

ISSN 2949-1177

Международный
научный электронный журнал
www.economika-kalmsu.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ



Том 4 / 2
№22025



Издательство
Калмыцкого университета

e-ISSN: 2949-1177

16+

ЖУРНАЛ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

Международный электронный научный журнал

www.economika-kalmsu.ru

Том 4 №2

2025

e-ISSN: 2949-1177

16+

**ECONOMIC POLICY AND
FINANCIAL RESOURCES**

Academic E-Journal

www.economic-kalmsu.ru

Volume 4, Number 2

2025

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

2025 № 2

Основан в 2022 году

Журнал «Экономическая политика и финансовые ресурсы» – международный электронный научный журнал, публикует материалы, посвященные экономической политике в современной России, а также глобальным экономическим проблемам.

Тематика публикаций охватывает макроэкономическую, налоговую и бюджетную, денежно-кредитную, промышленную, социальную политику, регулирование и конкурентную политику и др. В журнале освещаются также такие теоретические темы, как современная политическая экономия, проблемы экономической теории, институциональная экономика и т. д. Характер и масштаб проблем, затрагиваемых на страницах журнала, обуславливают междисциплинарный подход, применяемый во многих публикациях, а также в деятельности Редакционной коллегии и Редакционного совета.

Миссия журнала «Экономическая политика и финансовые ресурсы» – содействовать свободной дискуссии и обмену идеями ученых и бизнесменов, во благо продвижения в реальную экономику креативных предложений и теоретических изысканий.

Научный сетевой журнал предоставит возможность исследователям опубликовать результаты собственной научной и прикладной деятельности.

Цель журнала – распространение современных экономических знаний, публикация важнейших результатов научных исследований в области экономической теории и практики.

Важнейшими задачами журнала являются:

- синтез фундаментальной науки и прикладных исследований в указанной области;
- продвижение результатов междисциплинарных исследований в данной сфере;
- усиление интеграции российских ученых в международное научное сообщество.

Разделы журнала:

Экономическая теория; математические, статистические и инструментальные методы в экономике; региональная и отраслевая экономика; финансы; менеджмент

Мы выходим 4 раза в год

Рабочими языками сетевого издания являются русский, английский.

Государственная регистрация в Роскомнадзоре: Свидетельство о регистрации СМИ (электронная версия): Эл. № ФС 77-83784 от 12 августа 2022 г.

ISSN: 2949-1177

Опубликованные в журнале материалы предназначены для лиц старше 16 лет.

ECONOMIC POLICY AND FINANCIAL RESOURCES

2025 № 2

The journal was founded in 2022

The journal «Economic policy and financial resources» is an international electronic scientific journal that publishes materials on economic policy in modern Russia, as well as global economic problems.

The topics of the publications cover macroeconomic, tax and budgetary, monetary, industrial, social policy, regulation and competition policy, etc. The journal also covers such theoretical topics as modern political economy, problems of economic theory, institutional economics, etc. The nature and scale of the problems addressed on the pages of the journal determine the interdisciplinary approach used in many publications, as well as in the activities of the Editorial Board and the Editorial Board.

The mission of the journal « Economic policy and financial resources» is to promote free discussion and exchange of ideas of scientists and businessmen, for the benefit of promoting creative proposals and theoretical research into the real economy.

The scientific online journal will provide an opportunity for researchers to publish the results of their own scientific and applied activities.

The purpose of the journal is to disseminate modern economic knowledge, publish the most important results of scientific research in the field of economic theory and practice.

The most important tasks of the journal are:

- synthesis of fundamental science and applied research in this field;
- promotion of the results of interdisciplinary research in this field;
- strengthening the integration of Russian scientists into the international scientific community.

Sections of the journal:

Economic theory; mathematical, statistical and instrumental methods in economics; regional and sectoral economics; finance; management

Published four times a year

The working languages of the network edition are Russian, English

State registration of Roskomnadzor. Certificate of Media Registration (electronic version):
Registration record Эл. № ФС 77-83784 from August 12, 2022

ISSN: 2949-1177

The materials published in the journal are intended for persons over 16 years.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Мантаева Эльза Ивановна – доктор экономических наук, профессор, проректор по экономике и инновациям, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления и права ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова», заслуженный деятель науки Республики Калмыкия, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации (Элиста, Россия)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Павлова Ньюдля Цагадаевна – кандидат экономических наук, доцент, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Батырева Даяна Борисовна – кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой экономики и управления на предприятии ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Болдырева Саглар Борисовна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Берикова Наталья Бадмаевна – кандидат экономических наук, доцент экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Кованова Екатерина Сергеевна – кандидат экономических наук, доцент экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Наминова Кермен Антоновна – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Радюкова Яна Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент, проректор по проектному обучению и международной деятельности ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» (Тамбов, Россия)

Сарунова Марина Петровна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, учета и финансов ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Слободчикова Инна Валентиновна – кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления и права ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова» (Элиста, Россия)

Филатов Сергей Александрович – кандидат технических наук, доцент, декан факультета логистики и общетранспортных проблем ФГБОУ ВПО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (Москва, Россия)

EDITOR-IN-CHIEF

Mantayeva Elsa Ivanovna – Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector for Economics and Innovation, Head of the Department of State and Municipal Administration and Law of the Kalmyk State University named after B. B. Gorodovikov, Honored Scientist of the Republic of Kalmykia, Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation, Honored Worker of Higher Education of the Russian Federation (Elista, Russia)

DEPUTY CHIEF EDITOR

Pavlova Nyudlya Tsagadaevna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

EDITORIAL BOARD

Batyreva Dayana Borisovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Acting Head of the Department of Economics and Management at the Enterprise of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Boldyreva Saglar Borisovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Berikova Natalia Badmaevna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Kovanova Ekaterina Sergeevna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Naminova Kermen Antonovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Radyukova Yana Yuryevna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Vice-Rector for Project Training and International Activities of the Tambov State University named after G.R. Derzhavin (Tambov, Russia)

Sarunova Marina Petrovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Security, Accounting and Finance of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Slobodchikova Inna Valentinovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration and Law of the Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov (Elista, Russia)

Filatov Sergey Aleksandrovich – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Logistics and General Transport Problems of the Moscow Automobile and Road State Technical University (Moscow, Russia)

СОДЕРЖАНИЕ**РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА*****Болдырева С.Б., Маманазаров А.Б.***

Современные приоритеты инновационного развития Узбекистана 10

Кевельдженов М.В.

Цифровая трансформация диктует правила бизнес-сообществу 20

Рожков Е.В.

Структурные преобразования экономики города: точка роста и перспективы развития 29

Рожков Е.В.

Управление рисками при осуществлении сделок с муниципальной собственностью . 35

Чиджиев А.У.

Инвестиционная привлекательность региона как фактор влияния на государственные межрегиональные связи..... 42

МЕНЕДЖМЕНТ***Чадлаева Н.Е., Манджиева Э.Б., Ленкова Т.В.***

Совершенствование кадровой политики в государственном учреждении..... 58

БУХГАЛТЕРСКИЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ***Берикова Н.Б., Сарунова М.П., Кикеева С.В.***

Организация бухгалтерского учета доходов и расходов бюджетных учреждений здравоохранения..... 71

РЕЦЕНЗИИ***Кованова Е.С.***

Рецензия на учебник «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта» под ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2025. 396 с. (Среднее профессиональное образование) 88

CONTENTS

REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

Boldyreva S.B., Mamanazarov A.B.

Modern priorities of innovative development of Uzbekistan 10

Keveldzhenov M.V.

Digital transformation dictates rules to the business community 20

Rozhkov E.V.

Structural transformations of the city economy: growth point and development prospects... 29

Rozhkov E.V.

Risk management in transactions with municipal property 35

Chidzhiev A.U.

Investment attractiveness of the region as a factor influencing state interregional relations.. 42

MANAGEMENT

Chadlaeva N.E., Mandzhieva E.B., Lenkova T.V.

Improvement of HR policy in a state institution..... 58

ACCOUNTING AND MANAGEMENT ACCOUNTING

Berikova N.B., Sarunova M.P., Kikeeva S.V.

Organization of accounting of revenues and expenses of budgetary healthcare institutions.. 71

REVIEWS

Kovanova E.S.

Review of the textbook «Financial control of the activities of an economic entity» edited by Doctor of Economics, Prof. N.G. Gadzhieva. Moscow: INFRA-M, 2025. 396 p. (Secondary vocational education) 88

**РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ
ЭКОНОМИКА**

УДК 331.5

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-10-19

*Болдырева С.Б., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова»
г. Элиста, Российская Федерация*

E-mail: boldyreva_sb@mail.ru

*Маманазаров А.Б., кандидат экономических наук,
доцент, зам руководителя филиала МГУ им.М.В. Ломоносова
в г. Ташкенте,*

г. Ташкент, Республика Узбекистан

E-mail: boldyreva_sb@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ УЗБЕКИСТАНА

Аннотация. Современное развитие мировой экономики сопровождается стремительным ростом значимости инноваций как ключевого фактора устойчивого развития, повышения конкурентоспособности национальных экономик и укрепления позиций государств на глобальном рынке. В этих условиях инновационная политика становится важнейшим инструментом государственного регулирования, направленным на формирование эффективной национальной инновационной системы, поддержку научных исследований и внедрение передовых технологий во все сферы экономики и общества.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что Республика Узбекистан, находясь в процессе активной модернизации и трансформации социально-экономической модели, придает особое значение развитию научно-технического потенциала и внедрению инновационных решений. В последние годы в стране принимаются меры по созданию благоприятных условий для развития инновационности, цифровизации экономики и расширению международного сотрудничества в этой сфере. Однако данные процессы сопровождаются рядом трудностей, требующих научного осмысления и выработки практических рекомендаций по совершенствованию государственной инновационной политики.

Цель – анализ современной инновационной политики Республики Узбекистан, выявление ее особенностей, достижений и проблем, а также формулирование предложений по ее дальнейшему совершенствованию.

Для достижения поставленной цели в работе раскрываются теоретико-методологические основы инновационной политики государства.

Ключевые слова: инновация, инновационная экономика, государственная инновационная политика, государственное регулирование, инновационное развитие.

UDC 331.5

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-10-19

*Boldyreva S.B., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov”*

Elista, Russian Federation

E-mail: boldyreva_sb@mail.ru

*Mamanazarov A.B., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
deputy head of the branch of Moscow State University*

named after M.V. Lomonosov in Tashkent,

Tashkent, Republic of Uzbekistan

E-mail: boldyreva_sb@mail.ru

MODERN PRIORITIES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF UZBEKISTAN

Abstract. The modern development of the global economy is accompanied by a rapid increase in the importance of innovation as a key factor in sustainable development, increasing the competitiveness of national economies and strengthening the positions of states in the global market. In these conditions, innovation policy is becoming the most important instrument of state regulation aimed at forming an effective national innovation system, supporting scientific research and introducing advanced technologies into all spheres of the economy and society.

The relevance of the research topic is due to the fact that the Republic of Uzbekistan, being in the process of active modernization and transformation of the socio-economic model, attaches particular importance to the development of scientific and technical potential and the introduction of innovative solutions. In recent years, the country has been taking measures to create favorable conditions for the development of innovation, stimulating scientific research, digitalization of the economy and expanding international cooperation in this area. However, these processes are accompanied by a number of difficulties that require scientific understanding and development of practical recommendations for improving state innovation policy.

The purpose of this study is to analyze the modern innovation policy of the Republic of Uzbekistan, identify its features, achievements and problems, as well as formulate proposals for its further improvement. To achieve the stated goal, the following tasks are solved in the work: To reveal the theoretical and methodological foundations of the state innovation policy.

Keywords: innovation; innovative economy; state innovation policy; state regulation; innovative development.

ВВЕДЕНИЕ

Понятие «инновация» занимает центральное место в современной экономической теории, а его развитие и конкретизация стали возможны благодаря трудам ряда видных учёных XX-XXI веков. Инновация рассматривается как ключевой фактор экономического роста, структурной перестройки экономики и повышения конкурентоспособности.

Позиции Узбекистана в международных рейтингах уступают Индии, Вьетнаму и России. Основные различия кроются в уровне НИОКР, коммерциализации, институциональной зрелости. Однако в Узбекистане формируется база для роста за счёт цифровизации и человеческого капитала.

Узбекистан находится на этапе становления национальной инновационной модели. Несмотря на достигнутые успехи, государственная политика требует комплексного подхода и более активного включения частного сектора. Необходимы институциональные преобразования, устойчивое финансирование и международное сотрудничество для перехода к полноценной инновационной экономике (Бывшев, Пантелеева, Усков, 2022: 139).

Интегральный индекс эффективности государственной инновационной политики Узбекистана за 2023 год рассчитывался на основе пяти ключевых показателей: доля НИОКР в ВВП, число инновационных предприятий, количество патентов, доля экспорта высоких технологий и численность научных работников. Нормализация проводилась по шкале от 0 до 1, где 1 соответствует целевому ориентиру по каждому параметру (Рыжов, 2016: 51).

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Методологической основой исследования являются принципы системного, институционального и сравнительного подходов, программы Правительства Республики Узбекистан, данные Государственного комитета по статистике, отчеты международных организаций (Всемирного банка, WIPO, OECD), научные публикации, аналитические материалы и результаты социологических и экспертных опросов.

Таким образом, исследование инновационной политики на примере Республики Узбекистан представляется не только теоретически значимым, но и практически востребованным для понимания направлений инновационного развития и повышения эффективности государственной поддержки инноваций в условиях модернизации экономики.

Обсуждение. На современном этапе Республика Узбекистан делает акцент на ускоренной модернизации экономики, повышении её технологического уровня и интеграции в глобальные научно-инновационные процессы. Стратегические документы, такие как Стратегия действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 гг., Стратегия «Узбекистан – 2030» и Государственная программа «Год поддержки молодежи и укрепления здоровья населения» (2021 г.), определили инновации как ключевой фактор устойчивого развития страны.

Среди основных приоритетов инновационной политики Узбекистана можно выделить:

- стимулирование научных исследований и прикладных разработок;
- цифровизацию государственных и экономических процессов;
- развитие высокотехнологичных отраслей (энергетика, сельское хозяйство, здравоохранение, ИКТ);
- интеграцию образования, науки и производства;
- развитие человеческого капитала и молодежного предпринимательства;
- международное сотрудничество в области науки и технологий.

Создание благоприятной инновационной среды осуществляется через развитие законодательной базы, формирование новых институтов, внедрение налоговых и финансовых стимулов.

Анализируя институциональную и нормативно-правовую базу инновационной деятельности, следует отметить, что в Узбекистане в последние годы создана разветвлённая система институтов, координирующих инновационное развитие (рис. 1):

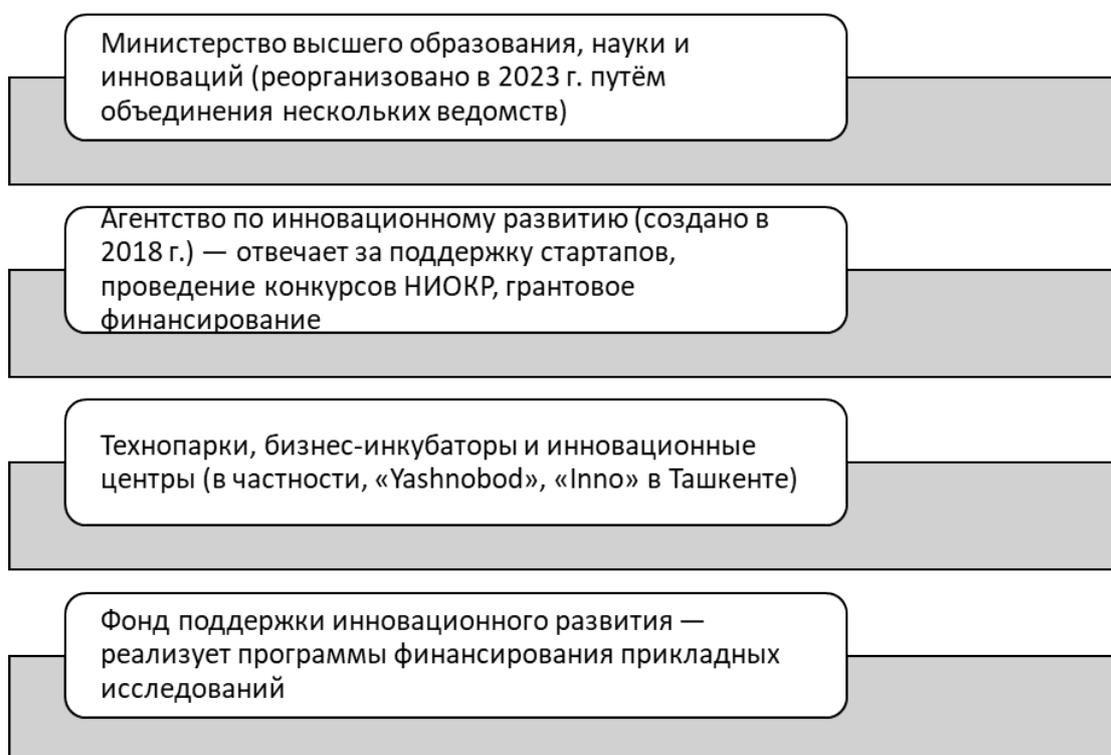


Рис. 1. Институциональная поддержка инновационной деятельности в Республике Узбекистан.

В Республике Узбекистан приняты следующие нормативные правовые акты, касающиеся научно-технической и инновационной деятельности: Закон Республики Узбекистан от 29 декабря 2019 года №ЗРУ-576 «О науке и научной деятельности», Закон Республики Узбекистан от 24 июля 2020 года №ЗРУ-630 «Об инновационной деятельности» (Сидорова, 2016: 510).

РЕЗУЛЬТАТЫ

Отдельное внимание уделяется вопросу интеллектуальной собственности: действует патентное законодательство, создан Республиканский центр патентной информации, развивается цифровой реестр объектов ИС.

Финансирование науки и инноваций в Узбекистане реализуется по следующим основным каналам:

- государственные инвестиции (бюджетные ассигнования на НИОКР, инфраструктуру);
- гранты и субсидии из госбюджета и международных фондов (в том числе Всемирного банка, Исламского банка развития);
- частные инвестиции и венчурные фонды (на начальном этапе развития);

- софинансирование инновационных проектов через партнёрство вузов и бизнеса. (Ильина, 2016: 34).

По данным Министерства инновационного развития, доля расходов на науку в ВВП в 2023 году составила около 0,3%, что ниже среднемирового уровня. В рамках стратегии «Узбекистан – 2030» поставлена задача увеличить этот показатель до 1-1,5%.

Таблица 1

Анализ инновационной деятельности и финансирования в Узбекистане за 2019-2023 гг.

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023 (оценка)
Доля НИОКР в ВВП, %	0,14	0,15	0,16	0,17	0,16
Объём грантовых средств (млрд. сум)	10,0	15,5	22,0	28,3	36,5
Инвестиции частного сектора в НИОКР (млрд сум)	2,5	3,1	4,2	5,5	7,0
Число инновационно активных предприятий	310,0	390,0	470,0	613,0	930,0
Количество новых научных разработок	150,0	180,0	210,0	240,0	356,0
Экспорт высокотехнологичной продукции, % от общего экспорта	1,1	1,5	1,8	2,1	2,4
Число научных кадров (исследователей)	9800,0	10800,0	12000,0	13600,0	15500,0

Доля валовых внутренних расходов на исследования и разработки (GERD) в ВВП Узбекистана остаётся на низком уровне, несмотря на положительную динамику. Для сравнения, среднемировой показатель составляет около 2,3% ВВП, а в странах ОЭСР – свыше 2,5%.

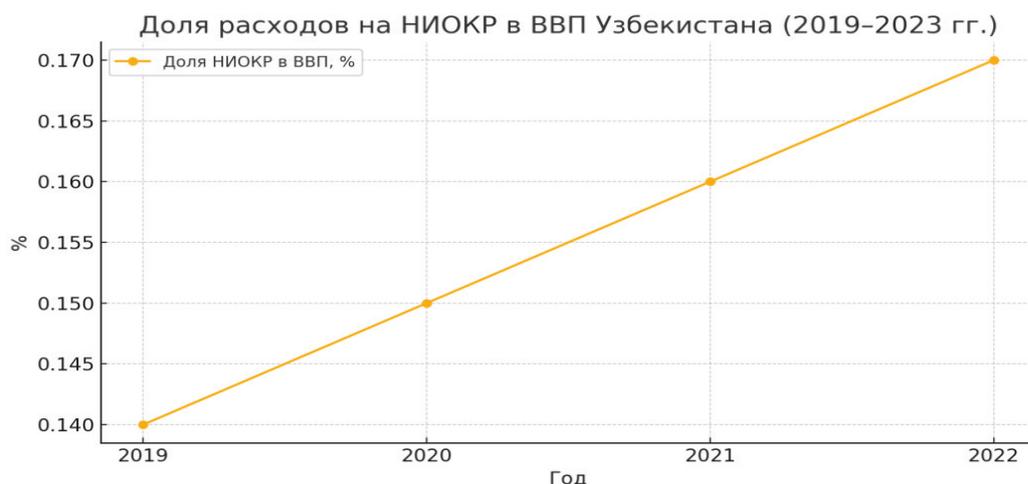


Рис. 2. Доля расходов на НИОКР в ВВП Узбекистана.

В период с 2019 по 2023 гг. наблюдается рост финансирования научных проектов. С 2019-2023 гг. в рамках государственных научных программ профинансировано 100 научных проектов на общую сумму 124,3 млрд. сумов. В 2023 г. по состоянию на первое по-

лугодие привлечено 36,5 млрд. сумов грантовых средств от международных донорских организаций. Частный сектор увеличил инвестиции в НИОКР более чем в два раза по сравнению с плановыми показателями, составив 7,035 млрд. сумов.

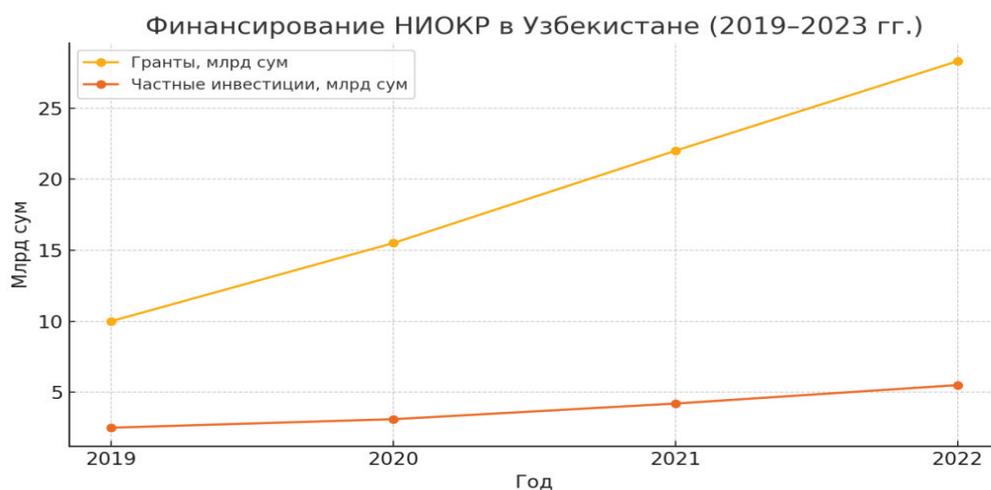


Рис. 3. Финансирование НИОКР в Узбекистане.

Развитие инновационной инфраструктуры также демонстрирует положительную динамику. В 2022 г. создано 25 объектов инфраструктуры инновационной деятельности. В 2023 г. планировалось создание ещё 10 объектов, включая 6 технопарков, бизнес-инкубатор, бизнес-акселератор и 2 инновационных центра.

Количество инновационно активных субъектов предпринимательства в промышленном секторе увеличивается: в 2022 г. – 613 предприятий, в 2023 г. по состоянию на первое полугодие – 520 предприятий, далее планируется довести до 930 к концу года.

Коммерциализация научных разработок и трансфер технологий также демонстрируют рост. В 2023 г. за первое полугодие подготовлено 216 научных разработок; количество новых разработок с коммерциализацией и трансфером технологий составило 356.

Доля экспорта высокотехнологичной продукции в общем объёме экспорта Узбекистана в 2023 г. по итогам первого полугодия составила 2,4%, ожидается увеличение до 3% к концу года.

Количество научных исследователей и аспирантов увеличивается. В 2022 г. выделено 4100 квот для приёма в НИИ и вузы (в том числе 3314 кандидатов наук PhD, 286 докторов наук DSc и 500 стажёров-исследователей). В 2023 г. планировалось 4907 квот (в том числе 3980 кандидатов наук PhD, 327 докторов наук DSc и 600 стажёров-исследователей).

Общее число научных исследователей превысило 15500 человек.

Таким образом, за последние пять лет Узбекистан демонстрирует устойчивый рост в области инновационного развития, увеличивая финансирование науки, расширяя инновационную инфраструктуру и активизируя коммерциализацию научных разработок. Однако остаются вызовы, связанные с низкой долей расходов на НИОКР в ВВП и необходимостью дальнейшего стимулирования частных инвестиций в инновации.

Среди мер стимулирования инновационной активности на современном этапе развития экономики Узбекистан применяются налоговые льготы для резидентов технопарков и инноваторов, упрощённый доступ к кредитным ресурсам, освобождение от НДС и налога на прибыль в случае реализации инновационных проектов, государственные закупки инновационной продукции, внедрение механизма «инновационного ваучера» для малых предприятий.

Национальная инновационная система (НИС) Узбекистана находится в стадии активного формирования. Основные её элементы:

- университеты и НИИ (в частности, национальный университет Узбекистана, Ташкентский политехнический университет, Академия наук);
- предприятия и частные компании, реализующие инновационные проекты (например, в ИТ-секторе и агропроме);
- государственные институты поддержки (Агентство по инновациям, технопарки);
- финансовые организации (банки, международные доноры).

По данным Global Innovation Index (ГИИ) 2023 года, Узбекистан занял 82-е место среди 132 стран, что говорит о положительной динамике, но также – о наличии значительного потенциала для роста. Сильные стороны страны – высокий уровень подготовки кадров, растущая цифровая инфраструктура, международная интеграция науки, слабые – недостаток финансирования и низкий уровень коммерциализации результатов НИОКР.

