5% против 3,5% в 2021 году (576,0 млн. рублей).

В 2022 году наблюдалось снижение объемов инвестиций в основной капитал, в 2021 году завершается реализация следующих инвестиционных проектов «Строительство сетевых солнечных электростанций Элистинская СЭС общей мощностью 116 МВт» (ПАО

«Фортум»), «Строительство вблизи г. Элиста первой в республике АГНКС (автозаправочной станции), работающей с природным газом – метаном» (ООО «Проектор»).

Объем инвестиций в основной капитал за январь-декабрь 2023 года составил 13 829,0 млн. руб., что достигает 80,0% к аналогичному периоду.

Инвестиции в нефинансовые активы практически полностью представлены инвестициями в основной капитал.

Таблица 1

Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования  
(в процентах к итогу)

|                                              | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Инвестиций в основной капитал, всего         | 100,0   | 100,0   | 100,0   | 100,0   |
| В том числе:                                 |         |         |         |         |
| Собственные средства                         | 25,6    | 66,5    | 24,7    | 28,5    |
| Привлеченные средства                        | 74,4    | 33,5    | 75,3    | 71,5    |
| Из них:                                      |         |         |         |         |
| Кредиты банков                               |         |         |         |         |
| Заемные средства других организаций          |         |         |         |         |
| Бюджетные средства                           | 15,7    | 24,1    | 40,2    | 41,5    |
| В том числе:                                 |         |         |         |         |
| Из федерального бюджета                      | 13,6    | 18,2    | 32,6    | 22,5    |
| Из бюджета субъекта РФ                       | 1,5     | 4,4     | 5,3     | 5,5     |
| Из местных бюджетов                          | 0,6     | 1,5     | 2,2     | 1,8     |
| Средства государственных внебюджетных фондов | 0,1     | 0,3     | 0,2     | 0,1     |
| Прочее                                       | 1,3     | 4,6     | 3,4     | 0,1     |

В структуре источников инвестиций в экономику республики 28,5% составляют собственные средства предприятий и 71,5% привлеченные средства, из которых 41,5% – это бюджетные средства, 22,5% – из федерального бюджета, 5,5% – из республиканского бюджета.

В структуре инвестиций в нефинансовые активы по видам экономической деятельности 6152,2 млн. рублей, это 55,3%, приходится на обеспечение электроэнергией, газом и паром, а также кондиционирование воздуха; научная и техническая профессиональная деятельность составляет 11,9%, транспортировка и хранение – 8,3% (рис. 4).



Рис. 4. Структура инвестиций в нефинансовые активы по видам экономической деятельности.

Другие виды деятельности составляют 24,5% инвестиций в нефинансовые активы, это госуправление и обеспечение военной безопасности, социальное обеспечение – 6,4%. Сельское хозяйство, охота и рыбоводство – 6,0%. На деятельность в области здравоохранения приходится 2,4% инвестиций, практически одинаковое значение (1,4-1,6%) имеют три сферы: деятельность в сфере информации и связи, культуры, спорта; оптовая и розничная торговля, 0,3% инвестиций приходится на финансовую деятельность и страхование.

Уменьшение объемов инвестиций по сравнению с аналогичным периодом 2022 года связано с завершением активной инвестиционной фазы реализации проекта ПАО «Фор-тум» по строительству Аршанской СЭС.

Следует выделить перечень наиболее значимых инвестиционных проектов, реализуемых в регионе:

1. Строительство Красинской солнечной электростанции мощностью 60 МВт в Лаганском районе (ООО «Юнигрин Пауэр Калмыкия»);
2. Реализация программы АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум – Р».

Одно из направлений инвестиций федерального бюджета – выполнение федеральной адресной инвестиционной программы, целью которой является поддержка социальной сферы систем жизнеобеспечения и развития инфраструктуры, перспективных отраслей экономики Республики Калмыкия. Основным инструментом указанных направлений являются федеральные целевые программы.

В ходе реализации подпрограммы «Создание благоприятного инвестиционного климата в Республике Калмыкия» в 2022 году осуществлены следующие мероприятия.

15-18 июня 2022 года делегация Республики Калмыкия приняла участие в работе XXV Петербургского международного экономического форума, в рамках которого руководством региона был подписан ряд соглашений.

В 2022 году с Министерством экономического развития Российской Федерации заключено дополнительное соглашение № 139-17-2020-022/4 о предоставлении бюджету Республики Калмыкия иного межбюджетного трансферта из федерального бюджета, имеющего целевое назначение.