Проведем кейс-анализ успешных инновационных проектов в Узбекистане:

1. ИТ-парк Узбекистана. Резиденты за 2023 год экспортировали цифровых услуг более чем на \$140 млн.

2. Инновационные разработки в агротехе – цифровые решения по орошению и мониторингу урожайности.

3. BiotechStartups, поддержанные Агентством по инновациям, успешно вышли на региональный рынок.

При анализе распределения инновационной активности по регионам Узбекистана было выявлено, что основная инновационная активность сосредоточена в Ташкенте (около 70% всех проектов). В Самаркандской и Ферганской областях наблюдается рост, но инфраструктура в Каракалпакстане, Джизакской и Навоийской областях остаётся слабой.

В связи с этим, несмотря на достигнутые успехи, реализация инновационной политики в Узбекистане сталкивается с рядом системных проблем (рис. 4):

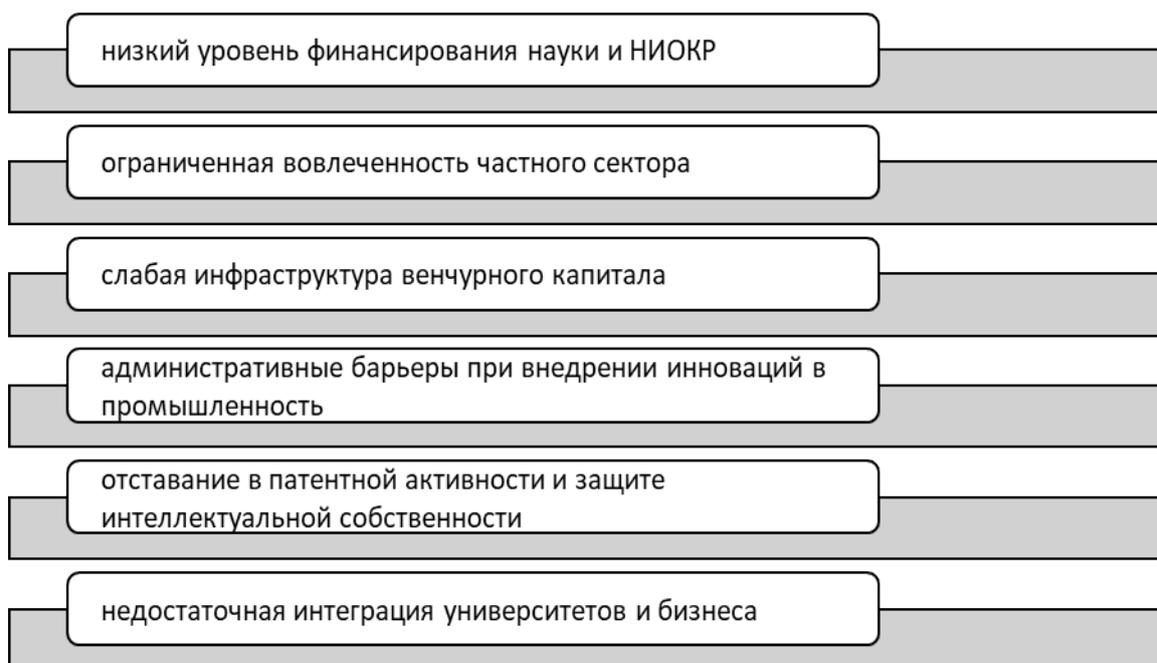


Рис. 4. Системные проблемы в реализации инновационной политики Республики Узбекистан.

Кроме того, отмечается нехватка высококвалифицированных научных кадров, ограниченность доступных данных по эффективности инновационной деятельности, фрагментарность государственной политики в регионах (Курпаяниди, Зокирова, 2025: 130).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Инновационная политика государства представляет собой совокупность целенаправленных действий, направленных на создание условий для развития и внедрения научных достижений, технологических новаций и передовых разработок в различные сферы экономики и социальной жизни. Она охватывает систему мер законодательного, организационного, финансового и институционального характера, реализуемых с целью стимулирования инновационной активности.

Таким образом, можно сделать вывод о многообразии связей между инновационным развитием и различными социально-экономическими явлениями, что приводит к существенным изменениям в структуре общества и экономики.

Литература

Бондаренко В.В., Чакаев Р.Р., Лескина О.Н., Танина М.А., Юдина В.А., Харитоновна Т.В. Роль региональных институтов развития в повышении инновационного потенциала субъектов Российской Федерации // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15. № 6. С. 1097-1114.

Бухвальд Е.М., Сазонов С.П., Мордвинцев А.Н. Региональные институты развития и усиление роли регионов в инновационной модернизации экономики России // Бизнес. Образование. Право. 2013. № 1 (22). С. 179-185.

Бывшев В.И., Пантелеева И.А., Усков Д.И. Региональный взгляд на проблемы развития сферы науки и инноваций // Вестник Томского государственного университета. 2022. № 59. С. 137-157.

Ильина С.А. (2016). Сущность и согласование основных категорий инновационного менеджмента // Науковедение. Т.8. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-soglasovanie-osnovnyh-kategoriy-innovatsionnogo-menedzhmenta/viewe>

Катонин С.А. Инновационное развитие регионов России // Вектор экономики. №12. 2024. | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Курпаяниди К., Зокирова Ё. Особенности стимулирования инновационной деятельности: международный опыт и перспективы для Узбекистана // Экономическое развитие и анализ. 2025. Т.3. №. 3. С. 124-132.

Лямкина В.А. Swot-анализ как инструмент стратегического управления «предпринимательским университетом» в Республике Узбекистан // Вестник экономики, управления и права. 2025. Т.18. №. 1. С. 26-36.

Мележиков Д.Е., Платонов А.М. «Умная» специализация региона как инструмент его экономического и инновационного развития // Весенние дни науки: сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых (Екатеринбург, 22-24 апреля 2021 г.). Екатеринбург: УрФУ. 2021. С. 938-942.

Наука, инновации и технологии // Росстат: официальный сайт. 2024. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 30.05.2025).

Носов А.М. Теория диффузии инноваций и инновационное развитие регионов России // Псковский региональный журнал. 2015. № 23. С. 3-16.

Отмуратов С.С. Механизмы Повышения Социально-Инновационной Активности Молодёжи Узбекистана // Miasto Przyszłości. 2025. Т. 56. С. 68-74.

Рыжов А.О. Уточнение понятия инновации и инновационной деятельности для целей

стимулирования развития предпринимательских структур в системе НИОКР // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2016. № 47. С. 51-57.

Сидорова Е.Н., Татаркин Д.А. Институты развития как инструмент реализации государственной инвестиционной политики: анализ современного состояния, оценка результативности // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2016. Т.15. № 4. С. 506-528.

References

Bondarenko V. V., Chakaev R. R., Leskina O. N., Tanina M. A., Yudina V. A., Haritonova T. V. Rol' regional'nyh institutov razvitiya v povyshenii innovacionnogo potenciala sub'ektov Rossijskoj Federacii [The role of regional development institutions in increasing the innovative potential of the constituent entities of the Russian Federation] // Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost'. 2019. T. 15. № 6. S. 1097–1114. [in Russian].

Buhval'd E. M., Sazonov S. P., Mordvincev A. N. Regional'nye instituty razvitiya i usilenie roli regionov v innovacionnoj modernizacii ekonomiki Rossii [Regional development institutions and strengthening the role of regions in innovative modernization of the Russian economy] // Biznes. Obrazovanie. Pravo. 2013. № 1 (22). S. 179–185. [in Russian].

Byvshev V.I., Panteleeva I.A., Uskov D.I. Regional'nyj vzglyad na problemy razvitiya sfery nauki i innovacij [Regional view on the problems of development of science and innovation] // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. 2022. № 59. S. 137–157. [in Russian].

Il'ina S.A. (2016). Sushchnost' i soglasovanie osnovnyh kategorij innovacionnogo menedzhmenta [The essence and coordination of the main categories of innovation management] // Naukovedenie. T. 8. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sushchnost-i-soglasovanie-osnovnyh-kategoriy-innovatsionnogo-menedzhmenta/viewe> [in Russian].

Katonin S.A. Innovacionnoe razvitie regionov Rossii [Innovative development of Russian regions] // Vektor ekonomiki. №12. 2024. | www.vectoreconomy.ru | SMI EL № FS 77-66790, ISSN 2500-3666 [in Russian].

Kurpayanidi K., Zokirova Yo. Osobennosti stimulirovaniya innovacionnoj deyatel'nosti: mezhdunarodnyj opyt i perspektivy dlya Uzbekistana [Features of stimulating innovation activities: international experience and prospects for Uzbekistan] // Ekonomicheskoe razvitie i analiz. 2025. T. 3. №. 3. S. 124-132. [in Russian].

Lyamkina V. A. Swot-analiz kak instrument strategicheskogo upravleniya «predprinimatel'skim universitetom» v Respublike Uzbekistan [Swot analysis as a tool for strategic management of the “entrepreneurial university” in the Republic of Uzbekistan] // Vestnik ekonomiki, upravleniya i prava. 2025. T. 18. №. 1. S. 26-36. [in Russian].

Melezhikov D.E., Platonov A.M. Umnaya specializaciya regiona kak instrument ego ekonomicheskogo i innovacionnogo razvitiya [«Smart» specialization of the region as a tool for its economic and innovative development] // Vesennie dni nauki: sbornik dokladov Mezhdunarodnoj konferencii studentov i molodyh uchenyh (Ekaterinburg, 22–24 aprelya 2021 g.). Ekaterinburg: UrFU. 2021. С. 938- 942. [in Russian].

Nauka, innovacii i tekhnologii // Rosstat: oficial'nyj sajt. 2024. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (data obrashcheniya: 30.05.2025). [in Russian].

Nosov A.M. Teoriya diffuzii innovacij i innovacionnoe razvitie regionov Rossii [Theory of innovation diffusion and innovative development of Russian regions] // Pskovskij regional'nyj zhurnal. 2015. № 23. S. 3-16. [in Russian].

Otamuratov S. S. Mekhanizmy Povysheniya Social'no-Innovacionnoj Aktivnosti Molodyozhi Uzbekistana [Mechanisms for Increasing Social and Innovative Activity of Youth in Uzbekistan] // Miasto Przyszłości. 2025. T. 56. S. 68-74. [in Russian].

Ryzhov A.O. Utochnenie ponyatiya innovacii i innovacionnoj deyatel'nosti dlya celej stimulirovaniya razvitiya predprinimatel'skih struktur v sisteme NIOKR [Clarification of the

concept of innovation and innovative activity for the purposes of stimulating the development of entrepreneurial structures in the R & D system] // Uchenye zapiski Rossijskoj Akademii predprinimatel'stva. 2016. № 47. S. 51–57. [in Russian].

Sidorova E. N., Tatarkin D. A. Instituty razvitiya kak instrument realizacii gosudarstvennoj investicionnoj politiki: analiz sovremennogo sostoyaniya, ocenka rezul'tativnosti [Development institutions as a tool for implementing state investment policy: analysis of the current state, performance assessment] // Vestnik UrFU. Seriya: Ekonomika i upravlenie. 2016. T. 15. № 4. S. 506–528. [in Russian].

УДК 338

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-20-28

*Кевельдженов М.В., аспирант
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова
г. Элиста, Российская Федерация
E-mail: mikhail.keveldzhenov@mail.ru*

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ДИКТУЕТ ПРАВИЛА БИЗНЕС-СООБЩЕСТВУ

Аннотация: Цифровая трансформация каждый день бросает новые вызовы бизнес-сообществу, требуя внедрения цифровых технологий во все сферы бизнеса. Она коренным образом меняет стиль поведения участников рынка, так как является жизненной необходимостью для малого, среднего и крупного бизнеса. Она включает в себя изменения культуры организации, приобретающей способность бросать вызов сложившемуся порядку вещей, экспериментировать, оставаться конкурентоспособной и соответствовать тенденциям цифровизации общества.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая трансформация, бизнес-сообщество, бизнес, стратегия, потребитель, инновация.

UDC 338

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-20-28

*Keveldzhenov M.V., PhD student
Kalmyk State University named after: B.B. Gorodovikova,
Elista, Russian Federation
E-mail: mikhail.keveldzhenov@mail.ru*

DIGITAL TRANSFORMATION DICTATES RULES TO THE BUSINESS COMMUNITY

Abstract. Digital transformation every day brings new challenges to the business community and the introduction of digital technologies in all areas of business, fundamentally changes the style and behavior of market participants, as it is a vital necessity for small, medium and large businesses. It involves changes in the culture of an organization acquiring the ability to challenge the established order of things, experiment, remain competitive and meet the trends of digitalization of society.

Keywords: digitalization, digital transformation, business community, business, strategy, consumer, innovation.

ВВЕДЕНИЕ

Информационно-цифровая экономика – это не просто эволюция, это качественный скачок, основанный на беспрецедентном технологическом прорыве, порожденном четвертой промышленной революцией, основанной на полномасштабном внедрении технологических новаций в экономики развитых и развивающихся стран. Её главная особенность – глобальный масштаб и ориентация на неосознанные активы: информацию, идеи, взаимосвязи. В отличие от традиционных экономик, где преобладают физические товары, здесь основная ценность сосредоточена в данных, алгоритмах и интеллектуальной собственности.

Мир становится все более взаимосвязанным благодаря сетевым принципам, которые пронизывают как рыночные отношения, так и социальные структуры. В этой новой реальности высокие технологии не просто используются, а диктуют правила игры бизнес-среде, управляя производственными процессами, трансформируя поведение людей и формируя новые модели взаимодействия (БРЭ, электронный ресурс).

Виртуальный мир не просто параллелен реальному, он активно влияет на него, изменяя повседневную жизнь, бизнес-процессы и даже наше восприятие мира. Этот сдвиг парадигмы порождает совершенно новые типы рынков и общественных структур, не похожие на все, что существовало ранее. Технологическая основа цифровой экономики – это фантастическое сплетение инноваций четвертой промышленной революции: искусственный интеллект, радикально меняющий способы обработки информации и принятия решений; распределенные системы хранения данных, обеспечивающие безопасность и доступность информации; интернет вещей (IoT) и интернет для вещей (IoE), которые создают умные сети взаимосвязанных устройств; блокчейн, обеспечивающий прозрачность и безопасность транзакций, майнинговые центры, поддерживающие работу криптовалют и распределённых реестров; большие данные (Big Data), позволяющие анализировать огромные массивы информации для принятия взвешенных решений; облачные технологии, обеспечивающие доступ к вычислительным ресурсам и хранилищам данных по запросу; цифровые платформы, объединяющие поставщиков и потребителей различных услуг; 3D- и 4D-печать, революционизирующая производство и дизайн продукции. Все эти технологии не существуют изолированно. Они взаимодействуют, дополняют друг друга, позволяя создавать сложные, многофункциональные системы, разработанные для решения конкретных задач с помощью инновационного технологического дизайна.

СТРАТЕГИЯ В ОТНОШЕНИИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Можно сказать, что цифровая экономика является естественным продолжением информационной экономики, но на совершенно новом уровне, отличающемся беспрецедентным темпом распространения инноваций. Эта скорость не линейная, а экспоненциальная, что приводит к изменению всех аспектов жизни общества (Дзюбенко, 2020, электронный ресурс).

Глубина и масштаб проникновения цифровых технологий просто поражают – они изменили не только производственные процессы, но и все сферы жизни от образования и здравоохранения до развлечений и политики. Сила влияния цифровых комплексов и систем проявляется в фундаментальном изменении образа мышления и мотивации принятия решений.

Цифровизация перестраивает не только производительность труда, но и сам экономический порядок. Она меняет принципы организации и работы компаний, стимулируя появление новых бизнес-моделей и подходов к управлению. Традиционные иерархические

структуры уступают место более гибким, сетевым формам организации, основанным на коллаборации и взаимодействии (Совет Федерации, Турчак, электронный ресурс).

Влияние цифровизации простирается на все уровни экономической системы, изменяя способы производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Бизнес-среда полностью перестроена: компании интегрируют промышленные технологии с цифровыми, используя интеллектуальные системы для оптимизации производственных процессов, улучшения качества продукции и повышения эффективности. Данные, информация и знания становятся ключевыми факторами производительности и конкурентного преимущества.

Этот масштабный переход создает новые вызовы и возможности. С одной стороны, цифровая экономика обеспечивает невероятные возможности для роста и развития, повышения уровня жизни и создания новых рабочих мест. С другой стороны, она требует адаптации к быстро меняющимся условиям, постоянного обучения и развития новых навыков, а также решения сложных проблем, связанных с кибербезопасностью, защитой личных данных и неравенством в доступе к цифровым технологиям. Понимание особенностей цифровой экономики критически важно для государств, компаний и людей, активно стремящихся успешно адаптироваться к этой новой реальности и извлечь максимальную выгоду из ее потенциала. Только осознавая сложность и многогранность этих процессов, мы можем найти правильный путь к устойчивому развитию в эпоху информационно-цифровой экономики.

Современный рынок характеризуется стремительным развитием, движимым индивидуализацией потребностей покупателей и стремлением к построению долгосрочных отношений с ними. Эта тенденция напрямую связана с ростом ценовой дискриминации, которая с одной стороны предоставляет собой дополнительный источник прибыли для компаний, а с другой – открывает новые возможности для потребителей, позволяя им получать товары и услуги по более выгодным ценам в зависимости от их индивидуальных характеристик и покупательской активности. Например, программы лояльности, персонализированные предложения и динамическое ценообразование – все это проявления такого подхода. Ключевую роль в этих преобразованиях играют цифровые технологии. Они значительно снижают, а порой и полностью аннулируют, транзакционные издержки, открывая перед компаниями новые горизонты и одновременно порождая новые более сложные запросы и ожидания со стороны потребителей. Этот фактор приводит к ускорению темпов ведения бизнеса и производства, что в свою очередь сокращает жизненный цикл как самих товаров, так и компаний в целом (Городнова, электронный ресурс).

НОВЫЕ ПОДХОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Профессор Йельской школы менеджмента Ричард Фостер сообщает, что средний срок существования крупнейших публичных компаний, входящих в индекс S&P 500, снизился с 67 лет в 1920-х годах до 15 лет в настоящее время. По его оценкам, три четверти из 500 фирм, пребывающих ныне в индексе, к 2027 году сменят новые (Коммерсантъ Деньги, электронный ресурс). Это означает, что предприятиям приходится адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка с небывалой скоростью, иначе они рискуют оказаться неконкурентоспособными.

В условиях такой динамики кардинально меняется корпоративная культура. Успех теперь напрямую зависит от лидерских качеств руководителей и от того, насколько эффективно сотрудники интегрированы в организационную структуру, насколько сильно они идентифицируют себя с компанией и её целями.

Предприятиям необходимо постоянно обучаться и адаптироваться к фундаменталь-

ным изменениям, причем темпы этих изменений постоянно ускоряются. Это требует наличия инновационной культуры, способности быстро генерировать и эффективно реализовывать новые идеи и проекты. В такой среде нет места рутинным процессам, избыточным административным расходам и устаревшим стереотипам мышления, так называемому «силосному» подходу, когда подразделения работают изолированно друг от друга (forbes.ru, электронный ресурс).

Конкурентная борьба смещается с области минимизации затрат в сферу креативности и инноваций. Появляются новые возможности финансирования проектов, например, через краудфандинг или выпуск токенов на основе блокчейн-технологий, что позволяет привлечь инвестиции в перспективные проекты с прозрачной структурой и прогнозируемой прибыльностью. Это открывает двери для стартапов и малых предприятий, давая им шанс быстро привлечь ресурсы и выйти на рынок.

Однако деструктивные технологии оказывают разнонаправленное воздействие на бизнес. С одной стороны, они создают совершенно новые способы удовлетворения потребностей потребителей и открывают невероятные возможности для роста. С другой стороны, эти технологии подрывают устоявшиеся цепочки создания стоимости, заставляя компании пересматривать свои бизнес-модели и стратегии. К примеру, появление онлайн-ритейлеров значительно изменило рынок розничной торговли, вынудив традиционные магазины адаптироваться либо уйти с рынка.

В целом современный бизнес находится в состоянии постоянного движения и трансформации. Успех компаний в этих условиях определяется их способностью быстро адаптироваться к изменениям, быстро внедрять инновации, эффективно взаимодействовать с клиентами и создавать ценность для них. Ключевыми факторами успеха становятся гибкость, креативность, способность к быстрому обучению и постоянное совершенствование бизнес-процессов. Компании, которые не смогут приспособиться к этим изменениям, рискуют оказаться вытесненными с рынка более адаптивными и инновационными конкурентами. Следовательно, стратегическое планирование, инвестиции в инновации и развитие человеческого капитала становятся не просто желательными, а абсолютно необходимыми условиями для выживания и процветания в современном динамичном мире (Golos Blokchain, электронный ресурс).

ИЗМЕНЕНИЯ В КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЕ

Конкурентный подрыв – это феномен, который радикально меняет ландшафт современного бизнеса. Он заключается в неожиданном появлении новых игроков, которые обладая инновационными подходами с меньшими издержками быстро опережают устоявшихся лидеров рынка. Этот процесс, активно подпитываемый цифровыми технологиями, проявляется в нескольких ключевых аспектах, каждый из которых заслуживает отдельного, подробного рассмотрения.

Один из главных источников конкурентного подрыва – это появление стартапов и компаний, умело использующих возможности глобальных цифровых платформ. Эти платформы предоставляют беспрецедентный доступ к ресурсам для исследований и разработок маркетинга, продаж и дистрибуции. Представьте себе компанию, которая, минуя дорогостоящие традиционные рекламные проекты, эффективно использует таргетированную рекламу в социальных сетях или поисковых системах, либо компанию, которая за счет автоматизированных систем обработки заказов и логистики способна доставлять продукцию значительно быстрее и дешевле своих конкурентов, обладая меньшими производственными мощностями.

Разница в скорости и эффективности доставки может стать решающим фактором, по-

звolyающим быстро завоевать долю рынка. Этот фактор особенно важен в современных условиях, когда потребители привыкли к мгновенному удовлетворению своих потребностей. Для крупных, устоявшихся компаний, зачастую связанных бюрократическими процессами и сложными внутренними структурами, быстрая адаптация к таким изменениям представляется крайне сложной задачей.

Другим важным аспектом конкурентного подрыва является способность цифровых технологий преодолевать межотраслевые границы. Компании, используя новые технологии и цифровые платформы, могут легко переносить накопленный опыт и ресурсы из одной отрасли в другую. К примеру, телекоммуникационная компания, обладающая развитой инфраструктурой и клиентской базой, может легко выйти на рынок здравоохранения, предлагая телемедицинские услуги или системы дистанционного мониторинга пациентов. Логистическая компания может использовать свою инфраструктуру и опыт для доставки продуктов питания, расширяя свой бизнес на рынок e-commerce. В 2023 году объем рынка розничной интернет-торговли в России составил 7,8 триллионов рублей и 5,03 миллиарда заказов (Data Insight, электронный ресурс).

НОВЫЕ ФОРМЫ БИЗНЕСА

Каждый день современные информационные технологии находят широкое применение в бизнесе, в условиях трансформационных и оптимизационных решений вырабатываются совершенно новые формы бизнеса, основанные на принципе совместного использования ресурсов и возможностей, которые получили название «многосторонние платформы». Появление и распространение платформенного подхода напрямую связано с развитием технологических революций. Это можно наблюдать во время третьей промышленной революции, но настоящий расцвет пришелся на начало 21 века. Широкий доступ к массивам данных по мере роста числа участников рынка стал движущей силой платформенной экономики. В условиях третьей революции, с ее фокусом на автоматизации и массовом производстве, платформы были в зачаточном состоянии, представляя собой скорее локальные системы обмена информацией или ресурсами. Однако с началом четвертой промышленной революции, характеризующейся бурным развитием информационных технологий, интернета вещей (IoT) и искусственного интеллекта (ИИ), платформенная модель претерпела кардинальные изменения. Возникли глобальные цифровые платформы, тесно интегрированные с физическим миром и охватывающие все больше сфер человеческой деятельности (Маркова, 2019, электронный ресурс).

Ключевым фактором успеха платформ является их уникальное сочетание дисруптивности и экономической эффективности. Они способны разрушать традиционные бизнес-модели, предлагая более гибкие, удобные и доступные решения для потребителей. В то же время, эффективность платформ достигается за счет оптимизации ресурсов, снижения издержек и масштабирования бизнеса посредством сетевого эффекта.

Исследования, проведенные в Массачусетском технологическом университете, подтверждает значимость платформенного подхода в современном мире. Анализ 30 крупнейших мировых брендов по суммарной рыночной капитализации показал, что 14 из них активно используют платформенные стратегии в своей деятельности. Это свидетельствует о растущей доле платформ как ключевого фактора конкурентоспособности на глобальном рынке.

Компания «Amazon» – яркий пример успешной реализации платформенной стратегии и её глубокой интеграции с маркетинговым подходом, ориентированным на клиента. Начав свой путь как небольшой онлайн-магазин книг, Amazon превратилась в гигантский розничный конгломерат с годовой прибылью, превышающей 100 миллиардов долларов.

Такого успеха компания достигла благодаря эффективному использованию сетевого эффекта. Её цифровые магазины предоставляют доступ к миллионам книг, музыкальных произведений, фильмов и других товаров, формируя обширную экосистему, привлекательную как для продавцов, так и для покупателей. Более того, Amazon умело использует данные о покупательских предпочтениях, обеспечивая персонализированный опыт и формируя высокую лояльность клиентов.

Такой глубокий анализ данных и понимание потребностей покупателей позволяют компании успешно работать одновременно в нескольких направлениях. Важным моментом является смещение акцента в получении доходов.

Традиционная модель бизнеса, основанная на прямых продажах товаров, уступает место модели, ориентированной на предоставление услуг и доступ к ресурсам. К примеру, компания «Amazon» получает значительную часть прибыли не только от продажи товаров, но и от предоставления услуг облачного хранения данных (AWS), онлайн-платежей и других сервисов (affiliate-marketing-24.ru, электронный ресурс).

Платформенная модель позволяет компаниям работать в глобальном масштабе, предоставляя услуги потребителям независимо от их географического положения.