Таким образом, по итогам 2022 года докапитализированы:

– АНО МКК «Агентство по развитию системы гарантий и микрофинансирования для субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Калмыкия», 110,0 млн. рублей.

– Фонд развития Республики Калмыкия для предоставления займов на реализацию проектов, направленных на внедрение передовых технологий, создание новых продуктов, организацию импортозамещающих производств, 50,5 млн. рублей.

В рамках деятельности Фонда развития Республики Калмыкия оказана поддержка 26 инвестиционным проектам, в рамках которых создано 125 новых рабочих мест, на сумму 506,92 млн. руб.

Кроме того, в 2022 году АНО МКК «Агентство по развитию системы гарантий и микрофинансирования для субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Калмыкия» выдано 29 займов на реализацию проектов, в рамках которых создано 138 новых рабочих мест, на сумму 275,5 млн. руб.

Также предоставлена государственная поддержка 4 предпринимателям в форме возмещения части затрат на оплату электроэнергии, потребленной на производственные (технологические) нужды, юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность на территории Республики Калмыкия в сферах обрабатывающего производства и общественного питания в объеме 1,8 млн. руб.

В рамках регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего пред-

принимательства в Республике Калмыкия» в соответствии с планом кассовых выплат бюджетные ассигнования в размере 17596,6 тыс. рублей доведены Агентству в полном объеме в феврале 2022 года.

В рамках регионального проекта «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса в Республике Калмыкия» в 2022 году в соответствии с планом кассовых выплат бюджетные ассигнования в размере 6820,0 тыс. рублей доведены в октябре 2022 года, для предоставления грантов в форме субсидий социальным предприятиям, на предоставление комплекса услуг гражданам, желающим вести бизнес, начинающим и действующим предпринимателям – 4 553,4 тыс. рублей.

В рамках регионального проекта «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами в Республике Калмыкия» в соответствии с планом кассовых выплат бюджетные ассигнования в размере 2111,2 тыс. рублей доведены Агентству в полном объеме в феврале 2022 года.

По итогам исполнения региональных проектов в 2022 году целевые показатели выполнены на 100%. Также в рамках государственной программы наблюдается рост по следующим показателям (индикаторам):

- увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых граждан – 153,3%;
- количество самозанятых граждан, которым обеспечено предоставление комплекса информационно-консультационных и образовательных услуг организациями инфраструктуры поддержки МСП, а также федеральными институтами развития – 496,2%.

Экономическая политика Республики Калмыкия представляет собой комплекс инициатив и мер, реализуемых Правительством Республики Калмыкия, которые направлены на экономический рост и укрепление позиций региона в национальной экономике России и повышение конкурентоспособности экономики региона, роста качества жизни населения Республики Калмыкия через его внешнюю интеграцию и создание современной региональной экономики.

К векторам развития социально-экономического развития республики относятся кластерное развитие, инвестиционная деятельность, повышение предпринимательской активности и модернизация экономических комплексов в целом.

Региональные инвестиции направлены на создание благоприятных условий для существования населения, что в итоге повысит территориальную конкурентоспособность на федеральном уровне.

Пространственное измерение часто находится в центре внимания инвестиционной политики при разработке стратегии регионального развития, поскольку оно часто представлено несвязанными документами, такими как территориальное и стратегическое планирование. Инвестиционный компонент рассматривается в стратегиях развития с точки зрения инвестиций в основной капитал, другие же источники инвестиций исключаются.

Наиболее важным представляются инвестиционные ресурсы как основа, без которой невозможно разрабатывать и реализовывать стратегические планы любого регионального развития.

В совокупности со стратегическим планированием именно инвестиционная политика выступает важнейшим фактором и надежным ресурсом для достижения конечных целей, которые определены в стратегическом плане регионального развития (рис. 5).

Следует отметить, что ключевым фактором является коллаборация стратегического развития региона и инвестиционной политики, обуславливающая их основное значение, в результате чего регион приобретёт устойчивое экономическое развитие.

Государство может избежать негативных экономических последствий, проводя грамотную инвестиционную политику, предотвращающую негативное воздействие на инвестиционные процессы в целях их стабилизации (Щербаков и др., 2019).