Цифровая платформа – это не просто интернет-магазин или приложение. Это сложная экосистема, объединяющая производителей, поставщиков услуг и потребителей в единое целое. Именно совместное использование ресурсов и возможностей, которые обеспечивают платформы, является ключевым фактором их успеха (Справочник от Автор24, электронный ресурс). Рассмотрим пример сервисов совместного использования автомобилей. Подключившись к такой платформе, клиент получает доступ к услугам мобильности без необходимости приобретать автомобиль в собственность. При этом выбор огромен: клиенты могут выбрать тип автомобиля, класс, цену и другие параметры в соответствии со своими индивидуальными потребностями. Эта услуга доступна практически в любом городе и стране, где действует платформа, она обеспечивает для пользователей беспрецедентный уровень удобства и мобильности. И подобных примеров можно привести множество: от совместного использования жилья до совместной работы над проектами – платформенная модель проникает во все большее количество отраслей, изменяя наш образ жизни и быт.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рост объемов данных, совершенствование искусственного интеллекта и развитие интернета вещей продолжают способствовать дальнейшему развитию и усложнению платформ, делая их всё более влиятельными в мировой экономике.

В настоящее время цифровизация пронизывает все аспекты современной жизни, от мельчайших бытовых деталей до глобальных экономических процессов. Ее влияние на экономику и общество поистине глобально, она трансформирует не только бизнес-процессы, но и саму нить человеческих взаимоотношений и способов взаимодействия с окружающим миром. Цифровая трансформация – ключевой двигатель прогресса нового тысячелетия, определяющий темпы развития и устанавливающий новые правила игры. Компании, успешно интегрирующие цифровые технологии в своей деятельности, получают неоспоримые конкурентные преимущества, от стратегического планирования до оперативного управления. Это позволяет им оптимизировать процессы, повысить эффективность, снизить издержки, выйти на новые рынки, увеличить рост прибыли, укрепить лидирующие позиции, создать новые продукты и услуги, оперативно реагировать на запросы конечных потребителей.

Таким образом, цифровизация продолжает динамично развиваться, открывая новые

горизонты и возможности для социального и экономического прогресса. Ее положительное влияние на качество жизни неоспоримо, но эффективное управление процессами цифрового преобразования требует взвешенного подхода, учета потенциальных рисков и инвестиций в развитие человеческого капитала.

Литература

Аналитическая компания: Data Insight. Маркетинговое исследование Интернет-торговля в России 2024 [электронный ресурс] // URL: https://datainsight.ru/eCommerce_2023 (дата обращения: 08.04.2025).

Городнова Н.В. Сокращение транзакционных издержек в цифровой экономике [электронный ресурс] // URL: <https://1economic.ru/lib/114818> (дата обращения: 08.04.2025).

Децентрализованная платформа: Golos Blockchain/blogs. Контекстуальный интеллект: спасение в эпоху дизруптивных технологий [электронный ресурс] // URL: <https://golos.id/ru--biznes/@goldenbogdan/kontekstualnyi-intellekt-spasenie-v-epokhu-dizruptivnykh-tehnologii> (дата обращения: 08.04.2025).

Дзюбенко И.Б. Экспоненциальная скорость развития технологий // Научные междисциплинарные исследования: Сборник статей VI Международной научно-практической конференции, Саратов, 25 октября 2020 года [электронный ресурс] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksponentsialnaya-skorost-razvitiya-tehnologiy/viewer> (дата обращения: 08.04.2025).

Журнал «Коммерсантъ Деньги». Средняя продолжительность фирмы [электронный ресурс] // URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2723490> (дата обращения: 08.04.2025).

Маркова В.Д. Платформенные модели бизнеса: подходы к созданию // Всероссийский экономический журнал ЭКО, Новосибирск, 2019, DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2019-5-106-123 [электронный ресурс] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/platformennye-modeli-biznesa-podhody-k-sozdaniyu/viewer> (дата обращения: 08.04.2025).

Научно-образовательный портал «Большая российская энциклопедия». Четвертая промышленная революция [электронный ресурс] // URL: <https://bigenc.ru/c/chetviortaia-promyshlennaia-revoliutsiia-5f5485> (дата обращения: 08.04.2025).

Образовательный портал «Справочник от Автор24». Развитие и применение цифровых платформ [электронный ресурс] // URL: https://spravochnick.ru/informacionnye_tehnologii/razvitie_i_primenenie_cifrovyyh_platform/ (дата обращения: 08.04.2025).

Сайт affiliate-marketing-24.ru. Маркетинговая стратегия Amazon: ключевые компоненты и тактики [электронный ресурс] // URL: <https://affiliate-marketing-24.ru/marketingovaya-strategiya/marketingovaya-strategiya-amazon-klyuchevye-komponenty-i-taktiki/> (дата обращения: 08.04.2025).

Сетевое издание «forbes.ru». Антон Балагаев: Пора внедрять: как избежать ошибок при переходе бизнеса на Data Driven-подход [электронный ресурс] // URL: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/533375-pora-vnedrat-kak-izbezat-osibok-pri-perehode-biznesa-na-data-driven-podhod> (дата обращения: 08.04.2025).

Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. А. Турчак: Цифровые технологии повышают не только производительность труда, но и конкурентоспособность экономики страны [электронный ресурс] // URL: <http://council.gov.ru/events/committees/108219/> (дата обращения: 08.04.2025).

References

Analytical company: Data Insight. Marketingovoe issledovanie Internet-torgovlya v Rossii 2024 [Marketing research of Online commerce in Russia]. Available at: https://datainsight.ru/eCommerce_2023 (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Gorodnova N.V. Sokrashchenie tranzaktsionnykh izderzhek v tsifrovoi ekonomike [Reducing transaction costs in the digital economy]. Available at: <https://1economic.ru/lib/114818> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

A decentralized platform: Golos Blockchain/blogs. Kontekstual'nyi intellekt: spasenie v epokhu dizruptivnykh tekhnologii [Contextual Intelligence: Salvation in the Age of disruptive technologies]. Available at: <https://golos.id/ru--biznes/@goldenbogdan/kontekstualnyi-intelekt-spasenie-v-epokhu-dizruptivnykh-tekhnologii> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Dzyubenko I.B. The exponential rate of technology development. Nauchnye mezhdistsiplinarnye issledovaniya: Sbornik statei VI Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii [Scientific interdisciplinary research: Collection of articles of the VI International Scientific and Practical Conference], Saratov, 25 October 2020. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksponentsialnaya-skorost-razvitiya-tehnologiy/viewer> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Zhurnal «Kommersant Den'gi». Srednyaya prodolzhitel'nost' firmy [Magazine «Kommersant Money». The average duration of the company]. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/2723490> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Markova V.D. Platform business models: approaches to creation. Vserossiiskii ekonomicheskii zhurnal EKO [All-Russian Economic Journal ECO], Novosibirsk, 2019. DOI: 10.30680/ECO0131-7652-2019-5-106-123. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/platformennye-modeli-biznesa-podhody-k-sozdaniyu/viewer> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Scientific and educational portal «The Great Russian Encyclopedia». Chetvertaya promyshlennaya revolyutsiya [The Fourth Industrial Revolution]. Available at: <https://bigenc.ru/c/chetviortaia-promyshlennaia-revoliutsiia-5f5485> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Educational portal “Reference book from Author24”. Razvitie i primeneniye tsifrovyykh platform [Development and application of digital platforms]. Available at: https://spravochnick.ru/informacionnye_tehnologii/razvitie_i_primeneniye_cifrovyyh_platform/ (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Site affiliate-marketing-24.ru. Marketingovaya strategiya Amazon: klyuchevye komponenty i taktiki [Amazon's Marketing Strategy: Key Components and Tactics]. Available at: <https://affiliate-marketing-24.ru/marketingovaya-strategiya/marketingovaya-strategiya-amazon-klyuchevye-komponenty-i-taktiki/> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

Online publication “forbes.ru”. Anton Balagaev: Pora vnedryat': kak izbezhat' oshibok pri perekhode biznesa na Data Driven-podkhod [Anton Balagaev: It's time to implement: how to avoid mistakes when switching a business to a Data-Driven approach]. Available at: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/533375-pora-vnedrat-kak-izbezhat-osibok-pri-perekhode-biznesa-na-data-driven-podhod> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

The Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation. A. Turchak: Tsifrovye tekhnologii povyshayut ne tol'ko proizvoditel'nost' truda, no i konkurentosposobnost' ekonomiki strany [A. Turchak: Digital technologies increase not only labor productivity, but also the competitiveness of the country's economy]. Available at: <http://council.gov.ru/events/committees/108219/> (Accessed 8 April 2025) [in Russian].

УДК 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-29-34

*Рожков Е.В., АО АКИБ «Почтобанк»,
Пермь, Россия
E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru*

СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА: ТОЧКА РОСТА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Аннотация: В статье представлено обоснование научно-методических положений концептуального характера применительно к управлению и решению местных задач по развитию города.

Ключевые слова: Пермь, город, муниципальное образование, имущество, «точка роста», перспектива.

UDC 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-29-34

*Rozhkov E.V., JSC AKIB «Pochtobank»,
Perm, Russia
E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru*

STRUCTURAL TRANSFORMATIONS OF THE CITY ECONOMY: GROWTH POINT AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Abstract. Justification of scientific and methodological provisions of a conceptual nature applicable to the management and solution of local problems of city development.

Keywords: Perm, city, municipality, property, “growth point”, prospect.

ВВЕДЕНИЕ

Для достижения цели по цифровизации муниципального образования недостаточно только выделения какой-то определённой суммы из бюджета [Рожков, 2023: 274].

Сегодня города и общественные пространства развиваются по-новому, а государство взяло на себя ответственность за развитие муниципальных образований с численностью более 100 тыс. человек [Рожков, 2023: 307]. В 2021 и 2023 годах при проведении конкурса на высшую муниципальную должность – мэра муниципального образования город Пермь – автором статьи была представлена программа по Социально-экономическому развитию города [Рожков, 2023: 283].

Обсуждение. В эпоху интенсивного технологического развития вопросы совершенствования и цифровой трансформации управления в организационных системах взаимодействия становятся всё более актуальными [Буньковский, 2024]. Также необходимо учитывать виды эффектов от цифровизации управления [Красюкова, 2024].

При внедрении чего-то нового появляются трудности [Ирхин, 2020], которые необходимо преодолевать: прослеживается естественное сопротивление традиционных структур управления [Дубровский, Рожков, 2021: 142]. Сегодня успех от внедрения цифровых технологий в общество определяется не отдельными инициативами граждан [Трусов, Трусов, Назарова, 2019]. Для этого должны создаваться целостные системы управления развитием территории [Томских, 2024].

Вероятность реализации программы «Умный город» в муниципальных образованиях Пермского края представлена в таблице [Рожков, 2021: 127].

Таблица

Реализация «Умный город» в Пермском крае*

№ п/п	Наименование города	Численность (тыс. чел.)	Вероятность
1	Пермь	1 048	Высокая (90 – 99 %)
2	Березники	141,2	Средняя (60 – 89 %)

*Источник: составлено автором [Рожков, 2021: 127].

Как видно из данных таблицы, вероятность выполнения программы «Умный город» в регионе невелика. Основным «локомотивом» реализации программы является город Пермь, и вероятность выполнения программы «высокая», в срок до 2024 года – до 99%. У города Березники вероятность выполнения программы «средняя» (60-89%) (в нем численность населения больше 100 тыс. человек) [Рожков, 2021: 127]. Это возможно при условии финансирования федеральным бюджетом внедрения цифровых технологий и платформенных решений «Умный город» [Дубровский, Рожков, 2021: 6].

РЕЗУЛЬТАТЫ

Учитывая, что программа социально-экономического развития муниципального образования город Пермь неотъемлемо связана с соответствующей программой Пермского края, на региональном уровне должен решаться вопрос о необходимости использования 550 га земли под застройку нового микрорайона «Умный город» [Рожков, 2023: 51].

Для имеющихся проблем и поставленных задач, соблюдения определённых стратегий цифровой трансформации Пермского края уже сегодня внедряются нейротехнологии и искусственный интеллект [Рожков, 2023: 62]. В Пермском крае к 2024 году планируется

создание 22000 рабочих мест в организациях, связанных с информатизацией и связью [Рожков, 2021: 5]. Решение имеющихся проблем с развитием ИИ основано на восполнении недостатка кадрового потенциала в этой области [Рожков, 2023: 132].

Структурные преобразования городской инфраструктуры заключаются в том, что необходимо показать на примере муниципального образования город Пермь, что внедрение такого проекта как «Умный город» является реальностью. Так, реализуются все направления, касающиеся трансформации имеющейся инфраструктуры. Строятся как отдельно стоящие «умные» дома, так и целые жилые комплексы. Кроме того, в перспективе развития города может быть построен целый микрорайон на площади 550 га с «умной» застройкой, где будут использованы современные технологии (ИИ, электромобили, летательные аппараты, автодроны и т.д.).

Автором разрабатывается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь, основанная в первую очередь на системе в виде UML-диаграммы для визуализации структуры и взаимодействия местных органов власти и населения. Разработан прототип интерфейса веб-сайта, который понятен и привлекателен для пользователей. Пользователь может взаимодействовать с системой, он имеет возможность пользоваться функциями «Просмотр карты», «Выбор указателя на карте», «Просмотр 3D-модели дома». Областью применения цифровой платформы является веб-сайт, на котором находится интерактивная карта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Трансформация общества происходит в ускоренном процессе, и население нуждается в получении информации в режиме онлайн. Муниципальному образованию требуется оперативно реагировать на потребление цифровых технологий и продуктов цифровизации в новом качестве. Это влечет изменение нормативно-правовой базы, увеличение расходной части бюджета на IT-инфраструктуру, повышает обязательства руководителей муниципалитета перед обществом.

Конфликт интересов

Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Литература

Буньковский Д.В. Цифровизация управления в организационных системах взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтегазохимическом комплексе // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2024. №2(66). С. 84-92.

Дубровский В.Ж., Рожков Е.В. Оценка развития цифровых платформ по управлению муниципальной собственностью // Экономический журнал. 2021. № 1(61). С. 6-13.

Дубровский В.Ж., Рожков Е.В. Проблемы формирования цифровой платформы управления муниципальной собственностью (на примере города Перми) // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2021. № 1. С. 142-155.

Ирхин Ю.В. Эффекты использования цифровых технологий в модернизации государственного управления в России // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Материалы XIX Национальной научной конференции с международным участием. Москва. 2020. С. 111-115.

Красюкова Н.Л. Эффекты от цифровизации государственного управления на региональном уровне // Вопросы российского и международного права. 2024. Т. 14. № 1А. С. 342-351.

Рожков Е.В. Задачи по цифровизации для муниципального образования через создание «Умного города» // III Международная научно-практическая студенческая конференция. «Современные тенденции развития управления и производства в условиях цифровизации». Академия управления и производства. Москва. 30-31 октября 2023 года. С. 307-319.

Рожков Е.В. Кадры для развития искусственного интеллекта (на региональном уровне) // Академическая публицистика. 2023. № 4-2. С. 132-134.

Рожков Е.В. От пользования автомобилем до проживания в «Умном городе» один шаг // Информационные технологии в управлении и экономике. 2023. № 2(31). С. 51-67.

Рожков Е.В. Проблемы и перспективы реализации национального проекта «Умный город» (на примере города Перми) // Вопросы региональной экономики. 2021. № 1(46). С.127-132.

Рожков Е.В. Создание Пермской агломерации // Академическая публицистика. 2023. № 12-1. С. 283-289.

Рожков Е.В. Цифровизация для муниципального образования через создание «Умного города» // Академическая публицистика. 2023. № 12-1. С. 274-277.

Рожков Е.В. Цифровизация Прикамья (в рамках пилотного проекта)// Инновационная наука. 2023. № 2-2. С. 62-65.

Рожков Е.В. Цифровизация (на примере Перми) // Политика, экономика и инновации. 2021. № 5(40). Порядковый номер 5.

Томских А.А. Городские поселения Дальнего Востока в итогах десятилетнего приоритета демографии // Вестник Забайкальского государственного университета. 2024. Т.30. № 3. С. 49-57.

Трусов А.В., Трусов В.А., Назарова А.В. Обзор трендов информационно-коммуникационных технологий цифровой трансформации в топливно-энергетическом комплексе за рубежом. // Информационные ресурсы России. 2019. № 5. С. 2-6.

References

Bun'kovskij D.V. Cifrovizaciya upravleniya v organizacionnyh sistemah vzaimodejstviya sub'ektov predprinimatel'stva v neftegazohimicheskom komplekse [Digitalization of management in organizational systems of interaction of business entities in the oil and gas chemical complex] // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. 2024. № 2(66). S. 84-92.

Dubrovskij V.Zh., Rozhkov E.V. Ocenka razvitiya cifrovyyh platform po upravleniyu municipal'noj sobstvennost'yu [Assessment of the development of digital platforms for municipal property management] // Ekonomicheskij zhurnal. 2021. № 1(61). S. 6-13.

Dubrovskij V.Zh., Rozhkov E.V. Problemy formirovaniya cifrovoj platformy upravleniya municipal'noj sobstvennost'yu (na primere goroda Permi) [Problems of forming a digital platform for municipal property management (on the example of the city of Perm)] // Vestnik PNIPU. Social'no-ekonomicheskie nauki. 2021. № 1. S. 142-155.

Irhin Yu.V. Effekty ispol'zovaniya cifrovyyh tekhnologij v modernizacii gosudarstvennogo upravleniya v Rossii [Effects of using digital technologies in the modernization of public administration in Russia] // Rossiya: tendencii i perspektivy razvitiya. Ezhegodnik. Materialy XIX Nacional'noj nauchnoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem. Moskva. 2020. S. 111-115.

Krasyukova N.L. Effekty ot cifrovizacii gosudarstvennogo upravleniya na regional'nom urovne [Effects of digitalization of public administration at the regional level] // Voprosy rossijskogo i mezhdunarodnogo prava. 2024. T. 14. № 1A. S. 342-351.

Rozhkov E.V. Zadachi po cifrovizacii dlya municipal'nogo obrazovaniya cherez sozdanie

«Umnogo goroda» [Digitalization tasks for a municipality through the creation of a “Smart City”] // III Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya studencheskaya konferenciya. «Sovremennye tendencii razvitiya upravleniya i proizvodstva v usloviyah cifrovizacii». Akademiya upravleniya i proizvodstva. Moskva. 30-31 oktyabrya 2023 goda. S. 307-319.

Rozhkov E.V. Kadry dlya razvitiya iskusstvennogo intellekta (na regional'nom urovne) [Personnel for the development of artificial intelligence (at the regional level)] // Akademicheskaya publicistika. 2023. № 4-2. S. 132-134.

Rozhkov E.V. Ot pol'zovaniya elektromobilem do prozhivaniya v «Umnom gorode» odin shag [From Using an Electric Car to Living in a Smart City is One Step] // Informacionnye tekhnologii v upravlenii i ekonomike. 2023. № 2(31). S. 51-67.

Rozhkov E.V. Problemy i perspektivy realizacii nacional'nogo proekta «Umnyj gorod» (na primere goroda Permi) [Problems and prospects for the implementation of the national project “Smart City” (on the example of the city of Perm)] // Voprosy regional'noj ekonomiki. 2021. № 1(46). S.127-132.

Rozhkov E.V. Sozdanie Permskoj aglomeracii [Creation of the Perm agglomeration] // Akademicheskaya publicistika. 2023. № 12-1. S. 283-289.

Rozhkov E.V. Cifrovizaciya dlya municipal'nogo obrazovaniya cherez sozdanie «Umnogo goroda» [Digitalization for a municipality through the creation of a “Smart City”] // Akademicheskaya publicistika. 2023. № 12-1. S. 274-277.

Rozhkov E.V. Cifrovizaciya Prikam'ya (v ramkah pilotnogo proekta) [Digitalization of the Kama region (within the framework of the pilot project)] // Innovacionnaya nauka. 2023. №2-2. S. 62-65.

Rozhkov E.V. Cifrovizaciya (na primere Permi) [Digitalization (on the example of Perm)] // Politika, ekonomika i innovacii. 2021. № 5(40). Poryadkovyj nomer 5.

Tomskih A.A. Gorodskie poseleniya Dal'nego Vostoka v itogah desyatiletneho prioriteta demografii [Urban settlements of the Far East in the results of a ten-year priority of demography] // Vestnik Zabajkal'skogo gosudarstvennogo universiteta. 2024. T. 30. № 3. S. 49-57.

Trusov A.V., Trusov V.A., Nazarova A.V. Obzor trendov informacionno-kommunikacionnyh tekhnologij cifrovoj transformacii v toplivno-energeticheskom komplekse za rubezhom [Review of trends in information and communication technologies for digital transformation in the fuel and energy complex abroad] // Informacionnye resursy Rossii. 2019. № 5. S. 2-6.

УДК 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-35-41

*Рожков Е.В., АО АКИБ «Почтобанк»,
Пермь, Россия
E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru*

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ СДЕЛОК С МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Аннотация: Автором статьи сделана попытка изучения процессов, связанных со сделками с муниципальной собственностью. Приведены примеры сделок на примере муниципального образования города Пермь. Выявлены определённые риски с экономической точки зрения. Представлена своя программа по обеспечению безопасности и снижения рисков в дальнейшем.

Ключевые слова: имущество, собственность, муниципальная собственность, экономическая безопасность, риски.

UDC 332.1

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-35-41

*Rozhkov E.V., JSC AKIB «Pochtobank»,
Perm, Russia
E-mail: yevgeniy.1975@internet.ru*

RISK MANAGEMENT IN TRANSACTIONS WITH MUNICIPAL PROPERTY

Abstract. The author of the article made an attempt to study the processes related to municipal property transactions. Examples of transactions are given using the municipality of Perm as an example. Certain risks from an economic point of view are identified. A program for ensuring security and reducing risks in the future is presented.

Keywords: property; property; municipal property; economic security; risks.

ВВЕДЕНИЕ

Управление муниципальной собственностью рассматривается как система взаимосвязанных управленческих решений субъектов муниципального образования (Сайтгареева и др., 2024). В собственность муниципального образования могут входить предусмотренные законодательством различные объекты (Ретивых, Лякишева, 2023). Своеобразие муниципальной собственности заключается в сложном характере её объектов, которые, в свою очередь, создаются для решения местных, локальных задач. Они многофункциональны, так как решают вопросы широкого круга, в том числе определяют доходы и расходы местного бюджета (Павлов, Никандров, 2023).

Обсуждение. Необходимо отметить, что поступление неналоговых доходов в бюджет муниципалитета для обеспечения его сбалансированности является первоочередным шагом, т.к. финансовые ресурсы, являющиеся собственностью МО, очень ограничены (Королева, Ячменев, 2023).

Местный бюджет служит инструментом формирования и использования финансовых ресурсов, предназначенных для обеспечения субсидирования решений, принимаемых ОМС (Кильдюшевский, Фролова, 2023). Неналоговые доходы – это доходы, возникающие от муниципальной собственности (Буфанова, 2023).

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В настоящей статье применяется общенаучный метод, который призван выявить сущность сделок с муниципальным имуществом с позиций экономического анализа; автор сопоставляет методы и модели управления имуществом муниципалитета.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Рассмотрим несколько примеров.

1. Автотранспорт.

В Перми ежегодно выделяются денежные средства на закупку автотранспортных средств, не принимается во внимание, что техника должна где-то находиться в ночное время, проходить ежедневное техническое обслуживание и т.д.

Аренда парка (ул. Ижевская, 25) принесла «Пермгорэлектротрансу» ежегодный убыток – 23 млн. руб. А сегодня встаёт вопрос о необходимости приобретения и (или) аренды базы для автобусов, находящихся в муниципальной собственности города Пермь.

2. Закупки электротранспорта.

Дорогой (за 108,3 млн. руб.) «трёхсекционный» трамвай, приобретённый городской администрацией в 2019 году, в перспективе может окупиться ценой его использования и содержания.

3. Развитие территорий.

При освоении большой территории под комплексную застройку необходимо применение федерального законодательства о концессионных соглашениях в отношении строительства (Рожков, 2022). Автор сделал акцент в отношении свободных 550 га земли, находящихся на территории Кировского района города Пермь, на правом берегу Камы (Рожков, 2021).

В 2024 году в городе Пермь местные органы власти провели несколько аукционов по предоставлению земельных участков под комплексное развитие территории. Так, два участка (в «Камской долине» и на ш. Космонавтов, рядом с аэропортом) общей площадью 73 га проданы за 170 млн. руб. А участок площадью 12,5 га вдоль ул. Куйбышева и

ул. Пионерской продали за 356 млн. руб. с учётом необходимости расселения 26 многоквартирных ветхих и аварийных домов (площадью 29 тыс. кв. м).

Также участок общей площадью 1,56 га, ограниченный ул. Л.Толстого, ул. Нытвенской, ул. Танкистов и ул. Стахановской, продали за 410 млн. руб. При этом застройщикам необходимо расселить и снести 5 многоквартирных домов и снести 23 гаражных бокса. Кроме того, необходимо бесплатно построить муниципальный общественный центр и предоставить 10 квартир для детей-сирот.

4. Беспозная собственность.

Мероприятия по совершенствованию управлением муниципальным имуществом представлены в табл. 1.

Таблица 1

Задачи и мероприятия совершенствования процессов управления муниципальным имуществом*

№ п/п	Задача	Мероприятие
1	Переход на взаимодействие с уполномоченными органами и электронными площадками в электронном виде без дублирования документов на бумажных носителях.	Перевод в цифровой формат процессов учёта и распоряжения имуществом.

* - составлено по: (Ладъженская, 2021)

Сегодня есть необходимость рассмотреть вопрос об изменении законодательства в отношении документов, обосновывающих необходимость изъятия земельных участков, местоположения изымаемой земли. Необходимо определить порядок предоставления земельных участков взамен изъятых (Болтанова, 2015). Имущественные активы (в т.ч. земля и здания) являются ключевым ресурсом для всех типов организаций, включая государственный сектор (Блудова, 2018).

Большое значение имеет и уменьшение беспозной собственности на территории муниципалитета (табл. 2).