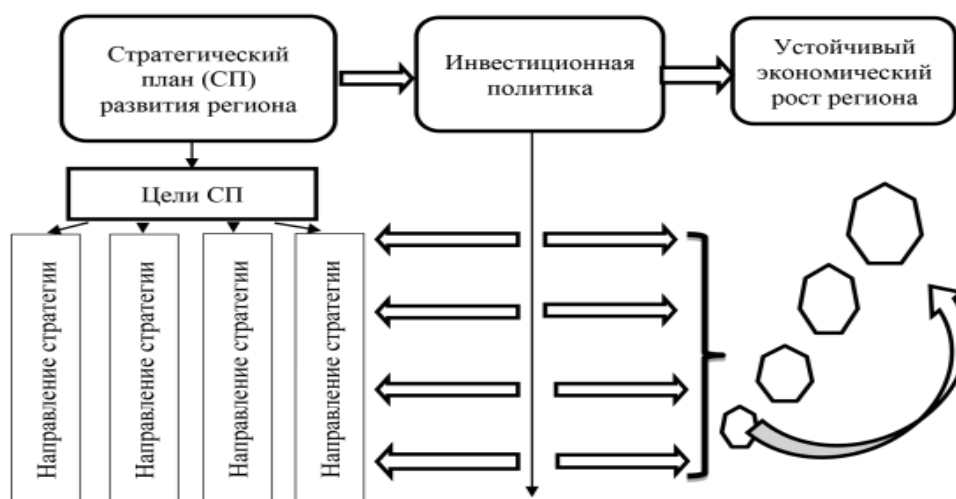


Рис. 5. Схема взаимосвязи стратегического развития и инвестиционной политики региона.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегическое планирование диктует необходимость осмысления подходов к его формированию. Если нет системного, комплексного подхода, как к поиску ресурсов, так и к их целевому использованию, стратегия может быть не реализована, а значит, не реализуются все социально-экономические цели и программы. К механизмам реализации стратегических планов сегодня относятся федеральные целевые программы, государственные программы и инвестиционные проекты. Сегодня крайне объединить все существующие механизмы и методы.

Стратегию социально-экономического развития региона, также следует рассматривать, как важнейший элемент формулирования концепции инвестиционной политики региона в целом. При этом нужно использовать несколько первичных, основных факторов среди множества потенциальных (Быковский, 2004: 1150).

Интеграция инвестиционной политики в стратегическое планирование региона является ключевым фактором, обуславливающим ее основное значение, в результате чего регион может достичь устойчивого экономического развития.

## Литература

Быковский В.В. Концепция, основные составляющие и механизм формирования инвестиционной политики региона // Вестник ТГТУ. 2004. №4-2. С. 1150-1156.

Международные рекомендации по-городскому и территориальному планированию [Электронный ресурс] / ООН-Хабитат. 2015. 40 с. // UN-Habitat. URL: [https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/04/ig-utp\\_russian.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/04/ig-utp_russian.pdf) (дата обращения: 06.02.2024).

Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. [Электронный ресурс]: Распоряжение Правительства РФ от 13 февр. 2019 г. № 207-р: в ред. от 30 сент. 2022 г. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

Панягина А.Е. Целеориентированная региональная инвестиционная политика: сущность, принципы и основные элементы // Региональная экономика и управление. 2017. №3 (51). URL: <https://eee-region.ru/article/5105/> (дата обращения 28.11.2023).

Пространственное развитие российской экономики: закономерности и государственное регулирование: науч. докл. М., 2020. 99 с.

Фролова Н.С. Инвестиционная политика в стратегическом развитии регионов: пространственный аспект // Общество: политика, экономика, право. 2024. № 2. С. 73-79. <https://doi.org/10.24158/pep.2024.2.7>.

Щербakov В.Н., Дубровский А.В., Макарова И.В. Эффективность инвестиционного процесса в государственном стратегическом планировании: монография. М.: Дашков и К, 2019. 128 с.

Bagheri A. Planning for sustainable development: a paradigm shift towards a process-based approach / A. Bagheri, P. Hjorth // Sustainable Development. 2007. 15(2). Pp. 83-96. <https://doi.org/10.1002/sd.310>.

Hallström L.K. Rural sustainability plans in Canada: An analysis of structure, content and influence / L.K. Hallström, G.T. Hvenegaard, J.L. Stonechild, N.J. Dipa // Journal of Rural Studies. 2017. 56. Pp. 132-142. <https://doi.org/10.7939/r3-hrpm-fj05>.

Инвестиции. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://30.rosstat.gov.ru/folder/42736> (дата обращения: 06.02.2024).