Таблица 2

Управление беспозной инфраструктурой*

№	Действия МСУ	Результат
1	Проведение полной инвентаризации, постановка на учёт и перевод объектов в собственность муниципального образования	Полноценная информация по объектам беспозного имущества

* Источник – Составлено автором по (Сыров, 2020)

Стандарт развития конкуренции в субъектах нашей страны не содержит типовой дорожной карты по содействию конкуренции (Медведева, 2019). Основой развития городов и повышения уровня их конкурентоспособности является совокупный потенциал территории (Иванова, Матюнин, 2022). Конкурентоспособность – способность хозяйствующего субъекта совершать конкурентные действия с целью превзойти конкурентов в заданных экономико-правовых условиях регулирования хозяйственной деятельности (Сидорова, Хорошева, 2022).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управление муниципальным имуществом и его использование становится оптимальным с учётом того, что контроль со стороны местных органов власти и бизнес-сообщества становится постоянным.

Риски могут быть связаны с предоставлением муниципального имущества в аренду по цене ниже рыночной, а также при предоставлении земельных участков под комплексное развитие территории по заниженной цене.

Литература

Блудова С.Н. Проблемы управления федеральной, региональной и муниципальной собственностью. Вестник экспертного совета. 2018. № 3(14). С. 29-33.

Болтанова Е.С. Правовое регулирование принудительного отчуждения недвижимого имущества для государственных или муниципальных нужд. Имущественные отношения в Российской Федерации. 2015. № 6. С. 6 - 15.

Буфанова Е.В. Специфика формирования доходов местных бюджетов в Российской Федерации. Экономика устойчивого развития региона: инновации, финансовые аспекты, технологические драйверы развития в сфере туризма и гостеприимства. X Международная научно-практическая конференция. КФУ. Ялта. 28-31 марта 2023 года. С. 95-98.

Кильдюшевский М.В., Фролова И.О. Динамика доходов местного бюджета муниципального образования городского округа «Ухта» в 2020-2022 годах. Вестник Воронежского института экономики и социального управления. ВИЭСУ. 2024. № 1. С. 87-89.

Королева М.Л., Ячменев Н.С. Проблемные аспекты формирования доходов бюджетов муниципальных образований на современном этапе. Современная архитектура финансов и новые требования к профессии финансиста. Межрегиональная научно-практическая конференция КГУ. Кострома. 29-30 марта 2023 года. С. 19-26.

Ладыженская Т.П. Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры. Теоретическая экономика. 2021. № 2. С. 34-45.

Павлов Н.В., Никандров Н.А. Понятие и значение муниципальной собственности в реалиях современного общественного устройства. Наукосфера. 2023. № 12(1). С. 414-417.

Ретивых Е.Г., Лякишева В.Г. О некоторых направлениях совершенствования процесса управления муниципальной собственностью (на примере г. Барнаула). Труды молодых учёных Алтайского государственного университета. 2023. № 20. С. 95-97.

Рожков Е.В. Возможности комплексной застройки. II Международная научно-практическая конференция «Управление, экономика и общество: проблемы и пути развития» г. Челябинск, 20 мая 2021 года. С. 87-89.

Рожков Е.В. Точечная застройка Перми vs комплексной застройки Пермской агломерации. Аллея науки. 2022. Т. 1. № 11(74). С. 413-417.

Саитгареева Р.Ш., Кузяшев А.Н., Богданова О.А., Насибуллин И.В. Некоторые аспекты нормативно-правового управления и распоряжения муниципальной собственностью. Проблемы современной экономики и прикладные исследования: молодёжные проекты. VII Всероссийская молодёжная научно-практическая конференция. РИК. Владимир. 14 апреля 2024 года. С. 384-387.

Сыров А.Н. Управление на муниципальном уровне бесхозными объектами инженерной инфраструктуры. Вопросы региональной экономики. 2020. № 3(44). С. 111-117.

Медведева Н.В. Инструментарий развития конкуренции в субъектах Российской Федерации. Экономические отношения. 2019. Т. 9. № 3. С. 1785-1798.

Иванова М.В., Матюнин В.М. Промышленный туризм – новый тренд развития сибирских моногородов. Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2022. Т. 7. № 4. С. 501-510.

Сидорова В.Н., Хорошева Н.В. Реформирование экономики и права как необходимое условие для развития конкуренции. Economy and Business: Theory and Practice. 2022. Vol. 9(91). pp. 195-201.

References

Bludova S.N. Problemy upravleniya federal'noj, regional'noj i municipal'noj sobstvennost'yu [Problems of federal, regional and municipal property management]. Vestnik ekspertnogo soveta. 2018. № 3(14). S. 29-33.

Boltanova E.S. Pravovoe regulirovanie prinuditel'nogo otchuzhdeniya nedvizhimogo imushchestva dlya gosudarstvennyh ili municipal'nyh nuzhd [Legal regulation of compulsory alienation of real estate for state or municipal needs]. Imushchestvennye otnosheniya v Rossijskoj Federacii. 2015. № 6. S. 6 - 15.

Bufanova E.V. Specifika formirovaniya dohodov mestnyh byudzhetrov v Rossijskoj Federacii [Specifics of formation of local budget revenues in the Russian Federation]. Ekonomika ustojchivogo razvitiya regiona: innovacii, finansovyje aspekty, tekhnologicheskie drajvery razvitiya v sfere turizma i gostepriimstva. X Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya. KFU. Yalta. 28-31 marta 2023 goda. S. 95-98.

Kil'dyushevskij M.V., Frolova I.O. Dinamika dohodov mestnogo byudzheta municipal'nogo obrazovaniya gorodskogo okruga «Uhta» v 2020-2022 godah [Dynamics of local budget revenues of the municipality of the urban district “Ukhta” in 2020-2022]. Vestnik Voronezhskogo instituta ekonomiki i social'nogo upravleniya. VIEISU. 2024. № 1. S. 87-89.

Koroleva M.L., Yachmenev N.S. Problemnye aspekty formirovaniya dohodov byudzhetrov municipal'nyh obrazovanij na sovremennom etape [Problematic aspects of the formation of municipal budget revenues at the present stage]. Sovremennaya arhitektura finansov i novye trebovaniya k professii finansista. Mezhhregional'naya nauchno-prakticheskaya konferenciya KGU. Kostroma. 29-30 marta 2023 goda. S. 19-26.

Ladyzhenskaya T.P. Cifrovizaciya v upravlenii gosudarstvennoj (municipal'noj) sobstvennost'yu, problemy i perspektivy vnedreniya v upravlenii gosudarstvennym (municipal'nym) imushchestvom na primere Hanty-Mansijskogo Avtonomnogo okruga-Yugry [Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra]. Teoreticheskaya ekonomika. 2021. № 2. S. 34-45.

Pavlov N.V., Nikandrov N.A. Ponyatie i znachenie municipal'noj sobstvennosti v realiyah sovremennogo obshchestvennogo ustrojstva [The concept and significance of municipal property in the realities of the modern social structure]. Naukosfera. 2023. № 12(1). S. 414-417.

Retivyh E.G., Lyakisheva V.G. O nekotoryh napravleniyah sovershenstvovaniya processa upravleniya municipal'noj sobstvennost'yu (na primere g. Barnaula) [On some directions for improving the process of municipal property management (on the example of Barnaul)]. Trudy molodyh uchyonih Altajskogo gosudarstvennogo universiteta. 2023. № 20. S. 95-97.

Rozhkov E.V. Vozmozhnosti kompleksnoj zastrojki [Possibilities of integrated development]. II Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya «Upravlenie, ekonomika i obshchestvo: problemy i puti razvitiya» g. Chelyabinsk, 20 maya 2021 goda. S. 87-89.

Rozhkov E.V. Tochechnaya zastrojka Permi vs kompleksnoj zastrojki Permskoj aglomeracii [Spot development of Perm vs. integrated development of the Perm agglomeration]. Alleya nauki. 2022. T. 1. № 11(74). S. 413-417.

Saitgareeva R.Sh., Kuzyashev A.N., Bogdanova O.A., Nasibullin I.V. Nekotorye aspekty

normativno-pravovogo upravleniya i rasporyazheniya municipal'noj sobstvennost'yu [Some aspects of regulatory and legal management and disposal of municipal property]. Problemy sovremennoj ekonomiki i prikladnye issledovaniya: molodyozhnye proekty. VII Vserossiyskaya molodyozhnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya. RIK. Vladimir. 14 aprelya 2024 goda. S. 384-387.

Syrov A.N. Upravlenie na municipal'nom urovne beskhozyajnymi ob'ektami inzhenernoj infrastruktury [Management of ownerless engineering infrastructure facilities at the municipal level]. Voprosy regional'noj ekonomiki. 2020. № 3(44). S. 111-117.

13. Medvedeva N.V. Instrumentarij razvitiya konkurencii v sub'ektah Rossijskoj Federacii [Instruments for the Development of Competition in the Subjects of the Russian Federation]. Ekonomicheskie otnosheniya. 2019. T. 9. № 3. S. 1785-1798.

Ivanova M.V., Matyunin V.M. Promyshlennyj turizm – novyj trend razvitiya sibirskih monogorodov [Industrial Tourism – a New Trend in the Development of Siberian Single-Industry Towns]. Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskie, sociologicheskie i ekonomicheskie nauki. 2022. T. 7. № 4. S. 501-510.

Sidorova V.N., Horosheva N.V. Reformirovanie ekonomiki i prava kak neobhodimoe uslovie dlya razvitiya konkurencii [Reforming the Economy and Law as a Necessary Condition for the Development of Competition]. Economy and Business: Theory and Practice. 2022. Vol. 9(91). pp. 195-201.

УДК 338.001.76

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-42-56

*Чиджиев А.У., Министр экономики и торговли
Республики Калмыкия
г. Элиста, Российская Федерация*

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ВЛИЯНИЯ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ СВЯЗИ

Аннотация: В современных условиях развития российской экономики особую актуальность приобретает исследование инвестиционной привлекательности регионов как одного из ключевых факторов, определяющих не только уровень социально-экономического развития, но и характер межрегиональных взаимодействий. Учитывая возрастающую роль субъектов Российской Федерации в реализации стратегических инициатив и национальных проектов, становится очевидной необходимость комплексного подхода к оценке инвестиционного потенциала и рисков, присущих каждому региону.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность региона, инвестиционные риски, регион, межрегиональные связи.

UDC 338.001.76

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-42-56

*Chidzhiev A. U., Minister of Economy Trade
Republic of Kalmykia
Elista, Russian Federation*

INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGION AS A FACTOR INFLUENCING STATE INTERREGIONAL RELATIONS

Abstract. In the current conditions of the Russian economy development, the study of the investment attractiveness of regions as one of the key factors determining not only the level of socio-economic development, but also the nature of interregional interactions is becoming especially relevant. Given the growing role of the subjects of the Russian Federation in the implementation of strategic initiatives and national projects, the need for an integrated approach to assessing the investment potential and risks inherent in each region becomes obvious.

Keywords: investment attractiveness of the region, investment risks, region, interregional relations.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что инвестиционная привлекательность региона оказывает прямое влияние на установление и развитие устойчивых межрегиональных связей, как в экономической, так и в социальной и политической сферах. Чем выше инвестиционная привлекательность, тем активнее формируются партнерские отношения между субъектами Федерации, расширяются рынки, углубляется кооперация, усиливается взаимное влияние регионов на экономическое пространство страны в целом.

Инвестиционная привлекательность региона представляет собой совокупность факторов и условий, определяющих целесообразность вложения капитала в экономику данного региона. Этот термин охватывает как объективные характеристики – природные ресурсы, инфраструктуру, уровень развития экономики и социальной сферы, – так и субъективное восприятие инвесторов, включая политическую стабильность, административные барьеры, уровень коррупции и инвестиционные риски.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Важно отметить, что инвестиционная привлекательность является динамичной категорией: она может изменяться под воздействием как внутренних реформ, так и внешнеэкономических факторов. Современный подход требует комплексной оценки привлекательности региона с учетом как количественных, так и качественных параметров. Исследование роли государства в стимулировании инвестиционной активности в регионах имеет важное теоретическое и практическое значение, поскольку позволяет определить наиболее эффективные инструменты и методы государственной поддержки, обеспечивающие оптимальное сочетание государственных и частных ресурсов в реализации региональных инвестиционных программ и проектов.

Обсуждение. Целью настоящего исследования является выявление степени влияния инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия на развитие межрегионального взаимодействия и определение направлений повышения инвестиционной активности для активизации внешнеэкономических и межрегиональных связей.

Методы исследования, использованные в ходе работы, включают общенаучные методы (анализ, синтез, обобщение, сравнение), а также специальные экономические методы: экономико-статистический анализ, метод экспертных оценок.

Информационную базу исследования составили официальные статистические данные Росстата, Министерства экономического развития РФ, Министерства экономики и торговли Республики Калмыкия, региональные инвестиционные паспорта, нормативно-правовые акты, аналитические отчёты, а также научные публикации отечественных и зарубежных исследователей по теме работы.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Республика Калмыкия представляет особый интерес как объект исследования ввиду своего географического положения, наличия уникальных природных ресурсов и культурно-исторического наследия, а также специфики социально-экономического положения. В условиях необходимости диверсификации экономики и привлечения инвестиций анализ инвестиционного климата региона приобретает практическую значимость для разработки эффективных стратегий межрегионального сотрудничества.

Проведем оценку инвестиционного потенциала и инвестиционных рисков Республики Калмыкия.

Национальное рейтинговое агентство ранжировало российские регионы по инвестиционной привлекательности (XII Ежегодная оценка регионов, 2024). Для оценки инвестиционной привлекательности 85 регионов России использовался набор из 55 показателей.

Таблица 1

Рейтинг регионов по инвестиционной привлекательности в 2024 г.

Топ-15 регионов-лидеров	Топ 10 регионов-аутсайдеров
▲Москва	▼Тыва
▲Санкт-Петербург (улучшил позиции)	▼Ингушетия
▲ЯНАО	▼Калмыкия
▲Татарстан	▼Дагестан (ухудшил позиции)
▲Московская область	▼Курганская область (ухудшила позиции)
▲ЧАО (улучшил позиции)	▲КЧР (улучшила позиции)
▲Магаданская область	▼Чечня
▲Белгородская область	▼Марий Эл
▲Нижегородская область	▼Забайкальский край (ухудшил позиции)
▲Ленинградская область	▼ЕАО
▲Сахалинская область	
▲ХМАО-Югра	
▲Воронежская область	
▲Камчатский край (улучшила позиции)	
▲Свердловская область (улучшила позиции)	

В 2024 году свои позиции в рейтинге сохранили 47 регионов, 30 субъектов улучшили результаты, 8 регионов потеряли прежние позиции.

В региональной разбивке в 2023 г. капиталовложения выросли в 64 субъектах РФ, а в первой половине 2024 г. активность увеличилась в 71 регионе. За полугодие повысили свою инвестиционную привлекательность сразу 30 субъектов РФ – это максимум за десять лет. Основные причины положительной динамики: улучшение инвестиционного климата и рост активности в госсекторе. Несмотря на место в рейтинге, руководство Республики Калмыкия в правовом поле разрабатывает мероприятия, многие из которых уже реализованы и направлены на усиление инвестиционной привлекательности региона.

Анализ инвестиционной привлекательности Калмыкии базируется на изучении двух ключевых блоков: инвестиционного потенциала и рисков.

Инвестиционный потенциал Калмыкии включает:

- природно-ресурсный – наличие значительных земельных ресурсов, пригодных для сельского хозяйства, а также климатический потенциал для развития альтернативной энергетики (ветровой, солнечной);

- трудовой – характеризуется низкой стоимостью рабочей силы, но недостаточной квалификацией кадров и ограниченным трудовым резервом;

- инфраструктурный – развитие транспортной инфраструктуры сдерживается отдалённостью от крупных транспортных узлов, но имеется потенциал развития логистических коридоров;

- инновационный и финансовый потенциал – находятся на низком уровне, что ограничивает возможности высокотехнологичных инвестиций.

Инвестиционная деятельность Республики Калмыкия нацелена на привлечение капитала для развития экономики региона, улучшение инфраструктуры, создание новых

рабочих мест и повышение уровня жизни населения. Республика Калмыкия, как субъект Южного федерального округа, имеет ряд особенностей, которые могут привлекать инвесторов (рис. 1):

<p>Природные ресурсы и сельское хозяйство</p>	<p>Туризм</p>	<p>Благоприятная экономическая зона</p>
<ul style="list-style-type: none"> • пастбищное животноводство • агротехнологии • альтернативная электроэнергетика 	<ul style="list-style-type: none"> • строительство глэмпингов, гостиниц • создание рекреационных комплексов 	<ul style="list-style-type: none"> • УСН • инвестиционные гранты

Рис.1. Особенности инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия.

Согласно рейтингу агентства, «Эксперт РА» на 2024 год, Калмыкия относится к регионам с низким инвестиционным потенциалом и умеренно высоким инвестиционным риском, что ограничивает интерес крупных инвесторов, но сохраняет возможности для нишевых и региональных проектов. Калмыкия обладает значительными природными ресурсами, в том числе пастбищами для скотоводства и возможностями для агропроизводства. Инвестиции в сельское хозяйство могут включать в себя как традиционные виды деятельности, так и инновационные решения, например, агротехнологии.

В регионе продолжают работы по модернизации транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры. Это создаёт возможности для инвесторов, заинтересованных в развитии логистики, строительства и услуг.

Калмыкия имеет уникальные природные и культурные достопримечательности, что создаёт потенциал для развития туристической инфраструктуры. Инвестиционные проекты могут быть связаны с созданием гостиниц, рекреационных комплексов и культурных объектов.

Для стимулирования инвестиционной активности в республике существуют различные программы поддержки бизнеса как на уровне федеральных программ, так и на уровне республиканского правительства, включая УСН, налоговые льготы и гранты для инвесторов.

С внедрением УСН, предусматривающей более выгодные налоговые условия, Калмыкия имеет определённые экономические зоны, которые предоставляют особые условия для бизнеса, облегчение административных процедур и доступ к инфраструктуре.

Для привлечения инвестиций республика активно ведёт диалог с предпринимателями и бизнес-сообществом, а также организует инвестиционные форумы, на которых обсуждаются перспективы и варианты сотрудничества, однако объём инвестиций в основной капитал, представляющий собой расходы, направленные на приобретение, создание или улучшение основных средств, необходимых для ведения бизнеса и производства товаров или услуг, ежегодно, как видно из таблицы 2, уменьшается, что указывает на тенденцию к сокращению инвестиционной активности в регионе.

Если в 2022 году объём инвестиций снизился на 11,4% по сравнению с 2021 годом, то в 2023 году снижение составило 12,5% по сравнению с 2022 годом. Такая ухудшающаяся динамика вызывает беспокойство как у органов власти, так и у предпринимательского сообщества.

Таблица 2

Инвестиции в основной капитал (Калмыкия в цифрах, 2024)

Показатели	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	17841,6	15816,4	13829
Индекс физического объема (в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году)	44,7	74,2	80,0

Потенциальные причины, влияющие на снижение инвестиций, разумеется, вызвано различными факторами, включая экономическую нестабильность, ухудшение бизнес-климата, изменения в законодательстве, проблемы с доступом к финансированию, а также негативные последствия для экономики, связанные с событиями на международной арене.

Инвестиции в основной капитал в республике направляются на строительство новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов, покупку нового оборудования, улучшение технологий.

Инвестирование в основной капитал, как правило, связано с долгосрочными планами, так как такие активы служат предприятию в течение нескольких лет.

Инвестиции в основной капитал играют важную роль в экономическом развитии страны или региона, так как способствуют повышению производительности, созданию новых рабочих мест и улучшению конкурентоспособности.

Таблица 3

Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования, % (Калмыкия в цифрах, 2024)

Показатели	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал, в т.ч.:	100	100	100
собственные средства	66,5	24,4	28,6
привлеченные средства	33,5	75,6	71,4
бюджетные средства, в т.ч.:	24,1	42,2	52,1
из федерального бюджета	18,2	33,7	41,9
из бюджета субъекта Российской Федерации средства	4,4	4,7	7,9
из местных бюджетов	1,5	3,8	2,4
государственных внебюджетных фондов	0,3	0,2	0,5
прочие	4,6	3,2	2,9

Такие инвестиции могут быть профинансированы различными способами, включая собственный капитал, кредиты, заемные средства, государственные субсидии и другие источники. Данные о структуре инвестиций в основной капитал за 2021-2023 гг. показывают значительные изменения в части финансирования проектов. Если в 2021 году объем собственных средств в качестве источников инвестиций составлял – 66,5%, то в 2023 году – 28,6%, соответственно привлеченных – 71,4%.

Снижение доли собственных средств в финансировании инвестиций воздействует на уменьшение финансовой устойчивости предприятий вследствие высоких затрат, непредвиденных экономических условий или неэффективного управления финансами.

Увеличение доли привлеченных средств с 33,5% в 2021 году до 71,4% в 2023 году свидетельствует о большем притяжении заемного капитала и зависимости компаний от внешних источников финансирования, что является тревожным сигналом, особенно в условиях экономической нестабильности, когда доступ к финансированию может быть ограничен, при этом он сопровождается высокими процентными ставками.

Снижение доли собственных средств в инвестициях и увеличение доли привлеченных ресурсов в Республике указывает на потенциальные риски и вызывает необходимость внимания со стороны организаций и регулирующих органов. Важно обеспечить сбалансированный подход к финансированию, развивать меры по улучшению финансового состояния предприятий и доступа к финансированию для снижения зависимости от внешних источников.

При анализе инвестиционной деятельности, инвестиции в основной капитал являются важным показателем экономической активности, так как главным образом влияют на макроэкономические индикаторы: валовой внутренний продукт (ВВП), уровень занятости и производительность труда.

Таким образом, инвестиции в основной капитал являются критически важным компонентом для устойчивого развития предприятий и экономики в целом. Инвестиции должны быть направлены на создание и поддержание производственного потенциала.

Учитывая тенденцию к снижению инвестиций, необходимо рассмотреть возможность реализации мер по поддержке инвесторов и стимулированию экономической активности, включая налоговые льготы, субсидии на инвестиционные проекты и улучшение инфраструктуры.

Проанализируем состояние межрегионального взаимодействия в Республике Калмыкии. Республика Калмыкия – территория, открытая для инвестиций. Одним из важнейших направлений развития является создание благоприятного инвестиционного климата в регионе и стимулирование процесса привлечения инвестиций. Для этого используются процессы административной и инфраструктурной поддержки инвестиций, механизмы снижения административных барьеров и благоприятные налоговые условия для развития среднего и малого бизнеса.

В регионе доступно 50 мер инвестиционной поддержки, из них 24 федеральных и 26 региональных (рис. 2).

<p>Комплексные меры поддержки (2)</p>	<p>Финансовые меры поддержки (20)</p>	<p>Нефинансовые меры поддержки (4)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Льготное кредитование • Микрозаймы 	<ul style="list-style-type: none"> • Субсидии и гранты (20) 	<ul style="list-style-type: none"> • Прочие нефинансовые меры поддержки (4)

Рис. 2. Региональные меры инвестиционной поддержки.

Одной из особенностей инвестиционных мер в межрегиональном взаимодействии являются налоговые меры поддержки (рис. 3):



Рис. 3. Налоговые меры поддержки.



Рис. 4. Путь инвестора в Республике Калмыкия.

Согласно сведениям Инвестиционного портала Республики Калмыкия (<https://investportal08.ru>), в республике реализуются различные инвестиционные проекты, которые направлены на улучшение качества жизни местного населения и развитие экономики. Это могут быть как частные, так и государственные инициативы в различных сферах. Среди них выделим основные (рис 5):

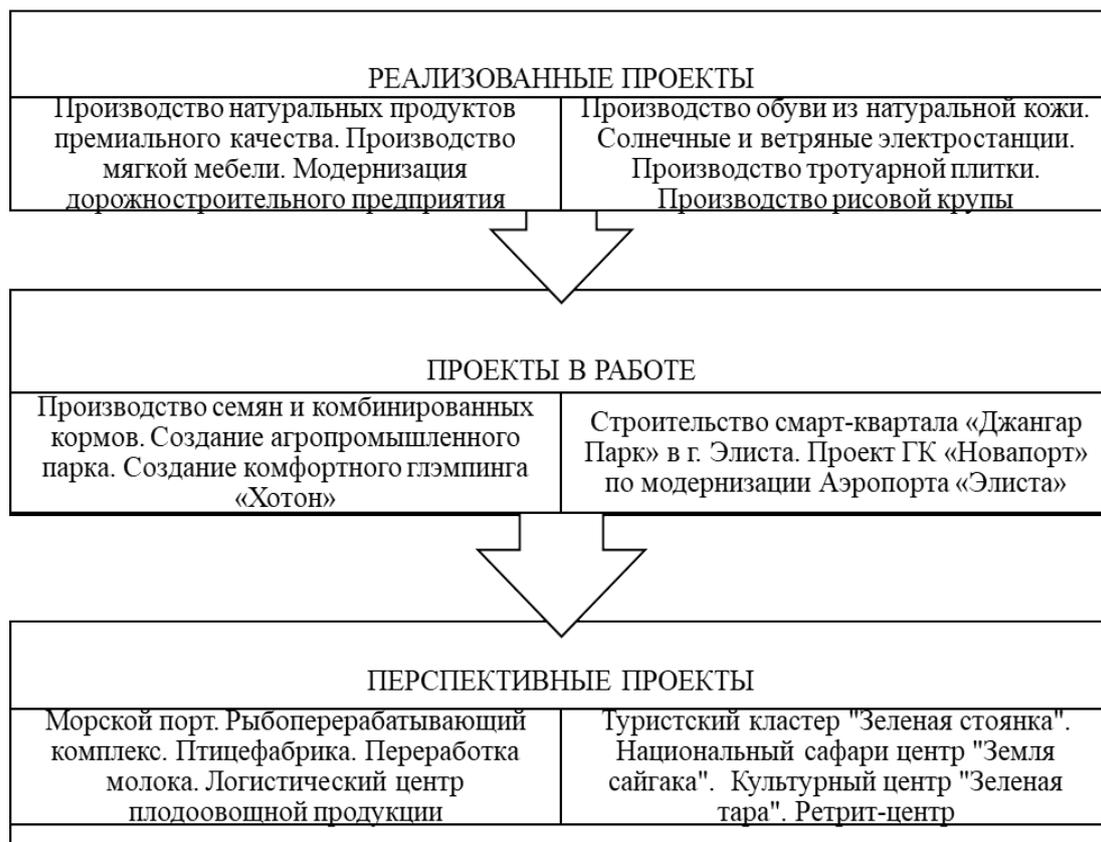


Рис.5. Инвестиционные проекты Республики Калмыкия.