### References

Bykovskij V.V. koncepciya, osnovnye sostavlyayushchie i mekhanizm formirovaniya investicionnoy politiki regiona [Concept, main components and mechanism for shaping the investment policy of the region] // Vestnik TGTU. 2004. №4-2. S. 1150-1156. [in Russian].

Mezhdunarodnye rekomendacii po gorodskomu i territorial'nomu planirovaniyu [Elektronnyj resurs] / OON-Habitat. 2015. 40 s. [International recommendations on urban and territorial planning] // UN-Habitat. URL: [https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/04/ig-utp\\_russian.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/04/ig-utp_russian.pdf) (data obrashcheniya: 06.02.2024). [in Russian].

Ob utverzhdenii Strategii prostranstvennogo razvitiya RF na period do 2025 g. [On approval of the Spatial Development Strategy of the Russian Federation for the period until 2025] [Elektronnyj resurs] : Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 13 fevr. 2019 g. № 207-r: v red. ot 30 sent. 2022 g. Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy «Konsul'tantPlyus». [in Russian].

Panyagina A.E. Celeorientirovannaya regional'naya investicionnaya politika: sushchnost', principy i osnovnye element [Goal-oriented regional investment policy: essence, principles and basic elements] // Regional'naya ekonomika i upravlenie. 2017. № 3 (51). URL: <https://eee-region.ru/article/5105/> (data obrashcheniya 28.11.2023). [in Russian].

Prostranstvennoe razvitie rossijskoj ekonomiki: zakonomernosti i gosudarstvennoe regulirovanie: nauch. dokl. [Spatial development of the Russian economy: patterns and state regulation: scientific] М., 2020. 99 s. [in Russian].

Frolova N.S. Investicionnaya politika v strategicheskom razvitii regionov: prostranstvennyj aspekt [Investment policy in the strategic development of regions: spatial aspect] // Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo. 2024. № 2. S. 73–79. <https://doi.org/10.24158/pep.2024.2.7>. [in Russian].

SHcherbakov V.N., Dubrovskij A.V., Makarova I.V. Effektivnost' investicionnogo processa v gosudarstvennom strategicheskom planirovanii: monografiya. [Efficiency of the investment process in state strategic planning: monograph] М.: Dashkov i K, 2019. 128 с. [in Russian].

Bagheri A. Planning for sustainable development: a paradigm shift towards a process-based approach / A. Bagheri, P. Hjorth [Planning for sustainable development: a paradigm shift towards a process-based approach] // Sustainable Development. 2007. 15(2). Pp. 83-96. <https://doi.org/10.1002/sd.310>.

Hallström L.K. Rural sustainability plans in Canada: An analysis of structure, content and influence / L.K. Hallström, G.T. Hvenegaard, J.L. Stonechild, N.J. Dipa [Rural sustainability plans in Canada: An analysis of structure, content and influence] // Journal of Rural Studies. 2017. 56. Pp. 132-142. <https://doi.org/10.7939/r3-hrpm-fj05>.

Investment. – [Electronic resource]. – URL: <https://30.rosstat.gov.ru/folder/42736> (date of application: 02/06/2024). [in Russian].

# МЕНЕДЖМЕНТ

---



УДК 331.5

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-70-78

*Макаева К.И., кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация*

*E-mail: kermen\_takaeva@mail.ru*

*Наминова К.А., кандидат экономических наук, доцент,  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация*

*E-mail: kermen.09@yandex.ru*

*Бакинова Т.Д., ст.преподаватель  
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова  
г. Элиста, Российская Федерация*

*E-mail: 9374640134 @mail.ru*

## **РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА ПО РЕСПУБЛИКЕ КАЛМЫКИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Проблемы кадрового обеспечения присутствуют в различных учреждениях. Статья посвящена предложениям усовершенствования кадрового обеспечения на примере Управления Федерального казначейства по Республике Калмыкия. Данные рекомендации могут обеспечить учреждение компетентными кадрами, которые способны повлиять на уровень конкурентоспособности организации.

**Ключевые слова:** риски, управление рисками, кадровая политика, кадровое обеспечение, Управление Федерального казначейства по Республике Калмыкия.

UDC 331.5

DOI: 10.53315/2949-1177-2024-3-2-70-78

*Makaeva K.I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: kermen\_makaeva@mail.ru*

*Naminova K.A., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: kermen.09@yandex.ru*

*Bakinova T.D., Senior Lecturer;  
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov  
Elista, Russian Federation*

*E-mail: 9374640134@mail.ru*

## RECOMMENDATIONS ON IMPROVING STAFFING IN THE OFFICE OF THE FEDERAL TREASURY IN THE REPUBLIC OF KALMYKIA AND THE POSSIBILITY OF THEIR IMPLEMENTATION

**Annotation.** Staffing problems exist in various institutions. The article is devoted to proposals for improving staffing using the example of the Federal Treasury Department of the Republic of Kalmykia, which will ultimately provide organizations with competent personnel, which affects the competitiveness of the organization with the best minds in the market.

**Keywords:** risks, Management of risks, personnel policy, staffing, Federal Treasury Department for the Republic of Kalmykia.

## ВВЕДЕНИЕ

Анализ риска управления персоналом в существующих теоретических и практических работах показал методические трудности документационного обеспечения. В данной области в недостаточной степени сформированы основания обеспечения кадрами, положения по найму персонала, которые предусматривали бы конкретные указания. Существуют проблемы с оформлением и изданием приказов. Согласно изученной документации, процесс отбора персонала осуществляется нерационально.

Требования по отбору кадров носят формальный характер. Методика отбора и найма персонала для организации сильно недоработана. Эти трудности обусловили определенные проблемы в данной сфере.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В статье использованы материалы статистических данных, документы органов исполнительной власти Российской Федерации, труды ученых и экспертов.

*Обсуждение.* В теории управления кадрами существуют типы рисков, которые помогают предусмотреть потенциальные потери, диверсификацию, сроки действия договоров по персоналу.

Кадровые перестановки между сотрудниками, которые проработали в организации более двух лет, не отмечается. В статье было определено, что подбор персонала осуществляется неэффективно, что обосновано анализом двух ситуаций: текучесть персонала наблюдается только между вновь прибывшими работниками; анкеты соискателей демонстрируют определенные требования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

В первую очередь необходимо выявить основные методические положения для формирования подхода к отбору персонала в УФК по Калмыкии, которые используются для замещения вакантных должностей гражданской службы.

В процессе формирования и восполнения кадрового резерва для замещения вакантных должностей гражданской службы всех категорий разрабатывается организационная культура госслужащих, которая основана на взаимодействии внутренних ресурсов. Источники кадрового потенциала в данном случае сужают рамки использования возможных методов достижения ценностных ориентиров для определенной организации, передавая собственный опыт и навыки.

Усовершенствование практической значимости корпоративной культуры на госслужбе в России проходит в сложных социально-экономических, политических условиях. Перед госструктурами стоят важнейшие задачи, решение которых кроет потребность в квалифицированных специалистах с достаточными знаниями и качеством профессиональной подготовки, знакомых с управленческой культурой и отвечающих современным требованиям. При этом изменение основ теории управления кадрами продолжается, совершенствуется процесс управления в целом, усложняются коммуникационная структура субъекта и миссии менеджмента.

К основным задачам кадрового обеспечения следует отнести:

- отбор кандидатов из кадрового резерва;
- отбор кадров на конкурсной основе;
- отбор кадров без проведения конкурса;
- включение в кадровый резерв по итогам аттестационных процедур;
- включение в кадровый резерв при увольнении с госслужбы.

На рисунке 1 представлена логика подбора кадров в организации.



Рис.1. Процесс подбора персонала.

Привлечение кадров для замещения вакантной должности госслужбы начинается с отбора кандидатов из кадрового резерва.

Одновременно с этим текущее положение в управленческой системе кадров в госорганизациях нуждается в жестком определении функционала, в анализе текущего положения и развития. Государственная политика в сфере управления кадрами, госстратегия образования, оптимальное применение и спрос на кадры ориентированы на комплекс мероприятий по увеличению производительности госслужащих, на изменение институционального состава рабочего коллектива и госслужбы в целом, что продемонстрировано в табл.1.

Таблица 1

| Комплекс шкалы оценки |                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------|
| Шкала                 | Значение                                |
| -3                    | Полностью не соответствует требованиям  |
| -2                    | Не соответствует требованиям            |
| -1                    | В основном не соответствует требованиям |
| 0                     | Частично соответствует требованиям      |
| +1                    | В основном соответствует требованиям    |
| +2                    | Соответствует требованиям               |
| +3                    | Полностью соответствует требованиям     |

Оценивание соискателей проводится в 2 этапа, они представлены на рисунке выше. Данное оценивание проводится отделом кадров.