Республика Калмыкия осуществляет сотрудничество с рядом соседних регионов по различным направлениям, включая экономику, культуру, туризм и инфраструктуру. Основные векторы межрегионального взаимодействия представлены на рисунке 6.

Астраханская область	совместные проекты в сфере рыбного хозяйства, сельского хозяйства
	логистика
Ставропольский край	АПК
	оптово-розничная торговля
Ростовская область	транспортная логистика
	энергетика и сфера торговли

Рис. 6. Основные векторы межрегионального взаимодействия Республики Калмыкия

В республике реализуются соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, заключенные с Азербайджанской Республикой, Республикой Беларусь, Республикой Казахстан, Турцией и КНР.

Тем не менее уровень межрегиональных связей остаётся недостаточным. Это объ-

ясняется в том числе и низкой инвестиционной активностью в регионе, слабой инициативностью со стороны местных властей и недостаточной интеграцией в федеральные программы развития.

Среди основных проблем, на наш взгляд, можно выделить следующие: отсутствие крупных инфраструктурных проектов с межрегиональным охватом; недостаточная включенность в федеральные логистические коридоры; слабое продвижение туристического и энергетического потенциала региона на межрегиональном уровне.

Перспективы повышения инвестиционной привлекательности и развития межрегиональных связей Республики Калмыкия.

Выделим несколько системных ограничений, препятствующих росту инвестиционной активности в Калмыкии:

- Недостаточная инфраструктурная обеспеченность, особенно в сфере транспорта, логистики, энергетики и связи;
- Слабая диверсификация экономики – преобладание сельского хозяйства при низком развитии промышленности и сферы услуг;
- Высокий уровень социально-экономических рисков – безработица, отток населения, низкие доходы;
- Слаборазвитая институциональная среда – непрозрачность процедур, административные барьеры для инвесторов;
- Недостаточная инвестиционная и территориальная промоция региона на межрегиональном и федеральном уровнях.

К основным инвестиционным рискам относятся:

- Социальные риски – высокий уровень бедности и безработицы, миграционный отток молодежи.
- Политико-административные риски – нестабильность в сфере управления, недостаточная открытость власти, бюрократические барьеры.
- Экономические риски – низкий уровень диверсификации экономики, зависимость от федеральных дотаций.
- Правовые риски – отсутствие устойчивой правоприменительной практики и инвестиционных гарантий на местном уровне.

Для изменения текущей ситуации необходимо применение комплексного подхода, сочетающего экономические, институциональные и социальные инструменты.

Среди приоритетных направлений повышения инвестиционной привлекательности региона можно выделить следующие (рис. 7):

1. Развитие транспортной и логистической инфраструктуры:

- Создание логистических центров на границе с соседними регионами;
- Участие в проектах развития южного транспортного коридора Россия – Казахстан – Китай;
- Стимулирование грузовых и пассажирских перевозок за счёт модернизации автодорог и железнодорожных узлов.

Значимым проектом, направленным на развитие транспортной инфраструктуры и экономического потенциала региона, является строительство порта «Лагань». Порт расположен на Каспийском море в Республике Калмыкия, его создание призвано улучшить логистическую связь и открыть новые возможности для торговли как внутри страны, так и за ее пределами. Строительство грузового морского порта на 32 причала и сопутствующей инфраструктуры (элеваторы ёмкостью 300 тысяч тонн для одновременного хранения зерновых культур, а также терминалы по приемке, хранению и отгрузке растительных масел, шротов, фруктов, овощей, обработке контейнерных грузов, крытых и открытых генеральных грузов).



Рис. 7. Приоритетные направления повышения инвестиционной привлекательности Республики Калмыкия в условиях межрегионального сотрудничества.

Таблица 4

Характеристики порта Лагань

Показатель	Сумма
Мощность порта Лагань, млн тонн в год	12,5
Мощность терминала по перевалке зерна, млн тонн в год	5
Мощность терминала контейнерных грузов, млн тонн в год	5
Стоимость проекта, млрд руб.	41,2
Мощность терминала наливных грузов, млн тонн в год	0,5
Мощность терминала генеральных грузов, млн тонн в год	2

Таблица 5

Преимущества порта Лагань

Порт Лагань является самой северной незамерзающей точкой Каспийского моря, что имеет ключевое значение для экспорта зерновых культур, так как именно в зимние месяцы производится основной объем экспорта	Порт Лагань находится на расстоянии 550 морских миль до Иранского порта Амирабад
Порт в Лагани значительно активизирует транспортное морское сообщение по одному из главных направлений в условиях современной политической обстановки «Север – Юг»	Выгодное расположение с точки зрения доступности до ближайшего ЖД узла Улан-Хол – 42 километра, а также 25 километров до федеральной трассы Кизляр-Астрахань (Р-215)

Создание ТЛЦ для коридора «Север – Юг». Проект предполагает строительство мультимодального комплекса по принципу «Freight Village» – современного международного стандарта по строительству транспортно-логистических центров.

Данный ТЛЦ будет включать в себя логистическую недвижимость, производство, транспортную инфраструктуру и объекты, создающие добавленную стоимость: услуги таможи, сервисные зоны, гостиницы и общежития, а также ритейл.

Строительство ТЛЦ в Лаганском районе и г. Элисте, расположенных на федеральных трассах: Р-215 (Кизляр-Астрахань) и Р-216 (Ставрополь-Элиста), позволит обеспечить круглогодичный поток грузов для торговли со странами Каспийского региона (Иран, Индия, Пакистан, Армения, Азербайджан), а также поможет в интеграции бизнеса из новых регионов Российской Федерации в экономические процессы государства.

Проект наполнения ТЛЦ «Лаганский»: Ж/Д грузовой терминал; Автомобильный терминал; Складской комплекс; Таможенный склад.

Порт «Лагань» должен стать важным логистическим центром, связывающим Россию с другими странами-участниками Каспийской транспортной системы. При сдаче порта в эксплуатацию ожидается, что порт будет способствовать развитию бизнеса в регионе, что положительно скажется на местной экономике. Необходимо учитывать влияние на экосистему Каспийского моря и окружающую среду. Исследования по минимизации негативных воздействий на природу должны быть частью проектной документации.

Проект может получить поддержку на уровне федеральных и региональных властей, что приведет к эффективной реализации идей и планов. Важно привлечение инвестиций как из государственного сектора, так и из частного бизнеса.

Деятельность порта Лагань предоставит огромные возможности для бизнеса в сфере грузоперевозок и логистики, а компании получают доступ к новым рынкам и возможностям для экспорта и импорта.

Строительство порта Лагань является важным шагом к развитию инфраструктуры Каспийского региона и России в целом. Это проект имеет потенциал не только для экономического роста, но и для улучшения качества жизни местного населения, повышения общего уровня жизнедеятельности. Эффективная реализация проекта потребует межведомственного взаимодействия, четкого планирования и учета всех факторов, влияющих на его успешность.

2. Формирование благоприятного институционального климата:

- Создание «единого окна» для инвесторов;
- Разработка инвестиционного портала с открытым доступом к данным о земельных участках, налоговых льготах, мерах поддержки;
- Повышение прозрачности деятельности органов власти, развитие механизма обратной связи.

3. Поддержка приоритетных секторов экономики:

- Развитие альтернативной энергетики (ветро- и солнечных электростанций);
- Поддержка АПК на основе внедрения цифровых и климатоадаптивных технологий;
- Развитие туризма, включая этнокультурный, экологический и событийный туризм.

4. Развитие человеческого капитала:

- Вложение в образование и подготовку кадров в приоритетных отраслях;
- Программы поддержки молодых специалистов и малого бизнеса.

5. Привлечение федеральных и частных инвестиций:

- Участие в национальных проектах и государственных программах;
- Презентация инвестиционных проектов на межрегиональных форумах и площадках (например, Петербургский международный экономический форум, форум «Юг России» и др.).

С учётом геополитического положения и природного потенциала Калмыкии возможно развитие межрегионального сотрудничества по следующим направлениям:

- Кооперация с соседними регионами по агропромышленным проектам, включая совместные предприятия, экспортные поставки, переработку сельхозпродукции;
- Создание межрегиональных туристических маршрутов с участием Астраханской области, Дагестана, Ставрополя;
- Формирование энергетических кластеров в сфере возобновляемых источников энергии;
- Развитие совместной инфраструктуры – магистралей, технопарков, промышленных зон;
- Участие в межрегиональных экономических союзах и консорциумах, например, в рамках Южного или Прикаспийского макрорегиона.

Для успешной реализации этих направлений важно выстраивать проактивную политику региональной власти, включающую:

- Создание рабочих групп по развитию межрегионального партнёрства;
- Регулярные встречи и соглашения между правительствами регионов;
- Обмен опытом, кадровыми и научно-техническими ресурсами.

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) создал (Бизнес готовит предложения, 2025) рабочую группу, которая готовит предложения по условиям возобновления деятельности иностранных инвесторов на территории России.

Помимо российских компаний в ней состоят объединения иностранного бизнеса, такие как Американская торговая палата и Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ). Сейчас власти прорабатывают условия возвращения иностранных компаний. Возвращение может происходить только с разрешения правкомиссии по иностранным инвестициям. При принятии решений будет учитываться позиция профильного ведомства.

Основная проблема, с которой могут столкнуться парламентарии – подготовка механизмов защиты российских инвесторов, которые вкладывали в предыдущие периоды в развитие разных бизнесов. В случае возвращения иностранных компаний на равных условиях они не будут конкурентны, потому что масштабы капитализации зарубежных компаний больше.

В этом случае РСПП предлагается ключевой вопрос для обсуждения – правовые способы реализации условий для возвращения иностранных компаний. Крупный бизнес полагает, что было бы правильно сначала создать механизм, который бы предусматривал «ограничения на вход» для зарубежных инвесторов. Это требует серьезного изменения законодательства.

Отдельные предложения также есть у «Деловой России», Торгово-промышленной палаты (ТПП) и «Опоры России».

«Опора России» предлагает дать возможность возобновления деятельности в первую очередь тем компаниям, которые сохранили трудовые коллективы и не имеют долгов перед контрагентами. При этом если у компании был опцион на обратный выкуп, нужно пересмотреть долю участия в нем – это актуально в случае, когда российский собственник уже вложил в развитие актива.

Торгово-промышленная палата России предлагает дать приоритет компаниям, которые сохранили бизнес, поменяв структуру владения или управления; поставить условия полной локализации, если компании инвестировали ранее в страну, но не локализовали до конца сборочные производства; введение моратория от трех до пяти лет на возвращение, если эта ниша уже занята российским бизнесом по инвестконтракту, чтобы была возможность окупить инвестиции.

Иностранный бизнес изучает возможности возвращения – для него важны условия,

критерии и реалистичность их выполнения. Сейчас американские компании направляют большое количество запросов о возвращении на российский рынок, в том числе в сектор энергетики.

Для инвесторов из недружественных стран возможность учреждать или приобретать российские юрлица ограничена целым рядом контрсанкционных указов. Юридически предложения бизнеса, видимо, будут позиционироваться как специальные исключения из соответствующих рестрикций. Так или иначе это будет послаблением в действующем контрсанкционном режиме.

Вопрос опционов на обратный выкуп более тонкий. Если так случится, что действующие ограничения отменят в принципе (для всех или некоторых недружественных стран) и какие-то из ушедших компаний захотят воспользоваться опционом, то у российских покупателей не будет оснований не исполнять принятые на себя обязательства.

Развитие межрегионального сотрудничества может стать ключевым ресурсом роста: через кооперацию с более успешными субъектами РФ возможно повышение инвестиционной активности, модернизация инфраструктуры и формирование новых точек роста.

Предложенные в работе направления – развитие логистики, поддержка приоритетных отраслей, улучшение институциональной среды и укрепление человеческого капитала – представляют собой основу для стратегического преобразования региона. При поддержке федеральных центров и эффективной региональной политике Калмыкия может выйти на новый уровень инвестиционной и межрегиональной активности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, текущая структура ВВП Республики Калмыкия подчеркивает как сильные, так и слабые стороны экономики региона. Привлечение инвестиций в новые и альтернативные экономики может помочь улучшить ситуацию и повысить устойчивость региона к внешним и внутренним вызовам.

Инвестиционная деятельность Республики Калмыкия имеет множество направлений и возможностей для роста. Эффективная реализация инвестиционных проектов может способствовать экономическому развитию региона, повышению качества жизни населения и созданию новых рабочих мест.

Снижение объемов инвестиций в основной капитал может негативно сказаться на долгосрочном экономическом росте региона, а также на уровне занятости и развитии социальных программ. Это может также привести к уменьшению количества новых проектов и инновационных решений.

Данные о снижении инвестиций в основной капитал в Калмыкии за три года указывают на необходимость активных действий со стороны правительства и бизнеса для стабилизации ситуации и стимулирования инвестиционной активности в регионе. Устранение барьеров для инвесторов и создание более благоприятной инвестиционной среды могут привести к восстановлению темпов роста и улучшению экономической ситуации.

Проведённое исследование позволило выявить, что инвестиционная привлекательность региона оказывает существенное влияние на характер и интенсивность межрегиональных связей. Республика Калмыкия, несмотря на ряд системных ограничений, обладает определённым потенциалом для привлечения инвестиций, особенно в агропромышленный сектор, альтернативную энергетику и туризм.

Литература

Бизнес готовит предложения по условиям возвращения иностранных компаний. [Электронный ресурс] URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/04/15/1104370-biznes-gotovit-predlozheniya-po-usloviyam-vozvrascheniya-inostrannih-kompanii>.

Инвестиционный портал Республики Калмыкия. [Электронный ресурс] URL: <https://investportal08.ru/nashi-proekty/?category=244>.

Калмыкия в цифрах, 2024: Краткий статистический сборник. Управление Федеральной службы государственной статистики по Астраханской области и Республике Калмыкия. Элиста, 2024 – 138 с.

Национальное рейтинговое агентство. XII Ежегодная оценка регионов России инвестиционной привлекательности «Разворот на Восток». [Электронный ресурс] URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/11/investicionnaja_privlekatelnost_regionov_2024-3.pdf.

References

Biznes gotovit predlozheniya po usloviyam vozvrashcheniya inostrannyh kompanij. [Business is preparing proposals on the conditions for the return of foreign companies] [Elektronnyj resurs] URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/04/15/1104370-biznes-gotovit-predlozheniya-po-usloviyam-vozvrashcheniya-inostrannyh-kompanii>. [in Russian].

Investicionnyj portal Respubliki Kalmykiya. [Investment portal of the Republic of Kalmykia] [Elektronnyj resurs] URL: <https://investportal08.ru/nashi-proekty/?category=244>. [in Russian].

Kalmykiya v cifrah, 2024: Kratkij statisticheskij sbornik. [Kalmykia in digital form, 2024: Brief statistical digest. Administration of the Federal Service for State Statistics in the Astrakhan Region and the Republic of Kalmykia] Upravlenie Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Astrahanskoj oblasti i Respublike Kalmykiya. Elista, 2024 – 138 с. [in Russian].

Nacional'noe rejtingovoe agentstvo. XII Ezhegodnaya ocenka regionov Rossii investicionnoj privlekatel'nosti «Razvorot na Vostok». [National Rating Agency. Xii Annual Assessment Of Investment Attractiveness Of Russian Regions «Turn To The East»] [Elektronnyj resurs] URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/11/investicionnaja_privlekatelnost_regionov_2024-3.pdf. [in Russian].

МЕНЕДЖМЕНТ

УДК 35.08

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-58-69

Чадлаева Н.Е., кандидат экономических наук, доцент
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова
г. Элиста, Российская Федерация
E-mail: darbak80@list.ru

Манджиева Э.Б., кандидат филологических наук, доцент
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова
г. Элиста, Российская Федерация
E-mail: elinamandzhieva@yandex.ru

Ленкова Т.В., старший преподаватель
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова
г. Элиста, Российская Федерация
E-mail: talenkova@yandex.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УЧРЕЖДЕНИИ

Аннотация. Управление человеческими ресурсами является неотъемлемой частью современной системы управления. Технологии, растущая конкуренция и социально-экономические факторы требуют новых подходов к управлению человеческими ресурсами в государственных учреждениях. Для повышения эффективности деятельности госучреждений необходимо совершенствовать администрирование, используя соответствующие методы, функции и приемы, именно поэтому роль эффективных методов управления кадрами становится решающим фактором конкурентоспособности любой организации.

Ключевые слова: методы и функции управления персоналом, государственная гражданская служба, кадровая политика.

UDC 35.08

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-58-69

***Chadlaeva N.E.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov
Elista, Russian Federation
E-mail: darbak80@list.ru*

***Mandzhieva E.B.**, Candidate of Philological Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov
Elista, Russian Federation
E-mail: elinamandzhieva@yandex.ru*

***Lenkova T.V.**, Senior Lecturer,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov
Elista, Russian Federation
E-mail: talenkova@yandex.ru*

IMPROVEMENT OF HR POLICY IN A STATE INSTITUTION

Abstract. Human resource management is an integral part of the modern management system. Technologies, growing competition and socio-economic factors require new approaches to human resource management in government agencies. To improve the efficiency of government agencies, it is necessary to improve human resource management using appropriate methods, functions and techniques. Therefore, the role of effective human resource management methods becomes a decisive factor in the competitiveness of any organization.

Keywords: methods and functions of personnel management, state civil service, personnel policy.

ВВЕДЕНИЕ

Роль эффективных методов управления человеческими ресурсами становится решающим фактором конкурентоспособности любой организации. Непрерывное обучение и расширение прав и возможностей сотрудников являются ключевыми факторами повышения производительности труда в условиях санкций и ограниченных ресурсов. Важность данного исследования подкрепляется необходимостью формулирования стратегий управления человеческими ресурсами, интегрирующих их в общие стратегии развития государственного учреждения.

Актуальность темы исследования заключается в том, что человеческие ресурсы, в отличие от других активов, обладают уникальными характеристиками. Их компетентность растет за счет опыта и профессионального развития, все это требует долгосрочного планирования и вложения инвестиций в обучение сотрудников госучреждения.

Обсуждение. Для обеспечения эффективного функционирования современной организации необходимо внедрение продуманной технологии управления персоналом. Такая технология включает процедуры подбора кадров, разработку методов мотивации, организацию мероприятий по личностному и профессиональному развитию сотрудников, а также механизм применения дисциплинарных мер. Формирование и реализация этих процессов чаще всего возлагаются на кадровые службы или внешних специалистов, что позволяет адаптировать систему управления к специфическим нуждам организации.

Практики управления человеческими ресурсами в госучреждении включают следующие ключевые элементы: активное планирование, равенство возможностей, личная ответственность, профессионализм сотрудников, дисциплина и политика стимулирования, соответствующая стандартам корпоративной культуры.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Для проведения исследования были использованы общие методы научного познания, такие как сравнение, анализ, синтез, обобщение, которые позволили достичь цели исследования.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Сегодня ключевым условием объективной оценки человеческих ресурсов в госучреждении является четко организованный процесс сбора и обработки информации, который ложится в основу последующих аналитических процедур. В организации необходимо учитывать экономические условия и индивидуальные особенности сотрудников, чтобы добиться наилучшего результата в управлении персоналом.

Эффективность персонала – это не только эффективность сотрудников, но и продуктивность команд и компаний в целом за счет организации правильной среды в них. В России существует структурный вызов: редкость профиля сотрудника сочетается с его амбициозностью, он ориентирован на результат и умеет строить устойчивую, эффективную рабочую среду. Как правило, отдел персонала сталкивается в подборе с разными людьми. Одни желают строить хорошую карьеру, они успешны «вопреки правилам игры и среде», уже наработали навык нарушения процессов и правил, иначе в современных обстоятельствах никак нельзя. Другие ориентированы только на правила, процессы, иерархию, они не хотят их улучшать, так как в организациях, в которых они выросли как профессионалы, больше ценится стабильность и предсказуемость, нежели инициативность и желание оптимизировать систему.

В условиях глобальных изменений в экономике, технологиях и социальной сфере кадровая политика государственных организаций становится ключевым инструментом для обеспечения их устойчивости и конкурентоспособности. Оптимизация кадровой политики в организациях аграрного сектора является ключевым шагом к повышению её эффективности, улучшению качества производимой продукции и достижению стратегических целей.

В данной статье рассматривается формирование профессиональной и эффективной системы государственной гражданской службы Республики Калмыкия.

Программа «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия» разработана в целях реализации положений федерального законодательства о государственной гражданской службе в Республике Калмыкия. Сформирована правовая база по вопросам гражданской службы Республики Калмыкия, отнесенным к компетенции субъекта Российской Федерации.

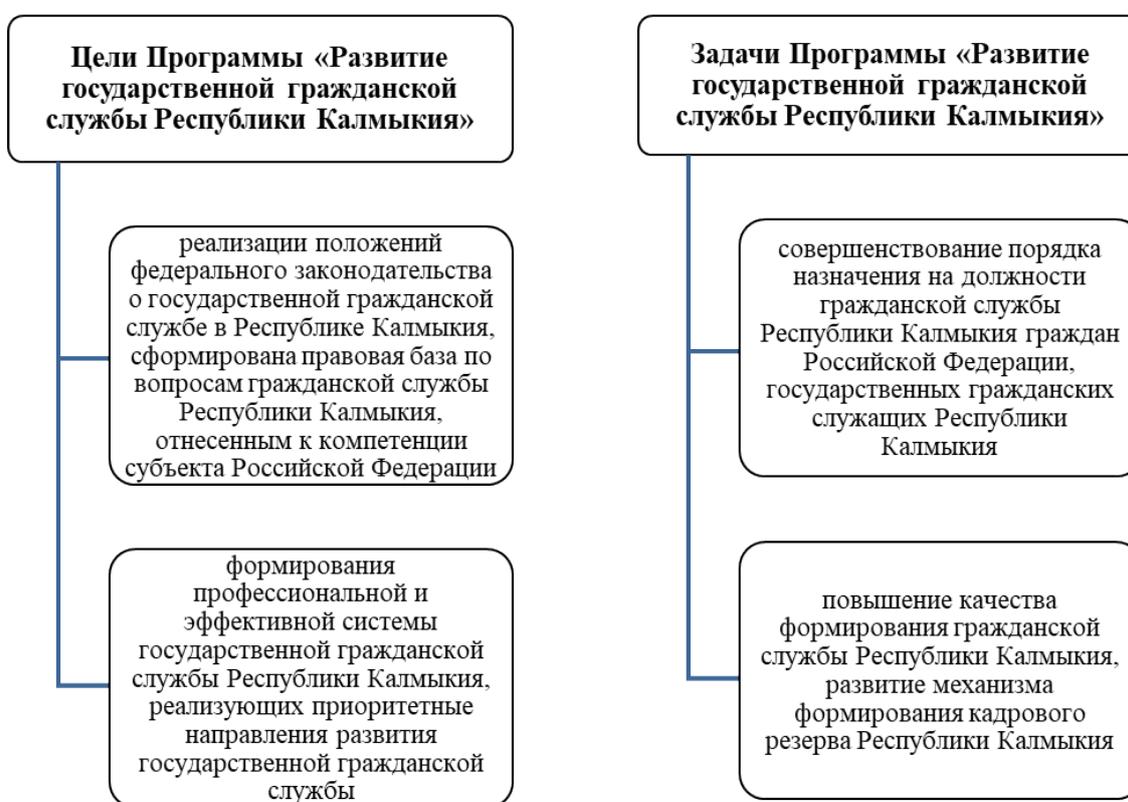


Рис. 1. Цели и задачи программы «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия».

Задачи Программы:

- совершенствование порядка назначения на должности гражданской службы Республики Калмыкия граждан Российской Федерации, государственных гражданских служащих Республики Калмыкия;
- повышение качества формирования гражданской службы Республики Калмыкия, развитие механизма формирования кадрового резерва Республики Калмыкия.

В настоящее время в Республике Калмыкия фактически замещают должности и осуществляют свою деятельность в органах исполнительной власти Республики Калмыкия 1051 государственных гражданских служащих (или 91,7% от общего количества в соответствии со штатным расписанием – 1146 мест).

Система управления гражданской службой Республики Калмыкия обеспечивает необходимый уровень кадрового состава гражданских служащих Республики Калмыкия, осуществление органами исполнительной власти Республики Калмыкия полномочий, возложенных на них. Сформированы правовые основы, организационные и экономические принципы ее функционирования.

Реализован комплекс мероприятий, направленных на внедрение мер противодействия коррупции на гражданской службе Республики Калмыкия.

В целях совершенствования порядка назначения на должности гражданской службы конкурсы на замещение вакантных мест проводятся по единой методике проведения конкурсов, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2018 г. №397.

Кадровый резерв на гражданской службе сформирован во всех органах исполнительной власти республики. Его численность – 278 чел. (45% граждан и 55% гражданских служащих). 77% назначений осуществляется из кадрового резерва, в том числе из числа резервистов – победителей конкурса «Лидеры Калмыкии».

Проект «Лидеры Калмыкии» был инициирован Главой Республики Калмыкии Б.С. Хасиковым в 2019 году для приглашения в республику управленческих кадров, стимулирования молодежи. Целью конкурса являлись подготовка управленцев Калмыкии, привлечение в органы государственной власти, бизнес и общественную среду республики новых лидеров с инновационным мышлением (Постановление Правительства Республики Калмыкия от 31 марта 2023 г. № 112).

Однако даже самый релевантный опыт не гарантирует успеха. Дело в том, что абсолютно одинаковых условий не существует – всегда есть нюансы. Может измениться рыночная конъюнктура, внутренняя корпоративная культура или личная мотивация самого топ-менеджера. Иногда оказывается, что прежние достижения были обусловлены спецификой предыдущей компании или командой, которую нельзя просто перенести на новое место. Работодатели идут на это, чтобы минимизировать риски, особенно когда нужен быстрый результат. Удачные кейсы действительно встречаются, но есть и примеры, когда высокие ожидания не оправдываются. В конечном счете решение о повышенном окладе – это всегда баланс между потенциальной выгодой и скрытыми факторами, которые могут повлиять на результат.

Положительная практика применения института наставничества отмечена в Службе регулирования контрактной системы в сфере закупок Республики Калмыкия, Министерстве сельского хозяйства Республики Калмыкия, Министерстве экономики и торговли Республики Калмыкия, Министерстве по земельным и имущественным отношениям Республики Калмыкия.