Анализ документации – сбор первичной информации, когда документация используется как ключевой информационный ресурс. Это обязательный способ оценивания на первом этапе отбора персонала. Анализируется документация, которая представлена соискателями на конкурсной комиссии: анкета, резюме, документы об образовании, трудовая книжка и т.д. Это дает представление о содержании изучаемых документов, выявляет положения, которые являются значимыми для отдела кадров. При этом используются установленные стандарты отбора персонала.

Недостаток внимания к формированию требований оценивания влечет высокую субъективность итогов изучения документов. Качественный анализ представленной документации находится в прямой зависимости от опыта человека, который проводит оценивание. В большинстве случаев результативность использования этого способа зависит и от качества составления представленной соискателем документации, ее содержания, здесь особое внимание уделяется проверке правдивости изложенных соискателями данных.

Оценка соответствия соискателей основным квалификациям в сфере права, в области информационных технологий, менеджмента и делового русского языка далее представлена как оценка основных навыков. Методы их оценки представлены в таблице 2.

Таблица 2

Способы и направления оценивания основных навыков

| Направление оценки     | Метод оценки         |
|------------------------|----------------------|
| Основы правовых знаний | Тест                 |
| Деловой русский язык   | Тест                 |
| IT-технологии          | Практическое задание |
| Основы менеджмента     | Тест                 |

Наибольшей достоверностью обладает обычное тестирование, однако их верификация представляет собой трудоемкий процесс при проверке навыков, поэтому тестирование применяется нечасто. Оценка компетенций соискателя при подборе персонала отделом кадров организации обеспечивается на основании имеющегося опыта по особым методическим разработкам. Содержательная сторона теста и заданий оценки, которые нужны, чтобы определить конкурентоспособность кадров, выявить доступный функционал, должна быть основана на кадровой политике организации. Запрашиваемая отделом кадров информация представлена в следующей письменной форме (таблица 3).

Таблица 3

Оценивание основных навыков

| № п/п | ФИО кандидата | Оценка базовых компетенций |            |                      |                    | Средний балл (от -3 до +3) | Соответствие требованиям к государственным служащим |
|-------|---------------|----------------------------|------------|----------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|
|       |               | Правовой минимум           | IT минимум | Деловой русский язык | Основы менеджмента |                            |                                                     |
|       |               |                            |            |                      |                    |                            |                                                     |
|       |               |                            |            |                      |                    |                            |                                                     |

Оценивание соответствия проводится согласно комплексной градации на основании специальных квалификационных требований, которые предъявляются к должностям госслужбы, для замещения которых проводится отбор персонала (далее – оценивание специальных профессиональных талантов).

Управленцы несут ответственность за тестирование в пределах анализа неординарных компетенций по всем должностным лицам подразделений. Индивидуализация проверочных задач проверяется руководством отделов ежегодно, лист оценки представлен в таблице 4.

Таблица 4

Лист оценки первоначального уровня

| №<br>п/<br>п | ФИО<br>кандид<br>ата | Оценка<br>анкетн<br>ых<br>данных<br>(от -3<br>до +3) | Оценка<br>базовых<br>компетен<br>ций (от -3<br>до +3) | Оценка специальных профессиональных<br>компетенций |                        |                                 |                  |                  | Оценка<br>личнос<br>тных<br>качеств | Общие<br>балл |
|--------------|----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|---------------|
|              |                      |                                                      |                                                       | Тест                                               |                        | Задание (оценка<br>от -3 до +3) |                  |                  |                                     |               |
|              |                      |                                                      |                                                       | Кол-во<br>правильны<br>х ответов                   | Балл<br>от -3<br>до +3 | Экс<br>перт<br>1                | Экс<br>перт<br>2 | Экс<br>перт<br>3 |                                     |               |
|              | .....                |                                                      |                                                       |                                                    |                        |                                 |                  |                  |                                     |               |
|              | .....                |                                                      |                                                       |                                                    |                        |                                 |                  |                  |                                     |               |

На первом этапе оценивания соискателя рабочая группа делает обобщения по каждой графе, оценка выражается в баллах, которые опираются на определенную методику. Далее используется градация с целью оценки компетенций кандидата по квалификации госслужащего (Куликова, 2023: 96).

Второй этап включает оценивание персональных свойств при помощи способов психологической диагностики, они представлены в таблице 5.