В 2022-2024 гг. в рамках развития гражданской службы Республики Калмыкия проведена работа по совершенствованию законодательства о гражданской службе РК в части, касающейся внесения изменений в действующие нормативные правовые акты и принятия новых нормативных правовых актов. Необходимо корректировать кадровый резерв с учетом потребности органов исполнительной власти Республики Калмыкия. Информация о вакансиях была размещена в федеральной государственной информационной системе «Единая информационная система управления кадровым составом государственной гражданской службы Российской Федерации», на официальных сайтах органов исполнительной власти Республики Калмыкия.

В 2025 году планируется продолжение работы по созданию единого информационного поля в сфере кадрового делопроизводства во всех органах исполнительной власти Республики Калмыкия. Необходимо усовершенствовать должностные регламенты гражданских служащих Республики Калмыкия.

Вместе с тем требуют совершенствования механизмы подбора кандидатов на должности гражданской службы Республики Калмыкия, технологии оценки гражданских служащих Республики Калмыкия. Необходимы совершенствование и детализация квалификационных требований к должностям гражданской службы Республики Калмыкия с учетом полномочий и направлений деятельности органов исполнительной власти Республики Калмыкия.

Выполненный объем финансирования Программы за счет средств республиканского бюджета составил 1796,1 тыс. рублей (табл. 1.).

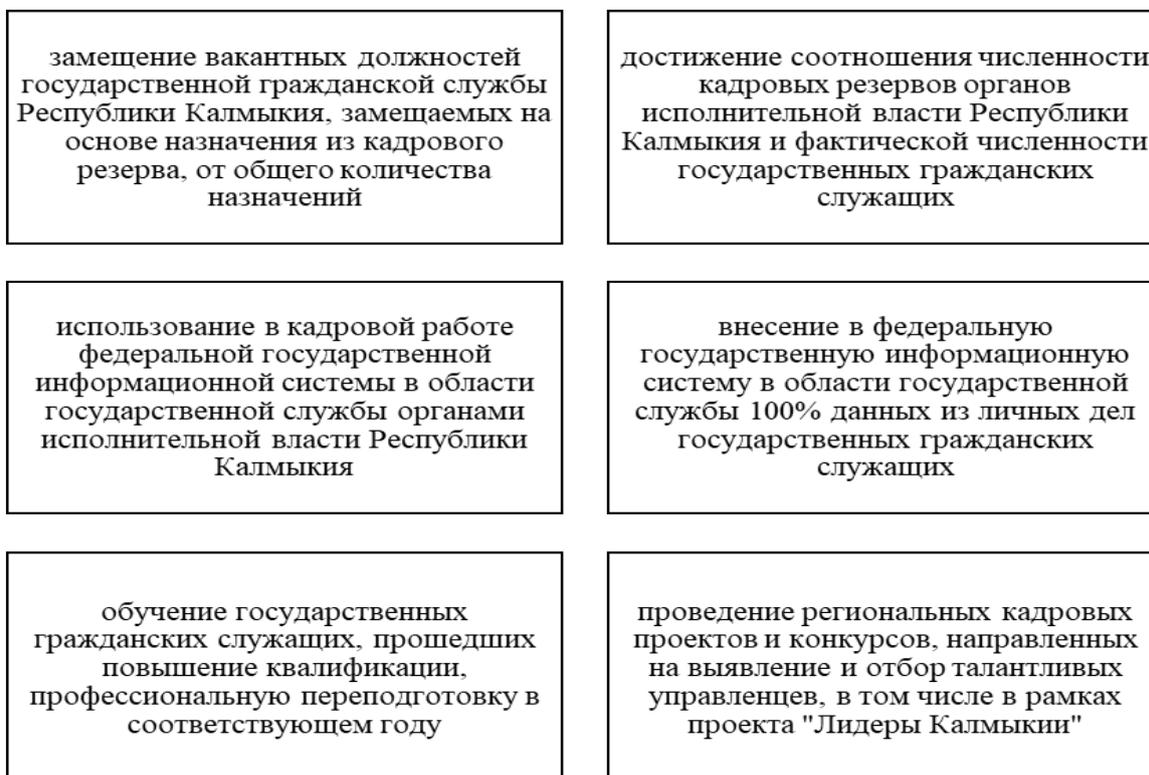
Таблица 1

Общий объем финансирования Программы «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия»

Год реализации Программы «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия»	Общий объем финансирования Программы «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия»
2022 год	598,7 тыс. руб.
2023 год	598,7 тыс. руб.
2024 год	598,7 тыс. руб.

Профессиональное развитие гражданских служащих Республики Калмыкия осуществляется в соответствии с государственным заказом субъекта на дополнительное профессиональное образование государственных гражданских служащих РК, замещающих должности государственной гражданской службы в органах исполнительной власти. Данный документ утверждается Главой Республики Калмыкия, а также соответствует индивидуальным планам профессионального развития гражданских служащих Республики Калмыкия.

Мероприятий по реализации указанной программы включают (рис. 2):



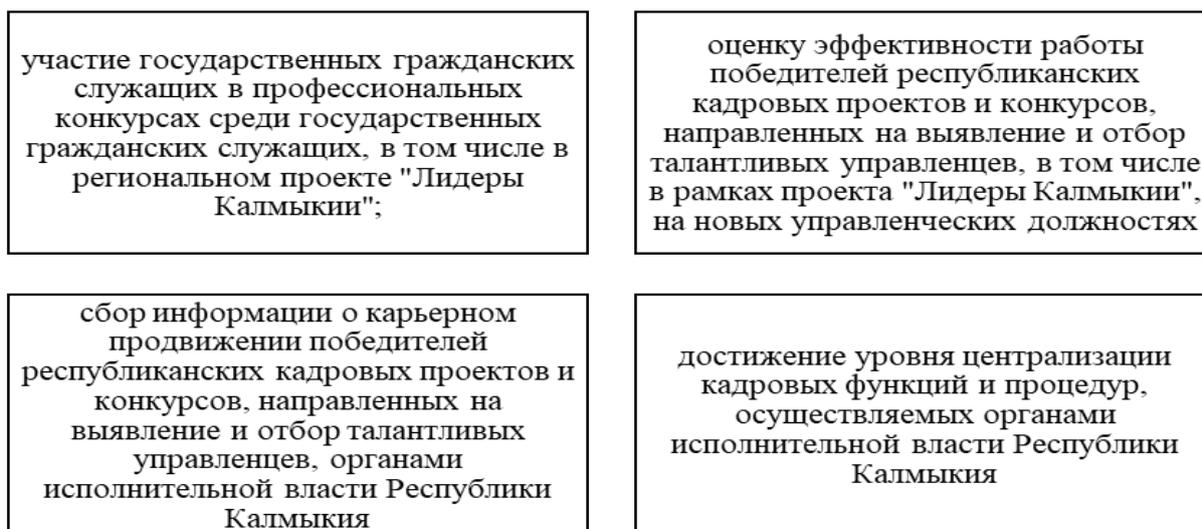


Рис. 2. Мероприятий по реализации программы «Развитие государственной гражданской службы Республики Калмыкия».

Таким образом, выполнение отдельных мероприятий данной программы будет осуществляться посредством заключения государственных контрактов (договоров, соглашений) между исполнителями программы и научными, образовательными и иными организациями Республики Калмыкия.

Основными элементами кадровой политики госучреждения являются: подбор, обучение, мотивация и оценка персонала. Они тесно взаимосвязаны и формируют единую систему управления персоналом (Тенденции развития кадровой политики [Электронный ресурс]). Рассмотрим каждый из этих элементов подробнее.

1. Подбор персонала.

Подбор персонала – это процесс поиска, отбора и найма сотрудников, которые соответствуют требованиям организации. Этот этап является фундаментом кадровой политики, так как от качества подбора зависит успех всей организации.

Основные этапы подбора персонала:

1. Анализ вакансии – определение требований к кандидату, включая профессиональные навыки, личностные качества и опыт работы.

2. Поиск кандидатов – использование различных каналов: сайты по трудоустройству, социальные сети, кадровые агентства, рекомендации.

3. Отбор кандидатов – проведение собеседований, тестирований и оценки компетенций.

4. Принятие решения – выбор наиболее подходящего кандидата и оформление трудового договора.

Значение подбора персонала:

- Обеспечение организации квалифицированными кадрами.
- Снижение текучести персонала за счёт найма сотрудников, соответствующих корпоративной культуре.

- Повышение эффективности работы за счёт привлечения талантливых специалистов.

2. Обучение персонала.

Обучение персонала – это процесс развития профессиональных и личностных компетенций сотрудников. Оно направлено на повышение квалификации, адаптацию к изменениям и подготовку кадрового резерва.

Основные методы обучения:

1. Внутреннее обучение – тренинги, семинары, мастер-классы, проводимые внутри организации.
2. Внешнее обучение – участие в курсах, конференциях и программах повышения квалификации.
3. Наставничество – передача опыта от более опытных сотрудников новичкам.
4. Электронное обучение – использование онлайн-платформ и дистанционных курсов.

Значение обучения персонала:

- Повышение производительности труда.
- Развитие инновационного потенциала организации.
- Снижение затрат на подбор новых сотрудников за счёт внутреннего кадрового резерва.

3. Мотивация персонала.

Мотивация персонала – это система стимулирования сотрудников к достижению целей организации. Она включает как материальные, так и нематериальные методы.

Основные инструменты мотивации:

1. Материальное вознаграждение – заработная плата, премии, бонусы, социальные льготы.
2. Нематериальное стимулирование – карьерный рост, признание заслуг, корпоративная культура, гибкий график работы.
3. Участие в управлении – вовлечение сотрудников в процесс принятия решений.
4. Создание комфортных условий труда – современное оборудование, удобное рабочее место, благоприятная атмосфера. Значение мотивации персонала:
 - Повышение лояльности сотрудников.
 - Снижение текучести кадров.
 - Увеличение производительности и качества работы.

Таким образом, основные элементы кадровой политики – подбор, обучение, мотивация и оценка персонала – представляют собой взаимосвязанные компоненты, которые формируют целостную систему управления персоналом в государственном учреждении.

Каждый из этих элементов играет ключевую роль в обеспечении эффективности работы организации, в частности:

1. Подбор персонала является фундаментом кадровой политики, так как от качества найма сотрудников зависит успех всей организации. Грамотный подбор обеспечивает привлечение квалифицированных кадров, снижает текучесть персонала и способствует повышению производительности.

2. Обучение персонала направлено на развитие профессиональных и личностных компетенций сотрудников. Оно позволяет адаптировать персонал к изменениям, повысить квалификацию и сформировать кадровый резерв, что способствует инновационному развитию организации.

3. Мотивация персонала стимулирует сотрудников к достижению целей организации. Использование как материальных, так и нематериальных методов мотивации повышает лояльность сотрудников, снижает текучесть кадров и улучшает качество работы.

Таким образом, эффективная кадровая политика, основанная на комплексном подходе к подбору, обучению, мотивации и оценке персонала, способствует устойчивому развитию государственной организации и достижению её стратегических целей.

Кадровая политика в сельскохозяйственных организациях требует комплексного подхода, учитывающего специфику отрасли, современные вызовы и тенденции. Рассмотрим особенности кадровой политики в сельскохозяйственных организациях (рис. 3) (Иванов, Петрова, 2024).

Специфика отрасли	<ul style="list-style-type: none"> Сельское хозяйство требует специализированных знаний и навыков, связанных с агротехнологиями, мелиорацией, животноводством и другими направлениями
Сезонность труда	<ul style="list-style-type: none"> В сельском хозяйстве наблюдается сезонный характер работы, что влияет на занятость и кадровое планирование
Территориальная удалённость	<ul style="list-style-type: none"> Многие сельскохозяйственные предприятия расположены в удалённых районах, что усложняет привлечение квалифицированных кадров
Недостаток молодых специалистов	<ul style="list-style-type: none"> В отрасли наблюдается дефицит молодых кадров, что связано с низкой привлекательностью сельской местности для молодёжи

Рис. 3. Особенности кадровой политики в сельскохозяйственных организациях.

Проблемы кадровой политики в сельском хозяйстве:

- Недостаток квалифицированных кадров, многие организации сталкиваются с нехваткой специалистов, обладающих современными знаниями и навыками.
- Низкий уровень мотивации.
- Отток кадров, молодые специалисты и опытные работники часто уезжают в большие города в поисках лучших условий труда и жизни.
- Недостаточное обучение и развитие, не уделяется должное внимание обучению и повышению квалификации сотрудников.

На рисунке 4 рассмотрим тенденции развития кадровой политики в сельском хозяйстве (Козлов, Смирнова. 2025: 78).



Решение проблем и внедрение инновационных подходов к управлению персоналом позволят повысить эффективность сельскохозяйственного производства и обеспечить устойчивое развитие отрасли (Колобова, 2008: 218).

Проведенные исследования позволили выделить направления развития кадровой политики в госучреждениях (рис. 5).

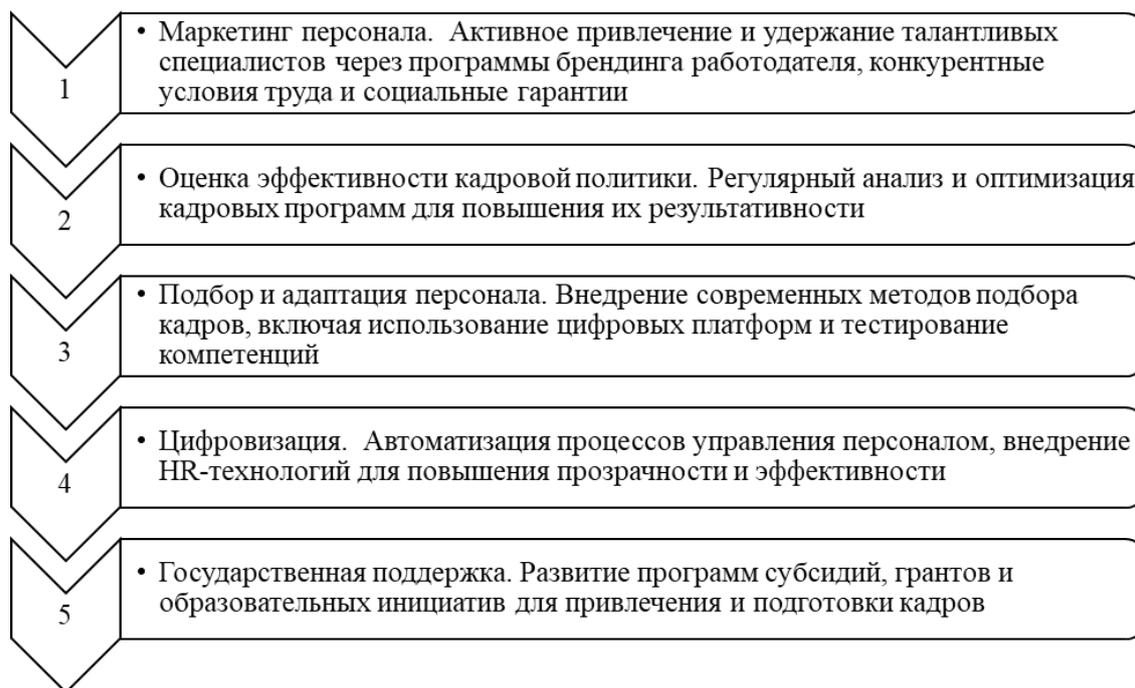


Рис. 5. Направления развития кадровой политики в государственных учреждениях.

Развитие кадровой политики в России требует комплексного подхода, включающего современные технологии, обучение, гибкие формы занятости и социальные инициативы. Эти направления способствуют повышению эффективности управления персоналом и обеспечению устойчивого развития организаций.

Федеральный проект «Кадры в АПК» направлен на обеспечение агропромышленного комплекса квалифицированными кадрами, повышение престижа аграрных профессий и развитие сельских территорий. В рамках этого проекта научно-производственная организация может реализовать следующие мероприятия по развитию кадровой политики (Сидоров, Кузнецова, 2025: 51):

1. Образовательные инициативы, включающие создание образовательных программ, включающих разработку и внедрение курсов повышения квалификации и переподготовки сотрудников, ориентированных на современные технологии и инновации в АПК, сюда стоит отнести партнёрство с вузами и колледжами, организацию стажировок и практик для студентов аграрных специальностей, а также организацию тренингов и семинаров.

2. Создание условий для трудоустройства и карьерного роста молодых кадров, включая программы наставничества и поддержки, организация ярмарок вакансий, утверждения стипендий и грантов аграрных специальностей с последующим трудоустройством в организации.

3. Создание и современное оснащение рабочих мест современным оборудованием и технологиями для повышения эффективности труда, сюда стоит отнести улучшение условий жизни сотрудников, включая жильё, транспорт и социальные объекты в сельской местности.

4. Формирование кадрового резерва.

5. Повышение престижа аграрных профессий с привлечением медиакампаний, а также использование СМИ и социальных сетей для популяризации аграрных профессий и достижений организации.

6. Международное сотрудничество, включающее привлечение иностранных специалистов для обмена знаниями.

7. Мониторинг и оценка эффективности кадровой политики, а именно проведение всевозможных опросов и анкетирования для выявления потребностей и предложений сотрудников.

8. Цифровизация HR-процессов, обучение сотрудников работе с новыми технологиями, такими как искусственный интеллект, большие данные и IoT.

9. Социальная ответственность, включающая участие в проектах, направленных на развитие инфраструктуры и улучшение качества жизни в сельской местности, а также экологические инициативы, направленные на экологическую безопасность и устойчивое развитие села в целом.

Кадровая политика в сельскохозяйственных организациях имеет ряд особенностей, обусловленных спецификой отрасли, такими как сезонность труда, территориальная удалённость и недостаток молодых специалистов. Основные проблемы включают нехватку квалифицированных кадров, низкий уровень мотивации, отток работников и недостаточное внимание к обучению и развитию персонала.

Для решения этих проблем и обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства необходимо внедрение современных подходов, включая цифровизацию, формирование кадрового резерва, улучшение условий труда и активное привлечение молодёжи. Федеральный проект «Кадры в АПК» предлагает комплекс мер, направленных на повышение престижа аграрных профессий, развитие образовательных инициатив, укрепление инфраструктуры и международное сотрудничество.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ключевые направления развития кадровой политики в госучреждениях включают маркетинг персонала, оценку эффективности кадровых программ, гибкие формы занятости, инновационные подходы к обучению и устойчивое развитие. Реализация этих мер требует системного подхода, активного взаимодействия с образовательными учреждениями, органами государственной власти и отраслевыми партнёрами.

В заключение можно сделать вывод о том, что, успешная кадровая политика в госучреждениях должна быть ориентирована на преодоление текущих вызовов, внедрение современных технологий и создание привлекательных условий для работы и жизни на государственной службе. Это позволит не только укрепить кадровый потенциал, но и обеспечить конкурентоспособность организации и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Литература

Постановление Правительства Республики Калмыкия от 31 марта 2023 г. №112. [Электронный ресурс]. – URL: <https://kalmregion.ru/dokumenty/postanovleniya-pravitelstva-respubliki-kalmykiya/postanovlenie-pravitelstva-respubliki-kalmykiya-ot-31-marta-2023-g-112/>

Иванов А.А., Петрова В.М. Современные подходы к управлению персоналом в сельскохозяйственных организациях // Агропромышленный комплекс: проблемы и перспективы. 2024. № 3. С. 45-52.

Козлов Д.В., Смирнова О.А. Роль цифровых технологий в подготовке кадров для АПК: анализ Федерального проекта // Научный журнал «Агроинновации». 2025. № 3. С. 78-84.

Колобова А.И. Организация производства на предприятиях АПК: учебное пособие для вузов / А.И. Колобова; АГАУ. 3-е изд., доп. и перераб. Барнаул: Изд-во АГАУ, 2008. 398 с. Загл. с титул. экрана. Имеется печ. аналог. Текст: электронный. Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки.

Николаев С.В., Егорова М.А. Оценка эффективности инвестиций в кадровую политику АПК в рамках Федерального проекта // Экономика и управление в сельском хозяйстве. 2025. № 2. С. 22-28.

Сидоров К.Л., Кузнецова Е.В. Инновационные подходы к подготовке кадров в рамках Федерального проекта «Кадры в АПК» // Вестник аграрной науки. 2025. № 1. С. 45-51.

Тенденции развития кадровой политики [Электронный ресурс]. – URL: <https://moluch.ru/archive/507/111538/>.

Цели кадровой политики [Электронный ресурс]. – URL: <https://sovman.ru/en/article/10011/>.

References

Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kalmykiya ot 31 marta 2023 g. № 112. [Resolution of the Government of the Republic of Kalmykia] [Elektronnyj resurs]. – URL: <https://kalmregion.ru/dokumenty/postanovleniya-pravitelstva-respubliki-kalmykiya/postanovlenie-pravitelstva-respubliki-kalmykiya-ot-31-marta-2023-g-112/>

Ivanov A.A., Petrova V.M. Sovremennye podhody k upravleniyu personalom v sel'skohozyajstvennyh organizacijah [Modern approaches to personnel management in agricultural organizations] // Agropromyshlennyj kompleks: problemy i perspektivy. – 2024. – № 3. – S. 45–52.

Kozlov D.V., Smirnova O.A. Rol' cifrovyyh tekhnologij v podgotovke kadrov dlya APK: analiz Federal'nogo proekta [The role of digital technologies in training personnel for the agro-industrial complex: analysis of the Federal project] // Nauchnyj zhurnal «Agroinnovacii». – 2025. – № 3. – S. 78–84.

Kolobova, A. I. Organizaciya proizvodstva na predpriyatiyah APK : uchebnoe posobie dlya vuzov [Organization of production at enterprises of the agro-industrial complex: a textbook for universities] / A. I. Kolobova ; AGAU. - 3-e izd., dop. i pererab. - Barnaul : Izd-vo AGAU, 2008. - 398 s. - Zagl. s titul. ekrana. – Imeetsya pech. analog. - Tekst : elektronnyj.. Sajt Altajskogo GAU EK biblioteki.

Nikolaev S.V., Egorova M.A. Ocenka effektivnosti investicij v kadrovuyu politiku APK v ramkah Federal'nogo proekta [Evaluation of the effectiveness of investments in the personnel policy of the agro-industrial complex within the framework of the Federal project] // Ekonomika i upravlenie v sel'skom hozyajstve. – 2025. – № 2. – S. 22–28.

Sidorov K.L., Kuznecova E.V. Innovacionnye podhody k podgotovke kadrov v ramkah Federal'nogo proekta «Kadry v APK» [Innovative approaches to personnel training within the framework of the Federal project “Personnel in the Agro-Industrial Complex”] // Vestnik agrarnoj nauki. – 2025. – № 1. – S. 45–51.

Tendencii razvitiya kadrovoj politiki [Trends in the development of personnel policy] [Elektronnyj resurs]. – URL: <https://moluch.ru/archive/507/111538/>.

Celi kadrovoj politiki [Objectives of personnel policy] [Elektronnyj resurs]. – URL: <https://sovman.ru/en/article/10011/>.

БУХГАЛТЕРСКИЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Берикова Н.Б., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: natla13@yandex.ru

Сарунова М.П., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: sarunova@mail.ru

Кикеева С.В., бухгалтер по финансовой работе
БУ РК «Республиканская больница им. П.П. Жемчужева»,
г. Элиста, Российская Федерация,
E-mail: ks.kikeeva@yandex.ru

ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Аннотация. В статье рассматривается организация бухгалтерского учета доходов и расходов в бюджетных учреждениях здравоохранения, акцентируется внимание на ключевых аспектах их нормативного регулирования и методологии учета. Авторы анализируют понятия доходов и расходов с точки зрения российского законодательства, международных стандартов финансовой отчетности (МСФО ОС) и федеральных стандартов бухгалтерского учета для государственного сектора (ФСБУ ГС). Особое внимание уделено классификации доходов и расходов, их отражению в бухгалтерской отчетности, а также специфике учета в медицинских учреждениях, включая расчеты по обязательному медицинскому страхованию (ОМС) и платным услугам, что делает его актуальным для специалистов в области бухгалтерского учета и финансового управления в бюджетной сфере.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, доходы, расходы, бюджетные учреждения, здравоохранение, МСФО ОС, ФСБУ ГС, ОМС, платные медицинские услуги.

UDC 338

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-71-86

***Berikova N.B.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
e-mail: natla13@yandex.ru*

***Sarunova M.P.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Elista, Russian Federation,
e-mail: sarunova@mail.ru*

***Kikeeva S.V.**, Accountant for financial work
BU RK "Republican Hospital named after P.P. Zhemchueva»,
Elista, Russian Federation,
e-mail: ks.kikeeva@yandex.ru*

ORGANIZATION OF ACCOUNTING OF REVENUES AND EXPENSES OF BUDGETARY HEALTHCARE INSTITUTIONS

Abstract. The article examines the organization of accounting of incomes and expenses in budgetary healthcare institutions, focusing on the key aspects of their regulatory framework and accounting methodology. The authors analyze the concepts of incomes and expenses from the point of view of Russian legislation, international financial reporting standards (IFRS) and federal accounting standards for the public sector (FSBU GS). Particular attention is paid to the classification of incomes and expenses, their reflection in financial statements, as well as the specifics of accounting in medical institutions, including settlements for compulsory medical insurance (CHI) and paid services, which makes it relevant for specialists in the field of accounting and financial management in the budgetary sphere.

Keywords: accounting, income, expenses, budgetary institutions, healthcare, IFRS OS, FSBU GS, compulsory medical insurance, paid medical services.

ВВЕДЕНИЕ

В социально-экономической жизни общества особое место занимают государственные учреждения, которые оказывают широкий спектр государственных услуг. Государственному учреждению, как и всем другим организациям, следует иметь конкретное понимание своих денежных потоков. Успешное управление и обеспечение прозрачности финансовой деятельности государственного учреждения строится на следующих ключевых аспектах: понятие, нормативное регулирование и учет доходов и расходов государственного учреждения.

Обсуждение. Понятие доходов и расходов государственного учреждения связано с финансовыми потоками, которые возникают в процессе его деятельности (Метелькова, Кокарев, 2020: 17).