Таблица 5

Способы и направления оценивания основных навыков

| Должность      | Метод оценки |
|----------------|--------------|
| Высшая группа  | Обязательна  |
| Главная группа | Обязательна  |
| Ведущая группа | Обязательна  |
| Старшая группа | По запросу   |
| Младшая группа | По запросу   |

Персональные качества оцениваются с позиций профессиональных навыков. При интерпретации результатов необходимо иметь в виду следующую взаимозависимость факторов и компетенций (рис. 2).



Рис. 2. Зависимость персональных свойств госслужащего.

Психологическое тестирование выявляется степень развития указанных личностных качеств. В целях количественного оценивания итогов используются индивидуальные модели, сформированные для каждой должности.

Наиболее объективно оценить навыки и личностные качества соискателей могут помочь задания, решение которых предполагает ответы на вопросы с описанием собственных возможных действий в той или иной моделируемой ситуации.

В зависимости от целей организации следует различать вспомогательные этапы подбора персонала и собеседование (интервью). Вспомогательные применяются на различных этапах оценивания соискателя для дополнения, уточнения получаемой информации. Собеседование – это основной этап, которым заканчивается второй уровень по отбору кандидатов.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Интервью уточняет профессиональные знания, сведения о соискателе, полученные ранее аналитические результаты, используемые на завершающем этапе тестирования специалиста в случае формирования кадрового резерва, что облегчает конкурсный отбор.

### *Литература*

Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения 26.12.2023).

Багилева О.Ю. Новые стратегии успеха. М.: Изд-во Диля, 2023.

Бадаклова А.Г. Кадровые риски // Экономика и предпринимательство. 2022. №4. С. 28-31.

Баллдин К.В. Управление рисками. М.: Юнити-Дана, 2022.

Бартон Т. Риск-менеджмент. М.: Изд-во Вильямс ИД, 2022.

Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование. М.: Юрайт, 2022.

Буланова Е.Н. Процедура управления риском при исполнении кадровых решений // Общественные и гуманитарные науки. 2023. №4. С. 37-42.

Васин С.М. Управление рисками на предприятии. М.: КноРус, 2023.

Воробьев С.Н. Управление рисками в предпринимательстве. М.: Дашков и К, 2021.

Вяткин В.Н. Управление рисками фирмы. М.: Омега, Л, 2021.

Гиротра К. Оптимальная бизнес-модель. Четыре инструмента управления рисками. М.: Альпина Паблишер, 2022.

Гончаренко Л.П. Риск-менеджмент. М.: КноРус, 2023.

Гончаров Д.С. Комплексный подход к управлению рисками для российских компаний. М.: Вершина, 2022.

Грачева М.В. Управление рисками в инновационной деятельности. М.: Юнити-Дана, 2023.

Гримашевич О.Н. Развитие системы управления рисками на промышленных предприятиях. М.: Омега, 2022.

Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент: принципы и методики. М.: Вильямс, 2023.

Дегтярева О.И. Управление рисками в международном бизнесе. М.: Флинта, 2020.

Ермасова Е.Б. Риск менеджмент организации. М.: Дашков и К, 2023.

Ефремова О.С. Профессиональный риск. Оценка и определение. М.: Альфа-Пресс, 2022.

Ефстафьев И.Н. Тотальный риск-менеджмент. М.: Эксмо, 2022.

Забирова Л.М. Управление рисками, связанными с человеческими ресурсами // Вест-

ник Казанского государственного финансово-экономического института. 2023. №2. С. 17-22.

Заиграева М.А. Основы построения кадровой безопасности предприятия // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. 2023. №5. С. 39-44.

Ильин Е.П. Психология риска. СПб.: Питер, 2023.

Капустина Н.В. Риски управления персоналом // Экономика образования. 2023. №5. С. 139-142.

### References

Ofitsial'nyi sait Federal'noi sluzhby gosudarstvennoi statistiki. [Elektronnyi resurs]. [Official website of the Federal State Statistics Service. [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (data obrashcheniya 26.12.2023). [in Russian]

Bagileva O.Yu. Novye strategii uspekha [New strategies for success]. M.:Iz-vo Dilya, 2023. [in Russian]

Badaklova A.G. Kadrovye riski [Personnel risks]. Economics and Entrepreneurship. 2022. No.4 pp.28-31. [in Russian]

Ballidin K.V. Upravlenie riskami[Risk management]. M.: Unity-Dana,2022. [in Russian]

Barton T. Risk-menedzhment[Risk management]. M.: Williams ID, 2022 [in Russian]