Т.Г. Арбатская, К.Е. Еремеева в своих исследованиях отмечают, что «в секторе государственного управления при исполнении бюджета внимание пользователей отчетности традиционно сосредоточено на финансовых потоках, заключающихся в аккумулировании и использовании денежных средств на выполнение функций государства. Вместе с тем контроль и фиксация только денежных потоков не позволяют получить реальной картины и оценить эффективность выполнения государственных функций, особенно в условиях ограниченности бюджетных ресурсов. Как следствие в условиях проводимой бюджетной реформы для анализа эффективности использования бюджета и рационального управления бюджетными средствами потребовалась информация, формируемая на принципиально другой методологической и методической основе. В рамках реформирования Минфин России внедрил в систему бухгалтерского (бюджетного) учета метод начисления, позволяющий учитывать все операции сектора государственного управления и выявлять финансовый результат (Арбатская, Еремеева, 2024: 790).

Определение финансового результата деятельности предприятия заключается в сопоставлении доходов, полученных предприятием, и расходов, понесенных им в связи с получением таких доходов. Доходы и расходы в соответствии со ст. 5-ФЗ «О бухгалтерском учете» являются объектом бухгалтерского учета экономических субъектов. Таким образом, доходы и расходы – это факты экономической жизни, влияющие на финансовый результат экономической деятельности предприятия.

Существуют многочисленные научные разработки по данной проблематике, однако неоднозначность трактовки сущности понятия «расходы» и «доходы» в законодательной и научно-экономической литературе значительно усложняет использование учетно-аналитического инструментария в процессе управления ими, что и обуславливает актуальность выбранного направления исследования.

Анализ экономической литературы по теме исследования необходимо начать с изучения нормативно правовой базы относительно данных понятий. Методологические принципы формирования в бухгалтерском учете организаций бюджетной сферы информации о расходах и доходах определяется ФСБУ ГС «Концептуальные основы бухгалтерского учета и отчетности организаций государственного сектора» (далее – Приказ № 256н) и ФСБУ ГС «Доходы». Действующие отечественные стандарты государственного сектора в области бухгалтерского учета заимствованы из Международные стандарты финансовой отчетности для общественного сектора (МСФО ОС). Согласно международным стандартам финансовой отчетности доходы и расходы рассматриваются как элементы, непосредственно связанные с финансовым результатом деятельности организации.

О.Н. Свешникова в своем исследовании отмечает, «что в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности для общественного сектора (МСФО ОС) для характеристики показателей финансовых результатов не применяется термин «доход».

Вместо него МСФО ОС 1 «Представление финансовой отчетности» использует понятие «revenue» (выручка) как валовое поступление экономических выгод или возможности полезного использования в течение отчетного периода, приводящее к увеличению чистых активов / капитала, не связанных с увеличением взносов собственников»» (Свешникова, 2016:118).

Следует отметить, что для целей подготовки и отражения отчетной информации о доходах в системе МСФО ОС используется два отдельных стандарта – МСФО ОС 9 «Выручка от обменных операций» и МСФО ОС 23 «Выручка от необменных операций (налоги и трансферты)».

Для целей налогового учета изучаемые экономические категории регламентируются Налоговым кодексом РФ. Согласно ст. 41 НК РФ «Доходом» признается экономическая выгода в денежной или натуральной форме, учитываемая в случае возможности ее оценки и в той мере, в которой такую выгоду можно оценить. В свою очередь, п. 1 ст. 252 НК РФ признает «расходами» обоснованные и документально подтвержденные затраты, осуществленные налогоплательщиком. Обоснованность расходов выражается в экономической оправданности затрат. Их оценка выражена в денежной форме.

В организациях бюджетной сферы расходам уделяется повышенное внимание. Прежде всего, определение расходов, с точки зрения бюджета, закреплено в ст. 6 Бюджетного кодекса РФ, согласно которому «расходами являются выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета». Таким образом, Бюджетный кодекс РФ дает определение расходов с подхода кассового метода.

По мнению Н.А. Поветкиной, данное определение следует дополнить и понимать под расходами бюджетов «обусловленные закрепленные в специальном нормативном правовом акте расходными обязательствами денежные средства, выплачиваемые из бюджетов бюджетной системы РФ в определенном объеме и эффективно используемые уполномоченными органами на строго определенные цели, в рамках финансирования задач и функций государства», так как именно расходное обязательство и обоснование бюджетных ассигнований проявляют принцип эффективности и обоснованности расходов (Поветкина, 2015: 68).

ФСБУ «Концептуальные основы бухгалтерского учета и отчетности организаций государственного сектора» закрепляет понятия «доходы» и «расходы» для целей бухгалтерского (бюджетного) учета и составления бухгалтерской (бюджетной) отчетности с точки зрения метода начисления. В соответствии с п. 43 Приказа №256-н доходом признается увеличение полезного потенциала активов и (или) поступление экономических выгод за отчетный период, за исключением поступлений, связанных с вкладами собственником (учредителем). В соответствии с п. 44 Приказа № 256н расходами признается снижение полезного потенциала активов и (или) уменьшение экономических выгод за отчетный период в результате выбытия или потребления активов, возникновения обязательств, за исключением уменьшения, связанного с изъятием имущества собственником (учредителем).

В бюджетной сфере в отличие от коммерческого сектора в основе деления доходов лежит характер их поступления и передачи/не передачи контрагенту взамен актива (услуги), эквивалентного по стоимости. Т.Г. Арбатская, К.Е. Ермеева предлагают следующую систематизацию доходов в разрезе учетных групп, видов и возможных источников финансирования для учреждений различных типов (Арбатская, Ермеева, 2024: 790). Согласимся с их мнением, что «рассматриваемая классификация необходима для целей организации бухгалтерского (бюджетного) учета и раскрытия информации в бухгалтерской (бюджетной) отчетности в соответствии с требованиями законодательства».

Бюджетный кодекс РФ	Доходы бюджета - поступающие в бюджет денежные средства, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета
	Расходы бюджета - выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся источниками финансирования дефицита бюджета
	Финансовый результат при кассовом методе не определяется. Вместо этого превышение доходов над расходами является профицитом бюджетов, превышение расходов над доходами – дефицитом
ФСБУ государственного сектора	Доходом признается увеличение полезного потенциала активов и (или) поступление экономических выгод за отчетный период, за исключением поступлений, связанных с вкладами собственником (учредителем) (п. 43 приказа № 256н)
	Расходами признается снижение полезного потенциала активов и (или) уменьшение экономических выгод за отчетный период в результате выбытия или потребления активов, возникновения обязательств, за исключением уменьшения, связанного с изъятием имущества собственником (учредителем) (п. 44 приказа №256н)
	Финансовый результат за отчетный период представляет собой разницу между доходами и расходами (п. 45 приказа №256н)

Рис. 1. Определения доходов, расходов и финансового результата для целей бухгалтерского учета в организациях бюджетной сферы.

В то же время выделение учетных групп доходов в ФСБУ ГС «Доходы» носит в большей степени теоретический характер. Это обусловлено тем, что особенности признания и оценки доходов зависят от их конкретных видов, а аналитический учет и раскрытие информации в отчете о финансовых результатах осуществляется не в разрезе указанных учетных групп, а по видам доходов с максимальной детализацией до статей (подстатей) КОСГУ.

Стандарт устанавливает общую классификацию видов доходов в составе учетных групп и регулирует учет и раскрытие информации в отчетности только части доходов. Исходя из положений указанного стандарта можно сделать вывод, что часть доходов от собственности регулируется другими стандартами, если эта деятельность не является основной. Для учета доходов по некоторым видам деятельности, например, по предоставлению имущества в аренду и отдельным операциям, в частности, переоценке, Минфином РФ разработаны специальные стандарты.

В бюджетном секторе экономики отдельный федеральный стандарт, регулирующий бухгалтерский (бюджетный) учет расходов, отсутствует и программой разработки стандартов не запланирован. Регламентации по учету отдельных видов расходов установлены в соответствующих ФСБУ ГС и иных нормативных правовых актах. Например, учет расходов по амортизации, содержанию и выбытию основных средств ведется в соответствии с ФСБУ ГС «Основные средства». Учет расходов по долгосрочным договорам регламентируется ФСБУ ГС «Долгосрочные договоры». Расходы на оплату труда персонала, страховые взносы от начисленной заработной платы, командировочные и иные выплаты регулируются ФСБУ ГС «Выплаты персоналу». Указанные стандарты применяются совместно с Единым планом счетов и планами счетов для учреждений различного типа.

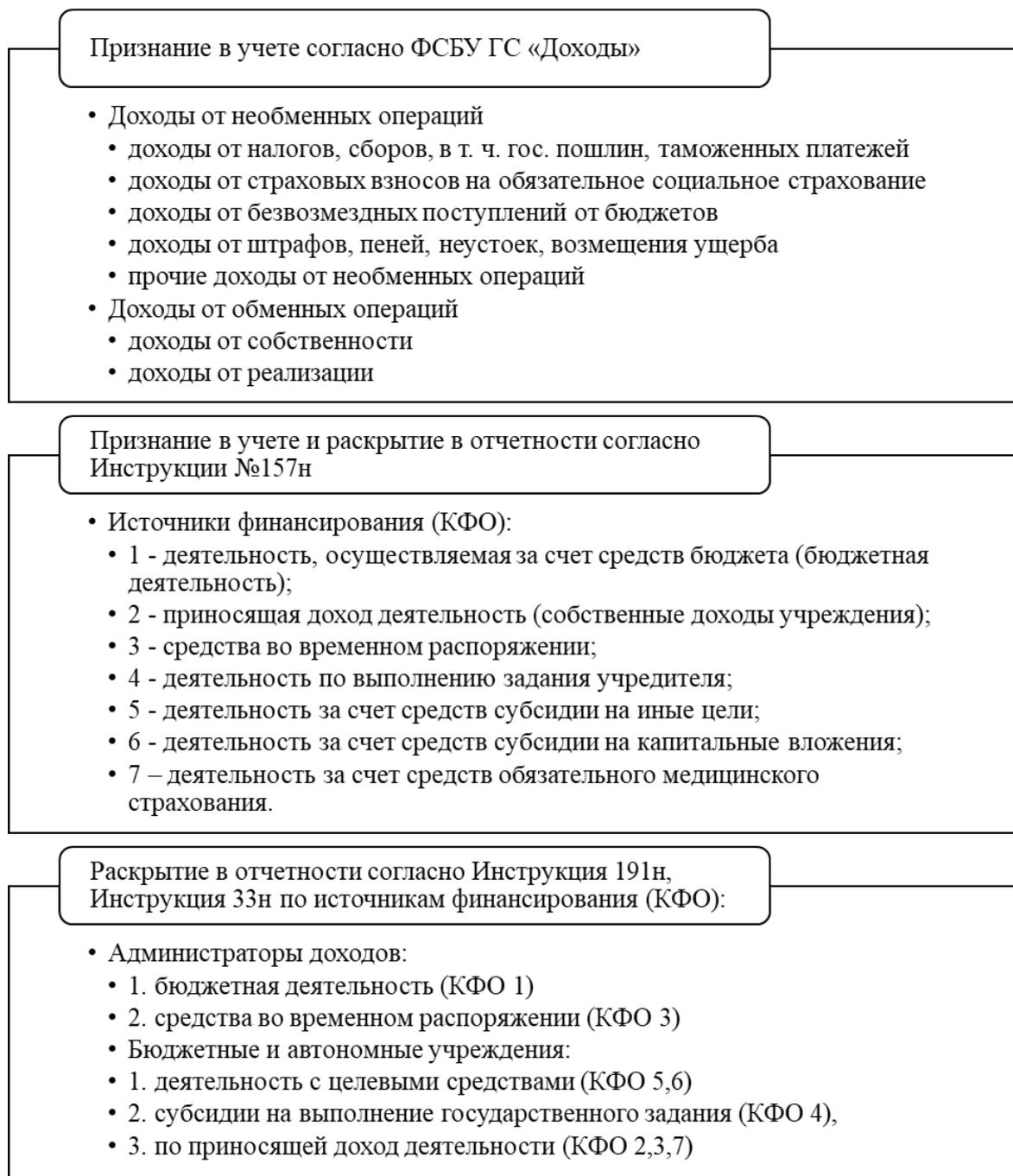


Рис. 2. Классификация доходов организации бюджетной сферы для целей бухгалтерского (бюджетного) учета и раскрытия в отчетности (Арбатская, Еремеева, 2024).

Согласно п. 21 Единого плана счетов, организация учета расходов осуществляется на счетах бухгалтерского (бюджетного) учета, аналитические составляющие которых зависят от типа учреждения, специфики его деятельности, учитываемых объектов и содержат составную часть кода бюджетной классификации РФ, в том числе КОСГУ.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

При осуществлении исследования использовались следующие методы: анализ и синтез, сравнение, логический подход, системный подход, метод аналогий. В результате

такого исследования были рассмотрены особенности формирования, учета доходов и расходов бюджетных учреждений здравоохранения в связи со спецификой учета в бюджетной сфере и изменениями, произошедшими в бюджетном законодательстве.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В соответствии с требованиями приказа МФ РФ от 20.11.2019 №190 «Об утверждении Порядка составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности государственных бюджетных учреждений, находящихся в ведении Министерства финансов Российской Федерации» учреждение, осуществляющее полномочия по ведению бухгалтерского учета, составляет План финансово-хозяйственной деятельности на текущий финансовый год.

Принятые обязательства отражаются в бухгалтерском учете на основании документов, подтверждающих их принятие: договоров, контрактов, утвержденных авансовых отчетов, расчетно-платежных ведомостей и других аналогичных документов. Денежные обязательства отражаются в бухгалтерском учете путем составления платежных и иных документов, необходимых для совершения расходов и платежей, в пределах, доведенных лимитов бюджетных обязательств. Показатели отчетности за 2024 год формируются с учетом положений Приказа МФ РФ от 14.09.2020 №198н «О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 1 декабря 2010 №157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по ее применению».

Формирование показателей отчетности бюджетных учреждений здравоохранения осуществляется с учетом Федеральных стандартов бухгалтерского учета для организаций государственного сектора.

В соответствии с Федеральным законом от 12.01.1996 г. №7-ФЗ «О некоммерческих организациях» бюджетное учреждение регламентирует порядок использования средств, полученных от приносящей доход деятельности.

При применении Рабочего плана счетов бухгалтерского учета организуется отдельный учет по источникам финансового обеспечения (18 – разряд номеров соответствующих счетов бухгалтерского учета). Источники финансового обеспечения бюджетных учреждений здравоохранения обобщены на рис. 3.

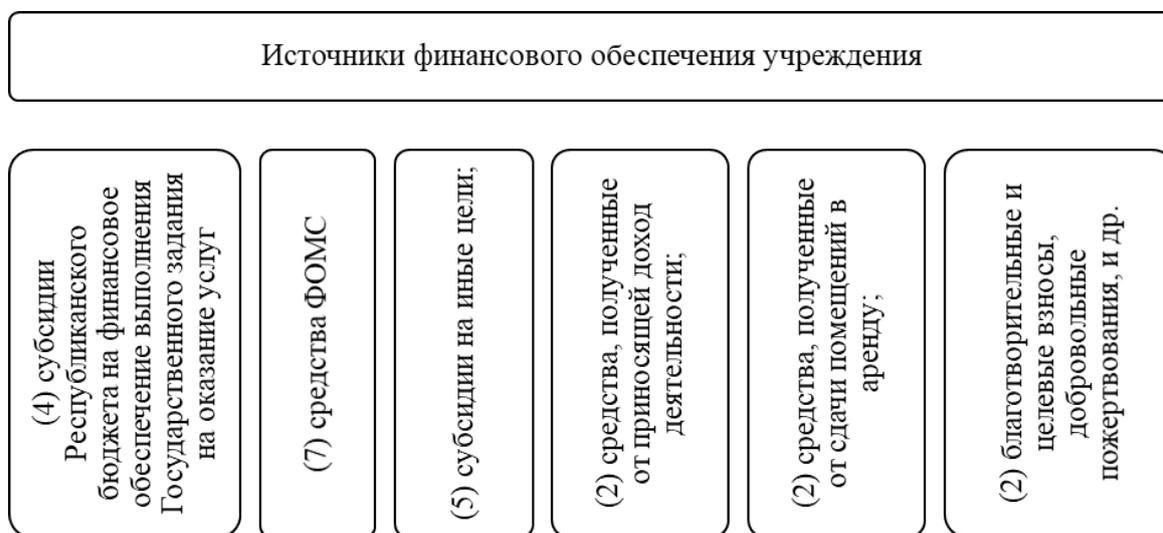


Рис. 3. Источники финансового обеспечения бюджетного учреждения здравоохранения.

В соответствии с действующим законодательством в органах федерального казначейства учреждениям открываются отдельные лицевые счета для отражения доходов и осуществления расходов в соответствии с планом ФХД:

- по учету средств бюджета, внебюджетных средств и средств во временном распоряжении;
- по учету средств ОМС;
- по учету субсидий на иные цели;
- получателя бюджетных средств.

Учет доходов бюджетного учреждения здравоохранения осуществляется на счете 205 «Расчеты по доходам». Группировка расчетов реализуется в разрезе видов поступлений, предусмотренных утвержденным планом финансово-хозяйственной деятельности учреждения по аналитическим группам синтетического счета объектов учета:

- 20 «Расчеты по доходам от собственности»;
- 30 «Расчеты по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат»;
- 40 «Расчеты по суммам штрафов, пеней, неустоек, возмещений ущерба»;
- 50 «Расчеты по безвозмездным денежным поступлениям текущего характера»;
- 60 «Расчеты по безвозмездным денежным поступлениям капитального характера»;
- 70 «Расчеты по доходам от операций с активами»;
- 80 «Расчеты по прочим доходам».

Для учета расчетов по доходам (и операций, их изменяющих) применяются счета аналитического учета счета 020500000 «Расчеты по доходам», предусмотренные Единым планом счетов, с указанием в 1-17 разрядах номера счета соответствующего кода (составной части кода) бюджетной классификации Российской Федерации, в 24-26 разрядах номера счета – подстатьи КОСГУ, соответствующей экономической сущности осуществляемого факта хозяйственной жизни (отражаемого объекта бухгалтерского учета).

Рассмотрим порядок отражения на счетах бухгалтерского учета поступления доходов учреждения по отдельным видам поступлений.

В соответствии с пунктом 2 статьи 78, части 1 статьи 84 Закона от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) бюджетные учреждения здравоохранения предоставляют:

- лечебно-профилактическую помощь в рамках ОМС;
- лечебно-профилактическую помощь (медицинские услуги) в рамках ДМС;
- платные медицинские услуги – как разовые, так и комплекс услуг в течение определенного времени.

Порядок и условия предоставления платных медицинских услуг устанавливает Правительство (п. 7 ст. 84 Закона от 21.11.2011 № 323-ФЗ). Правила предоставления платных медицинских услуг определены постановлением Правительства от 11.05.2023 № 736. В соответствии с указанными нормативными документами в бюджетных учреждениях здравоохранения принимается положение об оказании платных медицинских и иных услуг.

Для оказания платных медицинских услуг учреждение заключает с пациентом договор, предварительно ознакомив заказчика с информацией о том, какие услуги он может

получить бесплатно – по программе ОМС. Пациент также оформляет согласие на оказание платных медуслуг и согласие на обработку его персональных данных. Это нужно, в частности, для того, чтобы внести информацию о пациенте в компьютер, оформить его медицинскую карту и т.д.

В бухгалтерском учете учреждений доходы от оказания платных медицинских услуг, в том числе за счет средств обязательного медицинского страхования, учитываются по статье КОСГУ 130 «Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат», см. рис. 4.

Счет	Подстатья КОСГУ для учета кассовых поступлений	Вид доходов
205.31	131	Доходы от оказания услуг, работ за плату, реализации товаров и продукции, а также поступление субсидии на госзадание
205.32	132	Доходы от оказания медицинских услуг по программе ОМС
205.35	135	Доходы от возмещения части платы за пользование имуществом, затрат по содержанию имущества, размер которых определяют в ходе исполнения договора
205.36	136	Доходы от возврата бюджетными и автономными учреждениями субсидии на госзадание, если госзадание не выполнено

Рис. 4. Увязка счета 205.00 «Расчеты по доходам» с КОСГУ.

Таким образом, расчеты за медуслуги осуществляются на счете 2.205.31 в корреспонденции с кредитом счета 401.10 – на дату подписания акта об оказании услуг, если доход относится к будущим отчетным периодам, то с кредитом счета 401.40. В частности, по долгосрочным договорам срок действия более одного года; договорам сроком менее года, если даты начала и окончания исполнения в разных отчетных периодах. Корреспонденция счетов приведена на рис. 5.

При предоставлении лечебно-профилактической помощи в рамках ОМС в учреждении организован отдельный учет операций со средствами ОМС и другими средствами учреждения. Средства ОМС учитываются на отдельном лицевом счете, предназначенном для учета операций со средствами ОМС – код лицевого счета 22, открытый в органах федерального казначейства.

Доходы от оказания медпомощи в рамках ОМС зачисляются на счет по коду подвида доходов 130 (см. рис. 4). В бухгалтерском учете отражается по подстатье КОСГУ 132 (п. 9.3.2 Порядка применения КОСГУ № 209н, п. 12.1.3 Порядка применения КБК № 82н). Расчеты по средствам ОМС ведутся на счете 205.32 (п. 93 Инструкции № 174н).

Доход начисляется на основании выставленного страховой компанией и прошедшего медико-экономическую экспертизу счета по договору на оказание и оплату медицинской помощи по ОМС. Порядок учета средств ОМС зависит от вида услуг: работа по территориальной программе и получение средств через страховую компанию или оказание услуги специализированной медпомощи в рамках базовой программы ОМС с расчетами через фонд ОМС. Корреспонденция счетов по расчетам за оказание медицинской помощи по ОМС приведена на рис. 6.

Начислен доход от оказания платных медуслуг по договору – если доход относится к отчетному периоду
• Дебет счета 2.205.31.56X Кредит счета 2.401.10.131
Начислен доход от оказания платных медуслуг:
• по долгосрочному договору или договору менее года, если даты начала и конца исполнения в разных отчетных периодах
• Дебет счета 2.205.31.56X Кредит счета 2.401.40.131
Поступление платы через кассу:
• Деньги внесены в кассу
• Дебет счета 2.201.34.510 Кредит счета 2.205.31.66X
• одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 130, КОСГУ 131)
• Сданы деньги из кассы на счет (на основании расходного кассового ордера и объявления на взнос наличными)
• Дебет счета 2.210.03.561 Кредит счета 2.201.34.610
• одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 510, КОСГУ 510)
• одновременно увеличение забалансового счета 18 (код аналитики 610, КОСГУ 610)
• Поступили деньги на лицевой счет
• Дебет счета 2.201.11.510 Кредит счета 2.210.03.661
• одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 510, КОСГУ 510)
• одновременно увеличение забалансового счета 18 (код аналитики 610, КОСГУ 610)
Поступили средства от оказания платных медуслуг на лицевой счет
• Дебет счета 2.201.11.510 Кредит счета 2.205.31.66X
• одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 130, КОСГУ 131)
• X – соответствующая подстатья КОСГУ.

Рис. 5. Корреспонденция счетов по поступлению доходов по платным медицинским услугам.

Учет на указанных счетах ведется в журнале операций расчетов с дебиторами по доходам (ф. 0504071). Аналитический учет ведется в карточке учета средств и расчетов (ф. 0504051) (п. 21, 197, 200, 201 Инструкции № 157н).

Аналитический учет осуществляется по видам доходов/поступлений в разрезе:

- контрагентов: плательщиков доходов, групп плательщиков доходов;
- идентификационных номеров расчетов по доходам, УИН – при наличии. При этом нужно указать при учете расчетов по целевым выплатам дополнительный аналитический признак, идентифицирующего целевое назначение средств, предоставляемых с условиями при передаче активов или кодов целей;
- правовых оснований, включая дату исполнения возникновения расчетов.

Расходы бюджетной организации представляют собой важную составляющую ее деятельности и тесно связаны с осуществлением поставленных перед ней задач. Они отражают все затраты, которые необходимо понести для обеспечения исполнения функций и предоставления услуг государства, а также поддержания эффективности ее работы.

Учреждение при оказании медицинской помощи несет трудовые, материальные, прочие затраты, которые имеют денежное выражение. В случае, если мы говорим об оказании медицинской помощи в рамках Программы государственных гарантий оказания

гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи (далее – Программа госгарантий), денежным выражением является норматив финансовых затрат. Если же речь идет о медицинских услугах, оказываемых на платной основе, таким денежным выражением будет являться цена, устанавливаемая расчетным путем согласно калькуляции.

расчеты со страховой компанией по территориальной программе	Поступили средства ОМС на лицевой счет	Дебет счета 7.201.11.510 Кредит счета 7.205.32.665
		одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 130, КОСГУ 132)
	Начислен доход по средствам ОМС (на основании прошедшего медико-экономическую экспертизу счета)	Дебет счета 7.205.32.565 Кредит счета 7.401.10.132
	Начислен доход по средствам ОМС в составе доходов будущих периодов	Дебет счета 7.205.32.565 Кредит счета 7.401.40.132
расчеты с ФФОМС по спецпомощи и ВМП в рамках ОМС	Поступили средства ОМС от ФФОМС на лицевой счет	Дебет счета 7.201.11.510 Кредит счета 7.205.32.661
		одновременно увеличение забалансового счета 17 (код аналитики 130, КОСГУ 132)
	Начислен доход по средствам ОМС (на основании прошедшего медико-экономическую экспертизу счета)	Дебет счета 7.205.32.561 Кредит счета 7.401.10.132
	Начислен доход по средствам ОМС в составе доходов будущих периодов	Дебет счета 7.205.32.561 Кредит счета 7.401.40.132

Рис. 6. Корреспонденция счетов по расчетам за оказание медицинской помощи по ОМС.

В расчет тарифов, следовательно, в расходы, компенсируемые за счет средств ОМС, включаются затраты:

- непосредственно связанные с оказанием медицинской помощи/услуги и потребляемые в процессе ее предоставления - прямые расходы (затраты),
- необходимые для обеспечения деятельности медицинской организации в целом, но не потребляемые непосредственно в процессе оказания медицинской помощи/услуги – косвенные расходы (затраты).

Действующая структура тарифа и детализация расходов (затрат) за счет средств ОМС обобщена в приложении 3.

Положениями Правил ОМС установлен принцип пропорционального распределения затрат, необходимых для деятельности медицинского учреждения в целом, по отдельным видам медицинской помощи / медицинских услуг и определены способы такого распределения. Таким образом, в учреждении локальным актом (учетной политикой) определен порядок распределения общехозяйственных / косвенных затрат.