Belov P.G. Upravlenie riskami, sistemnyi analiz i modelirovanie[Risk management, system analysis and modeling] - M.: Yurayt, 2022. [in Russian]

Bulanova E.N. Protsedura upravleniya riskom pri ispolnenii kadrovyykh reshenii [Risk management procedure when executing personnel decisions]. Social Sciences and Humanities. 2023.- No. 4.-pp.37.-42. [in Russian]

Vasin S.M. Upravlenie riskami na predpriyatii[Risk management in the enterprise]. M.: KnoRus, 2023. [in Russian]

Vorob'ev S.N. Upravlenie riskami v predprinimatel'stve[Risk management in entrepreneurship]. - M.: Dashkov i K, 2021. [in Russian]

Vyatkin V.N. Upravlenie riskami firmy [Risk management of the company]. M.: Omega - L, 2021 [in Russian]

Girotra K. Optimal'naya biznes-model'. Chetyre instrumenta upravleniya riskami [Optimal business model. Four risk management tools]. M.: Alpina Publisher, 2022. [in Russian]

Goncharenko L.P. Risk-menedzhment[Risk management]. M.: KnoRus, 2023 [in Russian]

Goncharov D.S. Kompleksnyi podkhod k upravleniyu riskami dlya rossiiskikh kompanii [An integrated approach to risk management for Russian companies]. M.: Vershina, 2022. [in Russian]

Gracheva M.V. Upravlenie riskami v innovatsionnoi deyatel'nosti[Risk management in innovation]. M.: Unity-Dana, 2023. [in Russian]

Grimashevich O.N. Razvitie sistemy upravleniya riskami na promyshlennykh predpriyatiyakh[Development of a risk management system at industrial enterprises]. M.: Omega, 2022. [in Russian]

Damodaran A. Strategicheskii risk-menedzhment: printsipy i metodiki[Strategic risk management: principles and methods]. - M.: Williams, 2023. [in Russian]

Degtyareva O.I. Upravlenie riskami v mezhdunarodnom biznese[Risk management in international business]. - M.: Flinta, 2020. [in Russian]

Ermasova E.B. Risk menedzhment organizatsii[Risk management of an organization]. M.: Dashkov i K, 2023. [in Russian]

Efremova O.S. Professional'nyi risk. Otsenka i opredelenie [ Professional risk. Assessment and determination]. M.: Alfa-Press, 2022. [in Russian]

Efstaf'ev I.N. Total'nyi risk-menedzhment.[Total risk management]. - M.: Eksmo, 2022 [in Russian]

Zabirova, L.M. Upravlenie riskami, svyazannymi s chelovecheskimi resursami[Managing risks associated with human resources // Bulletin of the Kazan State Financial and Economic Institute. - 2023. - Nr. 2. - pp. 17-22. [in Russian]

Zaigraeva M.A. Osnovy postroeniya kadrovoi bezopasnosti predpriyatiya[Fundamentals of building personnel security of an enterprise].Economics and modern management: theory and practice. - 2023. - Nr. 5. - pp. 39-44. [in Russian]

Il'in, E.P. Psikhologiya riska [Psychology of risk]. - St. Petersburg: Peter, 2023. [in Russian]

Kapustina N.V. Riski upravleniya personalom[Risks of personnel management].Economics of Education.-2023.-Nr.5.-pp.139-142. [in Russian]

«Экономическая политика и финансовые ресурсы» (возрастная категория 16+) предоставляет возможность научному сообществу публиковать новейшие оригинальные результаты своих исследований в области экономической теории, институциональной экономики, региональной и отраслевой экономики, финансов и менеджмента, привлекает внимание ученых, включая специалистов из смежных областей, а также преподавателей и аспирантов вузов, к перспективным и актуальным направлениям современной науки.

\* \* \*

Журнал «Экономическая политика и финансовые ресурсы»  
не включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

Учредитель/Издатель:  
ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет  
им. Б.Б. Городовикова» (КалмГУ)

Адрес редакции:  
358000, Республика Калмыкия, г. Элиста,  
ул. им. А.С. Пушкина, 11.

Главный редактор:  
Эльза Ивановна Мантаева  
E-mail: ep\_fr@bk.ru

Научный редактор  
Н.Б. Берикова

Переводчик:  
З.Б. Доржинова

Компьютерная верстка:  
Т.Е. Хахулин

Дата загрузки: 30 июня 2024 г.

Мнение редколлегии журнала  
может не совпадать с мнением авторов