В силу п. 134 Инструкции № 157н учреждение организует учет затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции (в зависимости от отраслевых особенностей), способу включения в себестоимость (прямые и накладные), а также по связи с технико-экономическими факторами (условно-постоянные и условно-переменные (накладные) с целью нормирования, лимитирования и т.д.).

Пунктом 138 Инструкции № 157н предусматриваются следующие виды расходов в разрезе групп затрат: прямые, напрямую относимые на себестоимость готовой продукции, работ, услуг и накладные расходы производства готовой продукции, работ, услуг. Конкретные виды затрат бюджетных учреждений здравоохранения приведены на рис. 7.

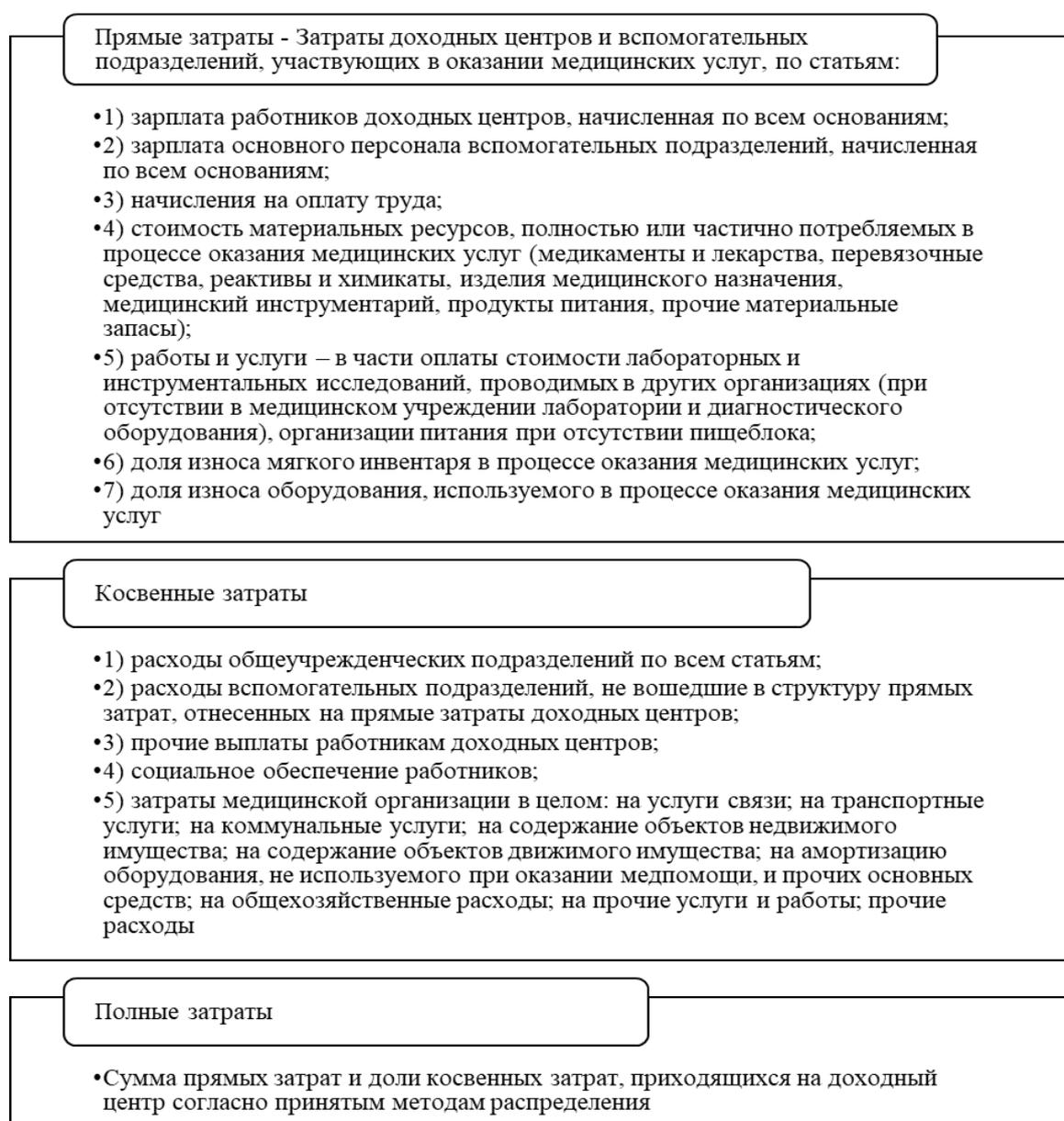


Рис. 7. Классификация расходов (затрат) учреждения.

Согласно п. 134 Инструкции № 157н, бюджетные учреждения здравоохранения для учета операций по формированию себестоимости оказываемых услуг, в том числе и в рамках выполнения государственного задания, применяются счета 0 109 00 000 «Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг» и 0 401 20 000 «Расходы текущего финансового года». Обособленному отражению на счете 0 109 00 000 и дальнейшему списанию подлежат накладные – счет 0 109 70 000 «Накладные расходы производства готовой продукции, работ, услуг» и общехозяйственные расходы – счет 0 109 80 000 «Общехозяйственные расходы».

Суммы расходов, накопленные на счете 0 109 60 000, списываются в дебет счета 0 401 10 100 «Доходы экономического субъекта» (пп. 67, 152 Инструкции № 174н). Общий порядок списания затрат учреждения приведен на рис. 8.

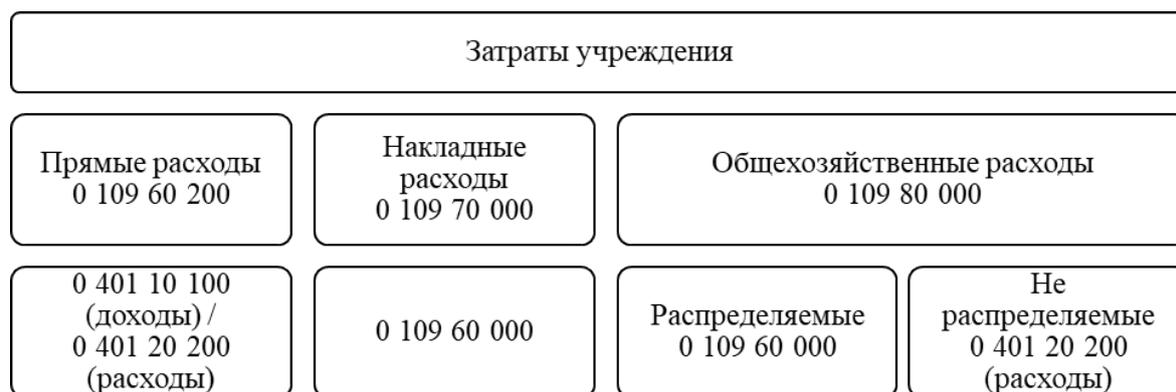


Рис. 8. Общий порядок списания расходов (затрат).

К затратам, производимым за счет средств субсидии на выполнение государственного задания, которые сразу могут списываться в дебет счета 4 401 20 200 «Расходы хозяйствующего субъекта», прежде всего следует относить расходы по содержанию недвижимого и особо ценного движимого имущества. Исходя из содержания п. 153 Инструкции № 174н, такие расходы могут отражаться, в частности, по кодам 223 «Коммунальные услуги», 225 «Работы, услуги по содержанию имущества», 226 «Прочие работы, услуги», 290 «Прочие расходы» бюджетной классификации. То есть применительно к затратам, перечисленным выше, непосредственно на расходы текущего финансового года можно списывать: стоимость коммунальных услуг; суммы расходов по содержанию имущества; часть прочих расходов и стоимости прочих услуг, если они связаны с содержанием соответствующих видов имущества (в т.ч. расходы по уплате налога на имущество и земельного налога).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования можно сделать следующие выводы: доходы представляют собой одну из важнейших экономических категорий деятельности организаций бюджетной сферы, играющих ключевую роль в формировании прибыли и позволяющих обеспечить повышение эффективности производства. Расходы как объект бухгалтерского учета – это совокупность материальных, трудовых, финансовых ресурсов в стоимостном или естественном выражении, использование которых приводит к уменьшению экономических выгод в виде выбытия активов или увеличения обязательств, результатом чего является уменьшение собственного капитала.

Выделение учетных групп доходов в ФСБУ ГС «Доходы» носит в большей степени

теоретический характер. Это обусловлено тем, что особенности признания и оценки доходов зависят от их конкретных видов, а аналитический учет и раскрытие информации в отчете о финансовых результатах осуществляется не в разрезе указанных учетных групп, а по видам доходов с максимальной детализацией до статей (подстатей) КОСГУ. Стандарт устанавливает общую классификацию видов доходов в составе учетных групп и регулирует учет и раскрытие информации в отчетности только части доходов. Исходя из положений указанного стандарта можно сделать вывод, что часть доходов от собственности регулируется другими стандартами, если эта деятельность не является основной. Для учета доходов по некоторым видам деятельности, например, по предоставлению имущества в аренду и отдельным операциям, в частности, переоценке, Минфином РФ разработаны специальные стандарты.

В бюджетном секторе экономики отдельный федеральный стандарт, регулирующий бухгалтерский (бюджетный) учет расходов, отсутствует и программой разработки стандартов не запланирован. Регламентации по учету отдельных видов расходов установлены в соответствующих ФСБУ ГС и иных нормативных правовых актах. Например, учет расходов по амортизации, содержанию и выбытию основных средств ведется в соответствии с ФСБУ ГС «Основные средства». Учет расходов по долгосрочным договорам регламентируется ФСБУ ГС «Долгосрочные договоры». Расходы на оплату труда персонала, страховые взносы от начисленной заработной платы, командировочные и иные выплаты регулируются ФСБУ ГС «Выплаты персоналу». Указанные стандарты применяются совместно с Единым планом счетов и планами счетов для учреждений различного типа. Согласно п. 21 Единого плана счетов, организация учета расходов осуществляется на счетах бухгалтерского (бюджетного) учета, аналитические составляющие которых зависят от типа учреждения, специфики его деятельности, учитываемых объектов и содержат составную часть кода бюджетной классификации РФ, в том числе КОСГУ. В отчете о финансовых результатах расходы отражаются по видам и статьям (подстатьям) КОСГУ.

Литература

Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федер. закон от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ // СПС «Консультант Плюс».

Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая: Федер. закон от 05 августа 2000 г. № 117-ФЗ // СПС «Консультант Плюс».

Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями и дополнениями).

Федеральный закон от 12.01.1996 г. №7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (с изменениями и дополнениями) (с изменениями и дополнениями).

Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).

Постановление Правительства РФ от 11.05.2023 № 736 «Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации и признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 4 октября 2012 г. № 1006».

Приказ Минфина России от 27 февраля 2018 г. № 32н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Доходы»» (с изменениями и дополнениями).

Приказ Минфина России от 31 декабря 2016 г. № 256н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Концептуальные основы бухгалтерского учета и отчетности организаций государственного сектора»» (с изменениями и дополнениями).

Арбатская Т.Г. Теоретические и методические основы учета расходов в бюджетных учреждениях высшего образования / Т.Г. Арбатская, К.Е. Еремеева // *Baikal Research Journal*. 2024. Т. 15, № 2. С. 789-801. DOI 10.17150/2411-6262.2024.15(2).789-801.

Международные стандарты финансовой отчетности общественного сектора. Официальный перевод [Электронный ресурс]: сборник. URL: <http://www1.minfin.ru/ru/budget/sfo/msfo/>. (дата обращения: 22.02.2025).

Метелькова Е.О., Кокарев А.И. ВФА по новым правилам // *Финконтроль*. 2020. № 1. С. 16-24.

Поветкина Н.А. Расходы бюджета: понятие, признаки, особенности / Н.А. Поветкина. // *Актуальные проблемы российского права*. 2015. – № 8 (57). С. 65-70.

Свешникова О.Н. Доходы и расходы в бухгалтерской отчетности коммерческих и бюджетных организаций / О.Н. Свешникова, Я.В. Корж // *Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева*. 2016. Т. 2, № 2. С. 116-123.

References

Byudzhethnyj kodeks Rossijskoj Federacii: Feder. zakon ot 31 iyulya 1998 g. № 145-FZ // SPS «Konsul'tant Plyus» [in Russian].

Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii. CHast' vtoraya : Feder. zakon ot 05 avgusta 2000 g. № 117-FZ // SPS «Konsul'tant Plyus» [in Russian].

Federal'nyj zakon ot 6 dekabrya 2011 g. № 402-FZ «O buhgalterskom uchete» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [in Russian].

Federal'nyj zakon ot 12.01.1996 g. №7-FZ «O nekommercheskih organizacijah» (s izmeneniyami i dopolneniyami) (s izmeneniyami i dopolneniyami) [in Russian].

Federal'nyj zakon ot 21.11.2011 № 323-FZ «Ob osnovah ohrany zdorov'ya grazhdan v Rossijskoj Federacii» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [in Russian].

Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 11.05.2023 № 736 «Ob utverzhdenii Pravil predostavleniya medicinskimi organizacijami platnyh medicinskih uslug, vnesenii izmenenij v nekotorye akty Pravitel'stva Rossijskoj Federacii i priznanii utrativshim silu postanovleniya Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 4 oktyabrya 2012 g. № 1006» [in Russian].

Prikaz Minfina Rossii ot 27 fevralya 2018 g. № 32n «Ob utverzhdenii federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Dohody»» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [in Russian].

Prikaz Minfina Rossii ot 31 dekabrya 2016 g. № 256n «Ob utverzhdenii federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Konceptual'nye osnovy buhgalterskogo ucheta i otchetnosti organizacij gosudarstvennogo sektora»» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [in Russian].

Arbatskaya, T. G. Teoreticheskie i metodicheskie osnovy ucheta raskhodov v byudzhethnyh uchrezhdeniyah vysshego obrazovaniya [Theoretical and methodological foundations of accounting for expenses in budgetary institutions of higher education]. / T. G. Arbatskaya, K. E. Eremeeva // *Baikal Research Journal*. – 2024. – Т. 15, № 2. – С. 789-801. – DOI 10.17150/2411-6262.2024.15(2).789-801 [in Russian].

Mezhdunarodnye standarty finansovoj otchetnosti obshchestvennogo sektora. [International Financial Reporting Standards of the Public Sector]. Oficial'nyj perevod [Elektronnyj resurs]: sbornik. URL: <http://www1.minfin.ru/ru/budget/sfo/msfo/>. (data obrashcheniya: 22.02.2025) [in Russian].

Metel'kova, E. O., Kokarev, A. I. VFA po novym pravilam [VFA according to the new rules]. // *Finkontrol'*. - 2020. - № 1. - С. 16-24 [in Russian].

Povetkina, N. A. Raskhody byudzheta: ponyatie, priznaki, osobennosti [Budget Expenditures: Concept, Signs, Features]. / N.A. Povetkina. // *Aktual'nye problemy rossijskogo prava*. – 2015. – № 8 (57). – С. 65–70 [in Russian].

Sveshnikova O. N. Dohody i raskhody v buhgalterskoj otchetnosti kommercheskih i byudzhetnyh organizacij [Income and Expenses in the Financial Statements of Commercial and Budgetary Organizations]. / O. N. Sveshnikova, YA. V. Korzh // Vestnik Volzhskogo universiteta im. V.N. Tatishcheva. - 2016. - T. 2, № 2. - S. 116-123 [in Russian].

РЕЦЕНЗИИ

УДК 657.6 (075.8)

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-88-92

*Кованова Е.С., кандидат экономических наук, доцент,
Калмыцкий государственный университет им. Б.Б.Городовикова,
Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. А.С. Пушкина, 11, корп.1 А,
ekovanova@yandex.ru*

РЕЦЕНЗИЯ

на учебник «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта» под ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2025. 396 с. (Среднее профессиональное образование).

Аннотация: В подготовке высококвалифицированных бухгалтеров, финансистов, аудиторов и ревизоров важная роль отводится учебной дисциплине «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта». Глубокое и всестороннее изучение данного предмета направлено на формирование теоретических знаний и приобретения практических навыков для работы современных специалистов в различных отраслях экономики.

Рецензируемая работа выполнена в соответствии с рабочей программой дисциплины «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта», которая является одной из базовых дисциплин при подготовке специалистов среднего профессионального образования в сфере экономики и финансов.

Структура и содержание учебника полностью отвечают современным требованиям и обеспечивают возможность формирования у обучающихся студентов необходимых теоретических знаний в вопросах организации контрольно-ревизионной работы, осуществления документальных проверок и обследований финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций. Особо следует отметить, что в представленной работе содержатся практические рекомендации по созданию внутреннего финансового контроля на уровне субъекта хозяйствования, что делает ее востребованной не только для студентов учебных заведений в сфере профессионального образования, но и для практикующих специалистов в области финансов, бухгалтерского учета, контроля и аудита.

Ключевые слова: финансовый контроль, документальная ревизия, проверка, учебная дисциплина, междисциплинарные связи.

UDC 657.6 (075.8)

DOI: 10.53315/2949-1177-2025-4-2-88-92

*Kovanova E.S., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikov,
Republic of Kalmykia, Elista, A.S. Pushkin Street, 11, building 1 A,
ekovanova@yandex.ru*

REVIEW

**of the textbook “Financial control of the activities of an economic entity”
edited by Dr. Econ. Sci., Prof. N.G. Gadzhieva. Moscow: INFRA-M, 2025.
396 p. (Secondary vocational education).**

Abstract. In the training of highly qualified accountants, financiers, auditors and auditors, an important role is given to the academic discipline “Financial control of the activities of an economic entity”. Its in-depth and comprehensive study is aimed at the formation of theoretical knowledge and the acquisition of practical skills for the work of modern specialists in various sectors of the economy. The reviewed work is carried out in accordance with the work program of the discipline “Financial control of the activities of an economic entity”, which is one of the basic disciplines in the training of specialists of secondary vocational education in the field of economics and finance.

The structure and content of the textbook fully meets modern requirements and provides an opportunity for students to form the necessary theoretical knowledge in the organization of control and audit work, the implementation of documentary checks and surveys of the financial and economic activities of enterprises and organizations. It should be noted that the presented work contains practical recommendations for the creation of internal financial control at the level of a business entity, which makes it in demand not only for students of educational institutions in the field of professional education, but also for practitioners in the field of finance, accounting, control and audit.

Keywords: financial control, documentary audit, inspection, academic discipline, interdisciplinary relations.

В крупнейшей электронно-библиотечной системе страны Znanium в марте 2025 года вышел учебник «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта», который стал итогом плодотворной работы авторского коллектива ведущих вузов страны, среди которых Дагестанский государственный университет, Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина, Коломенский филиал Московского политехнического университета, Рязанский филиал Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя. Учебник посвящен актуальным организационно-методическим вопросам осуществления финансового контроля деятельности экономических субъектов. Это делает его востребованным для студентов среднего профессионального образования, а также практикующих специалистов в области бухгалтерского учета, контроля и аудита.

Достоинства учебника – это прежде всего:

1. Системный подход – материал изложен логично, от теоретических основ до практических аспектов финансового контроля.
2. Актуальность информации – учтены последние изменения в законодательстве и современные методики контроля.
3. Практическая направленность – приведены примеры, кейсы и контрольные вопросы, способствующие закреплению знаний.
4. Доступность изложения – язык учебника соответствует уровню подготовки студентов СПО, сложные темы объясняются понятно.
5. Электронный формат – наличие DOI и онлайн-доступа повышает удобство его использования.

Бесспорным преимуществом рецензируемого учебника является использование широкого спектра теоретических и практических материалов по каждой теме, ориентация обучающихся на выявление типичных ошибок и нарушений в бухгалтерском учете и отчетности, развитие методологии финансового контроля.

В первой главе «Теоретические основы финансового контроля» особое внимание уделено роли финансового контроля в системе управления экономическим субъектом. Исходя из этого, авторами работы определены цели, задачи, функции, классификация и элементы финансового контроля. Здесь же показана методика и техника проверки учетной документации, т.е. методические приемы и процедуры осуществления финансово-экономического контроля (Гаджиев и др., 2025:8-34).

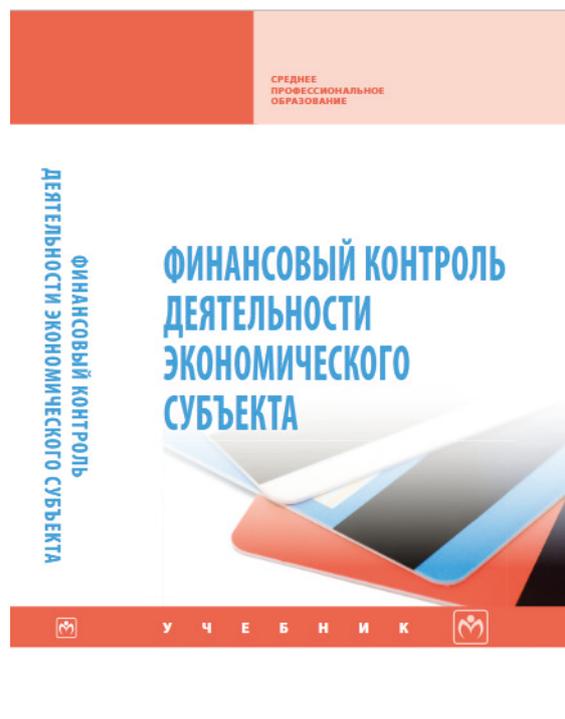


Рис. 1. Учебник «Финансовый контроль деятельности экономического субъекта» / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина [и др.].*

* Финансовый контроль деятельности экономического субъекта: учебник / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2025. 396 с. (Среднее профессиональное образование). DOI 10.12737/2171041. ISBN 978-5-16-020389-8. (Гаджиев и др., 2025).

Во второй главе «Формы финансового контроля» рассмотрены основные формы финансово-экономического контроля с учетом важности таких составляющих контрольно-ревизионной деятельности, как: инвентаризация имущества и обязательств, материальная ответственность должностных лиц, мониторинг и ревизия (Гаджиев и др., 2025:35-94).

В третьей главе «Внутренний финансовый контроль (внутренний контроль) хозяйствующего субъекта» рассматриваются теоретические основы построения внутреннего финансового контроля и методические подходы его осуществления. В частности, рассмотрены особенности процесса документирования и оценки состояния и уровня функционирования внутреннего контроля. Здесь же приведен стандарт профессиональной деятельности «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)» (Гаджиев и др., 2025:95-155).

Главной с точки зрения методики осуществления финансового контроля является четвертая глава рецензируемого учебника «Организация и методика финансового контроля деятельности экономического субъекта». В нем авторы рассматривают порядок и технику проведения контроля и ревизии: операций с денежными средствами; расчетных операций и текущих обязательств; расчетов по налогам и сборам, по социальному страхованию и обеспечению; операций с материальными ценностями и др. операций, связанных с фактами хозяйственной жизни, включая контроль бухгалтерской (финансовой) отчетности (Гаджиев и др., 2025:156-329).

Заключительная пятая глава «Государственный финансово-экономический контроль» посвящена раскрытию особенностей государственного и отраслевого финансового контроля. Здесь анализируются особенности проведения финансово-экономического контроля в экономических субъектах в различных отраслях экономики, включая медицинские учреждения (Гаджиев и др., 2025:330-376).

Темы, раскрываемые в учебнике, позволяют активизировать междисциплинарные связи данной дисциплины с юридическими и правовыми дисциплинами, что также делает рецензируемую работу актуальной, при этом сохраняется главенствующее положение специальных экономических знаний, получаемых обучаемыми.

Следует отметить, что рецензируемый учебник интегрирован с другими работами авторского коллектива исследовательской школы «Научные основы организации экспертно-аналитической деятельности и финансового мониторинга» в рамках дисциплин «Аудит», «Ревизионные и экспертно-аналитические методы выявления нарушений в учете и отчетности организаций», «Контроль и ревизия», и др. (Гаджиев и др., 2022; Контроль и ревизия, 2024).

Учебник выполнен авторским коллективом на высоком практическом и теоретическом уровнях, имеет большое практическое значение для развития теории и практики финансового контроля в сфере экономики.

Учебник соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального образования последнего поколения. Предназначен для обучающихся по специальности среднего профессионального образования 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) и 38.02.06 Финансы.

Литература

Финансовый контроль деятельности экономического субъекта: учебник / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2025. 396 с. (Среднее профессиональное образование).

Аудит: учебник / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина [и др.]; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2025. 449 с. (Высшее образование). DOI 10.12737/2110851.

Гаджиев Н.Г. Ревизионные и экспертно-аналитические методы выявления нарушений в учете и отчетности организаций: учебное пособие / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко. Москва: ИНФРА-М, 2022. 218 с. (Высшее образование: Специалитет). DOI 10.12737/1474226.

Контроль и ревизия: учебник / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2024. 607 с. (Высшее образование: Специалитет). DOI 10.12737/1226553.

Контроль и ревизия. Практикум: учебное пособие / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, Р.А. Корнилович [и др.]; под общ. ред. Н.Г. Гаджиева. Москва: ИНФРА-М, 2023. 321 с. (Высшее образование: Специалитет). DOI 10.12737/1048687. ISBN 978-5-16-015731-3. Текст: электронный. URL: <https://znanium.com/catalog/product/2049719> (дата обращения: 21.03.2025).

«Экономическая политика и финансовые ресурсы» (возрастная категория 16+) предоставляет возможность научному сообществу публиковать новейшие оригинальные результаты своих исследований в области экономической теории, институциональной экономики, региональной и отраслевой экономики, финансов и менеджмента, привлекает внимание ученых, включая специалистов из смежных областей, а также преподавателей и аспирантов вузов, к перспективным и актуальным направлениям современной науки.

Журнал «Экономическая политика и финансовые ресурсы»
включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

Учредитель/Издатель:
ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет
им. Б.Б. Городовикова» (КалмГУ)

Адрес редакции:
358000, Республика Калмыкия, г. Элиста,
ул. им. А.С. Пушкина, 11.

Главный редактор:
Эльза Ивановна Мантаева
E-mail: ep_fr@bk.ru

Научный редактор: Н.Б. Берикова

Переводчик: З.Б. Доржинова

Компьютерная верстка: Т.Е. Хахулин

Дата загрузки: 30 июня 2025 г.

Мнение редколлегии журнала
может не совпадать с мнением авторов.